

الرئـيـة السـعـودـيـة لـلـمـيـاه  
Saudi Water Authority

# التقرير السنوي

١٤٤٥ - ١٤٤٦ هـ

# 2024

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



خادم الحرمين الشريفين

# الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي

# الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء  
حفظه الله ورعاه



# جدول المحتويات

**08**

## أولاً: القسم التمهيدي

10	كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة
11	كلمة معالي رئيس الهيئة
13	أعضاء مجلس الإدارة
14	قائمة المصطلحات
16	الملخص التنفيذي

**18**

## ثانياً: التقرير التفصيلي

21	المقدمة
22	استراتيجية الهيئة السعودية للمياه
27	الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030
30	الهيئة ورؤية السعودية 2030
34	مؤشرات أداء الهيئة في المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة

**36**

## ثالثاً: مُنجذبات الهيئة وفق المركزات الاستراتيجية

38	المرتكز الأول: الإشراف التنظيمي
42	المرتكز الثاني: أمن الإمدادات وإدارة مستدامة للمياه
48	المرتكز الثالث: صالح المستفيدين
54	المرتكز الرابع: الالتزام والامتثال
58	المرتكز الخامس: بناء القدرات
75	المرتكز السادس: تطوير التنمية الاقتصادية
80	المرتكز السابع: الرقمنة والابتكار وتمكين التقنيات الوعادة



**92**

**رابعاً: مُنجزات أعمال تحلية المياه الدراع التشغيلي المرحلي**

**97**

استكمال تنفيذ المشاريع الرأسمالية

**118**

مُنجزات عامة

**124**

الجوائز

**126**

**خامساً: جهود الهيئة في تطوير رأس المال البشري**

**128**

تطوير رأس المال البشري

**130**

**الخاتمة**



يتناول الجهد الرائد للهيئة السعودية للمياه في تعزيز الأمان المائي، ومنجزاتها المُحققة في النصف الأول من العام 2024م، ورحلة تحولها منذ صدور قرار مجلس الوزراء.

# القسم 01 التمهيدي







الحمد لله، والصلة والسلام على رسول الله  
شهد قطاع المياه في المملكة منذ إطلاق الاستراتيجية الوطنية للمياه العديدة  
من التطورات الهيكلية والتنظيمية، ومنها إنشاء الهيئة السعودية للمياه،  
التي أصبحت الجهة التنظيمية الرئيسة المسؤولة عن السياسات والعمليات  
في كل ما يتعلق بتنظيم قطاع المياه وتطويره وتحسين البنية التحتية، وتحديث  
الأنظمة والتقنيات الازمة، وحكمة القطاع ووضع الأنظمة والسياسات  
والأطر التنظيمية له، بهدف تعزيز الشفافية وتحسين الكفاءة والاستدامة  
بما يتواكب مع رؤية السعودية 2030، وذلك لضمان إدارة القطاع بشكل  
فعال، وتحقيق الأمان المائي واستدامته، وبالتالي توفير المياه وإيصالها بكفاءة  
لجميع المواطنين والقائمين.

ويستعرض التقرير السنوي للهيئة للعام المالي 2024م، المكتسبات التي  
تحققت خلال فترة التقرير، والبرامج والأعمال والمبادرات التي عملت عليها  
الهيئة للوصول إلى نموذج متميز للإدارة المستدامة لخدمات المياه، وتمكين  
الابتكار، وتحسين تجربة المستفيدين، والاهتمام بمعايير الاستدامة، والامتثال،  
واستمرارية الأعمال، والجاهزية.

وبهذه المناسبة، أتقدم بالشكر والعرفان لقام خادم الحرمين الشريفين  
وسمو ولي عهده الأمين رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله - على ما يجده  
قطاع المياه من دعم كبير أسرهم في تنميته واستدامته، والشكر موصول  
لمجلس إدارة الهيئة وإدارتها التنفيذية وكافة منسوبيها على الجهود المبذولة،  
متمنياً للجميع التوفيق والسداد.

## م. عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي

معالي وزير البيئة والمياه والزراعة

رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمياه



الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله تتبّع الهيئة بحكم اختصاصها دوراً رئيسياً في تحسين جودة الحياة من خلال تقديم خدمات المياه، إذ عملت منذ انطلاقها على تطوير الأطر التنظيمية والاقتصادية لنشاطات القطاع على كامل سلاسل الإمداد، وتحسين تجربة المستفيدين، وإطلاق مراكز الاتصال، ورفع كفاءة التعامل مع الشكاوى، والتكامل مع الجهات ذات العلاقة.



تدعم هذه الجهدود جودة البيئة المحلية والصحة العامة كما تدعم مجالات الترفيه والسياحة، وتعزز الاهتمام والرعاية بتلبية احتياجات ضيوف الرحمن في مكة المكرمة والمدينة المنورة والمشاعر المقدسة، وضمان راحة وسلامة الحجاج، والمعتمرين.

ولتحقيق مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للمياه ومواءمة خطط القطاع مع النمو الاقتصادي والديمغرافي وتعزيز مرونته لواكبة التغيرات؛ أطلقت الهيئة وفق خططها وبرامجهما نظام إدارة بيانات المحافظ الرأسمالية والنظام الموحد لإدارة المشاريع، وحققت تقدماً في جمع ومعالجة بيانات المرضى لهم، وتحديث منهجيات حساب متطلبات الإيراد والعجز وفق أسس تجارية، وأتمتها كاملة لعمليات التراخيص وإجراءات لجنة النظر والفصل في الحالات.

ولتحقيق معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة، تم إطلاق الدليل الإرشادي لقطاع المياه لرفع مستوى الالتزام البيئي، ودليل الإفصاح عن ممارسات الاستدامة، وتجري جهود الهيئة في إطار النموذج التشغيلي التحولي لتفعيل أدوارها والتوسيع في خدماتها، من خلال إنشاء الفروع والمكاتب للوصول للمستفيدين.

هذا التقدم يتحقق بفضل الله، ثم بدعم سخي من حكومة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - وإشراف ومتابعة من معالي رئيس مجلس إدارة الهيئة وأعضائه، والعمل الدؤوب والتميز من منسوبي الهيئة وكوادرها الوطنية.  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

**م. عبدالله بن إبراهيم العبدالكريم**

معالي رئيس الهيئة السعودية للمياه



# أعضاء مجلس الإدارة



سعادة المهندس  
ناصر بن هادي القحطاني  
مساعد وزير الطاقة لشؤون الكهرباء



معالي المهندس  
عبدالله بن إبراهيم العبدالكريم  
رئيس الهيئة | نائب رئيس مجلس الإدارة



معالي المهندس  
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي  
معالي وزير البيئة والمياه والزراعة | رئيس مجلس الإدارة



سعادة المهندس  
ماجد بن عبدالله البديل  
ممثل وزارة البلديات والإسكان



سعادة الأستاذ  
عبدالرحمن بن محمد الزغيبي  
وكيل وزارة البيئة والمياه والزراعة للشؤون الاقتصادية  
والتحصيص



سعادة الأستاذ  
هيثم بن عبد الرحمن الطريف  
مساعد وزير المالية للشؤون المالية



سعادة المهندس  
سامي بن عبدالعزيز المخضوب  
ممثل من القطاع الأهلي



سعادة الدكتور  
عبدالرحمن بن محمد البراك  
ممثل من القطاع الأهلي



سعادة الدكتور  
سطام بن فهد المجل  
ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط





# قائمة المصطلحات

## الوزارة

وزارة البيئة والمياه والزراعة.

## الهيئة

الهيئة السعودية للمياه.

## تحلية مياه البحر

إنتاج المياه عن طريق معالجة مياه البحر، من خلال إزالة ملوثاتها وكل ملوحتها أو جزء منها عبر سلسلة من العمليات الصناعية، من خلال محطات التحلية؛ لتحويلها إلى مياه نقية صالحة لاستخدامات الحضرية، والصناعية، والزراعية.

## تحلية المياه الجوفية والمسطحة

مياه مصدرها المياه الجوفية أو السدود، أُزيلت ملوثاتها، وقللت ملوحتها عبر سلسلة من العمليات الصناعية والكيميائية من خلال وحدات إنتاج التحلية؛ لتحويلها إلى مياه نقية صالحة لاستخدامات الحضرية، والصناعية، والزراعية.

## المياه المعالجة

مياه مصدرها الصرف الصحي، أو الصناعي، أو الزراعي عولجت بطرق حيوية وفيزيائية، وصناعية، أو طبيعية؛ لإزالة ملوثاتها، وتحويلها إلى مياه قابلة للتصرف بيئياً، أو لإعادة الاستخدام في الأغراض الحضرية، أو الصناعية، أو الزراعية وفقاً لدرجة معالجتها.

## أنشطة تقديم الخدمات

نشاط يقوم به أشخاص أو يعتزمون القيام به، ويشمل: تحلية المياه، وتنقيتها، ومعالجتها، وأنشطة المشتري الرئيس للمياه، وإنتاج المياه لاستخدام الحضري أو الصناعي أو الزراعي، وذلك من خلال ضخ مياه الآبار أو السدود مباشرةً أو تنقيتها، ونقل هذه المياه والمياه المحللة إلى نقاط التوزيع، وتوزيعها، وخزنها استراتيجياً، والتجارة بها، وبيعها بالتجزئة، وتجميع مياه الصرف الصحي ونقلها ومعالجتها، وإعادة استخدامها للأغراض الحضرية أو الصناعية أو الزراعية. ولا يشمل ذلك نشاط الأشخاص الذين يقومون بتنمية المياه في العبوات.

## نقل المياه

عملية نقل المياه من موقع الإنتاج إلى نقاط توزيع المياه الرئيسية

## الخزن الاستراتيجي للمياه

خزن المياه في الخزانات الصناعية، أو في السدود، أو في الطبقات الجوفية المناسبة؛ لضخها، والاستفادة منها في وقت لاحق للمصلحة العامة لضمان استقرار الإمداد

## توزيع المياه

عملية إيصال المياه من موقع إنتاجها، أو موقع تسليمها إلى المستفيدين أو المستهلكين، عن طريق الشبكات أو الصهاريج أو أي وسيلة أخرى مناسبة، ولا يشمل ذلك توزيع المياه لاستخدام الزراعي.



## التصريح

وثيقة تصدرها الهيئة فيما يتصل بأعمال الإعداد - بما في ذلك إعداد الخطط والقيام بالدراسات - قبل الشروع في أعمال إنشاء أي نشاط من أنشطة تقديم الخدمات.

## الرخصة

وثيقة تصدرها الهيئة لشخص للقيام بأي نشاط من أنشطة تقديم الخدمات بناء على الأحكام النظامية ذات الصلة.

## المُرخص له

كل شخص يحمل رخصة أو إعفاء.

## المياه الجوفية التجددية

مياه جوفية مخزنة في الطبقات الجوفية الصخرية التي تصلها بشكل طبيعي كمية مناسبة من المياه قياساً بكمية المياه المسحوبة منها خلال العام الواحد.

## المياه الجوفية غير التجددية

مياه جوفية مخزنة في الطبقات الجوفية الصخرية لا تصلها تغذية بشكل طبيعي، أو تصلها كمية ضئيلة جدًا من المياه قياساً بكمية المياه المخزنة فيها.

## مياه الصرف

مياه أدى استخدامها إلى تغيير لونها، أو طعمها، أو رائحتها، أو مستوى أمنها الصحي أو البيئي.

## مياه الصرف الصحي

مياه ناتجة عن الاستخدام الحضري.

## معالجة مياه الصرف

تحويل مياه الصرف الصحي، أو المياه الرمادية، أو الزراعية، أو الصناعية إلى مياه آمنة صحيًا وبيئيًا.

## خدمات المياه اللاشبكية

هي خدمات توزيع وتجميع المياه عبر نقل المياه وايصالها وجمعها من خلال الخزانات القطرية وليس من خلال شبكة أنابيب التوزيع والتجميع.

## المياه غير المعبأة

المياه الصالحة للشرب التي يتم تعبئتها في عبوات غير مُمحكة الغلق.



## الملخص التنفيذي

# رحلة التحول في الريئة

الاستراتيجية الوطنية للمياه، مع تضمين رؤية متكاملة طويلة الأجل للإطارين المؤسسي والتنظيمي للقطاع ومراعاة فصل الاختصاصات، سعياً لتعزيز كفاءة سلاسل إمداد المياه ورفع جودة خدمات المياه وضمان أمن الإمداد، وتعزيز الحكومة الفاعلة والشفافية وتحسين الكفاءة التشغيلية والمالية وحكومة قطاع المياه ليكون حجر الزاوية لضمان إدارة فعالة ومستدامة للموارد المائية.

وانطلاقاً من هذا التوجه، أقر مجلس إدارة الهيئة السعودية للمياه التوجيهات الاستراتيجية والإطار العام لها، إذ رسمت الهيئة السعودية للمياه استراتيجية شاملة، متضمنةً رؤيتها ورسالتها وقيمها ومحاور التركيز الأساسية وأهدافها الاستراتيجية، لضمان تفعيل أدوارها المحددة ضمن الترتيبات التنظيمية الواردة في قرار مجلس الوزراء رقم (918) بتاريخ 28/10/1445هـ. مع موافقة القيام بالأعمال التشغيلية المرحلية عبر ذراعها التشغيلي (أعمال تحلية المياه) والمعنية بإنتاج تحلية مياه البحر وتحلية المياه الجوفية والسطحية وتنفيذ المشاريع وفق ما جاء بالقرار أعلاه.

خلال النصف الأول من العام 2024م، واصلت الهيئة جهودها الريادية في مجال إنتاج وصناعة المياه، مساهمةً في تعزيز الأمن المائي للمملكة العربية السعودية، مستندةً إلى تطبيق أحد ابتكارات وأفضل الممارسات في العمليات التشغيلية لضمان استدامة الإنتاج وموثوقيته، مما مكن (تحلية المياه) من ترسیخ مكانتها بوصفها أكبر منتج للمياه المحللة عاليًا، بطاقة تصميمية تصل إلى أكثر من 11.6 مليون متر مكعب يومياً من المياه المحللة عبر منظومات تحلية كل من المياه المحللة والمياه الجوفية والسطحية، لإمداد كافة مدن ومحافظات المملكة بالياب العذبة، إضافة إلى تلبية احتياجات المشاعر المقدسة خلال مواسم الحج والعمراء والزيارة، وكذلك دعم تلبية تزايد الاحتياجات المائية للمشاريع الرائدة، وذلك بدعم سخي من حكومتنا الرشيدة.

وعند صدور قرار مجلس الوزراء رقم (918) بتاريخ 1445/10/28هـ، باشرت الهيئة مرحلة التحول بمواءمة ومواكبة التوجهات الاستراتيجيات الوطنية وبرامج تحقيق الرؤية، وتوجهات

### بعض المنجزات والأرقام خلال مرحلة التحول:

زيادة فرص تحسين خدمات المياه لأكثر من

2.7  
مليون مستفيد

عبر حاول تعظيم الاستفادة من البنية التحتية الحالية





# السعودية للمياه

إنشاء إدارة مركزية لحكومة عمليات الرقابة والتفتيش على مستوى قطاع المياه.  
انطلاق المرحلة الأولى لتدريب واعتماد (50+) مفتش مياه وفاحص مستقل للكشف عن تسربات المياه.  
تنفيذ عدد (14) تمرين فرضي لإختبار الجاهزية واستمرارية الأعمال في حالات الطوارئ.

- الاستمرار بنفس الكفاءة التصاعدية في إدارة مشاريع تحلية المياه وتشغيلها ل المياه البحر والمياه الجوفية.
- إنجاز +40% من تطوير الأدلة والقواعد والإرشادات الأساسية لتغطية جميع أنشطة خدمات المياه.
- أتمتة عمليات التراخيص بنسبة 100% وإطلاق منصة الرخص.
- تقدير مدة إغلاق الشكاوى بأكثر من (60%).
- انطلاق أعمال التأهيل لـ (325) مأمور ضبط كمرحلة أولى لدى المرخص لهم، وربطهم تقنياً بمنصة إلكترونية.
- تدشين منصة بيانات مركبة (Data Lake) لحكومة بيانات قطاع المياه.

## أبرز إنجازات أعمال تحلية المياه الذراع التشغيلي المركزي للهيئة:

الموثوقية: حققت منظومة إنتاج رأس الخير موثوقية عالية بنسبة (99.7%)، متفوقة على المعدل العالمي (98.9%) وفق دراسة من شركة سيمنز.  
الامتثال: الالتزام بنسبة (100%) لسياسات وأنظمة هيئة المحتوى المحلي والشتريات الحكومية.

- الاستدامة: خفض الانبعاثات الكربونية إلى طن متري سنوياً.
- وال المستهدف الوصول إلى (37.1) مليون طن متري سنوياً بنهاية عام 2025.
- الأمن والسلامة: تحقيق أكثر من (85,359,913) ساعة عمل آمنة في أعمال تحلية المياه.
- الكفاءة: حققت منظومة إنتاج الشعيبة الحديثة رقم قياسي جديد في كفاءة استهلاك الطاقة الكهربائية لتصل إلى (2.34).kwh/m<sup>3</sup>





# التقرير التفصيلي 02

يركز على إطلاق استراتيجية الهيئة السعودية للمياه، التي تهدف لضمان تفعيل أدوارها الواردة في ترتيباتها التنظيمية، والتزامها بمسؤولياتها المرحلية خلال مرحلة التحول.





## المقدمة

بعد صدور قرار مجلس الوزراء رقم (918) بتاريخ 28\10\1445هـ القاضي بالموافقة على تحويل المؤسسة العامة لتحلية المياه الملاحة إلى "البيئة السعودية للمياه"، لتكون المنظم لأنشطة خدمات المياه والشرف على تنفيذ التوجيهات الاستراتيجية لقطاع المياه وتخطيط موارده، قامت الهيئة في هذه المرحلة بإطلاق استراتيجيةها التي تضمنت الرؤية والرسالة والقيم ومحاور التركيز الأساسية والأهداف الاستراتيجية؛ لضمان تفعيل أدوارها الواردة في الترتيبات التنظيمية المضمنة في القرار المشار له أعلاه. وسيواصل الذراع التشغيلي للهيئة (أعمال تحلية المياه) القيام بالأعمال التشغيلية المرتبطة بتحلية مياه البحر وتحلية المياه الجوفية والسطحية وتنفيذ المشاريع حسب ما ورد في القرارات الصادرة بهذا الشأن.



# استراتيجية الهيئة للمياه

سعياً للارتقاء بأنشطة خدمات المياه التي تشرف عليها وتنظمها الهيئة، وتعزيزاً لدورها في دعم وتطوير الأطر التنظيمية للمرخص لهم في الاستخدامات الحضرية والزراعية والصناعية ورعاية مصالح المستفيدين، وتوفير إدارة مستدامة للمياه، ومراقبة منظومة المياه وبناء قدرات القطاع، إضافة إلى المساهمة في التنمية الاقتصادية وتعزيز الابتكار والرقمنة وتمكين التقنيات. ولتكون خدمات المياه ذات جودة وموثوقية عالية، تم إعداد استراتيجية الهيئة والتي روعي فيها التفعيل الكامل لأدوارها ومهامها الواردة في الترتيبات التنظيمية، والتزامها بمسؤولياتها المرحلية خلال مرحلة التحول.

## الرؤية

نموذج عالي متميز لإدارة مستدامة لخدمات المياه وتمكين الابتكار.

## الرسالة

تحقيق التميز في منظومة قطاع المياه من خلال الرقابة التنظيمية والإشراف، وإدارة المياه المستدامة، وتحسين جودة الخدمات، وتعزيز القدرات والنمو الاقتصادي، والابتكار والتكنولوجيا، وحماية البيئة مع الحفاظ على التزامنا بالمسؤوليات المرحلية خلال أعمال التحول.

## القيم والركائز

تنطلق استراتيجية الهيئة من قيم المسؤولية والاستدامة والتكامل والتواصل والابتكار، مع التركيز على التنظيم والمستفيدين والكفاءة والاقتصاد والتحول. كما تهدف هذه الاستراتيجية إلى مواءمة جهود الهيئة مع محاور وأهداف رؤية السعودية 2030 والاستراتيجيات الوطنية.

## المحاور والأهداف

اعتمدت الهيئة استراتيجية المؤسسية والتي ترتكز على 7 محاور رئيسية مرتبطة بأهداف استراتيجية للهيئة وفق الآتي:

المحور	الإشراف التنظيمي	أمن الإمدادات وإدارة مستدامة للمياه	مصالح المستفيدين	الالتزام والإمتثال	بناء القدرات	تمكين التنمية الاقتصادية	الرقمنة والابتكار وتمكين التقنيات الوعادة
الابتكار والتحول	دعم تطوير السياسات وتطوير الإمدادات وتفعيل اللوائح والإجراءات داخل قطاع المياه	توفير إدارة متكاملة للمياه وتمكين الإمدادات المستدامة لجميع مسؤوليات القطاع	حماية مصالح المستفيدين في المياه ووجهة البيانات وضمان الامتثال	مراقبة منظومة المياه وجودة البيانات وضمان الامتثال	تطوير وتعزيز القدرات لرفع الكفاءة	المساهمة في التنمية الاقتصادية وتمكين المحتوى المحلي في قطاع المياه	تعزيز الابتكار، الرقمنة وتمكين التكنولوجيا داخل منظومة المياه





# ملخص برامج التحول للرئية السعودية للمياه

لتحقيق الأهداف الاستراتيجية وضمان تفعيل الأدوار تم تصميم (10) برامج مرتبطة بالمحاور والركائز الاستراتيجية يتضمن كل برنامج عدد من المبادرات وفق الآتي:

المحاور	الإشراف التنظيمي	مصالح المستفيدين	أمن الإمدادات وإدارة مستدامة للمياه	الالتزام والامتثال	بناء القدرات	الرقمنة والابتكار وتمكين التقنيات الوعادة	تمكين التنمية الاقتصادية
01 تطوير الإشراف التنظيمي	02 تحسين تجربة المستفيدين	03 التخطيط التكاملي لقطاع المياه	04 الشراكات والمحظوظ المحلي	05 الاستدامة والامتثال	06 بناء القدرات	07 استمرارية الأعمال والجاهزية	08 التحول والتمكين الرقمي
البرامج	09 تفعيل النموذج التشغيلي	10 التوعية والتواصل	70+ مبادرة	المبادرات			

## 02. برنامج تحسين تجربة المستفيد

ضمان حصول المستفيدين على الإمدادات الالزمة من خدمات المياه والتحقق من إيصالها وتحسين تجربة المستفيدين ومعالجة تحدياتهم.

## 01. برنامج تطوير الإشراف التنظيمي

تحسين الأطر التنظيمية والاقتصادية، وإصدار الأدلة والضوابط والاشتراطات والتراخيص لكامل سلاسل الإمداد، والعمل على فرص تحسين خدمات المياه ورفع الكفاءة.





## 07. برنامج استمرارية الأعمال والجاهزية

إدارة الأمان للائي وتقديم لجاهزية وموثوقية البني التحتية وإدارة للخطار والطوارئ، وتعزيز الأمان والسلامة والصحة المهنية، مع المحافظة في مرحلة التحول على تزويد مناطق ومدن المملكة بالمياه المحللة بطاقة تصميمية تصل إلى 11.6 مليون متر مكعب يومياً من المياه المحللة عبر الذراع التشغيلي المرحلي "تحلية المياه".

## 08. برنامج التحول والتمكين الرقمي

رفع كفاءة بيانات ومعلومات منظومة المياه وتبني الحلول الرقمية لتعزيز مراقبة تفتيذ أعمال تطوير البنية التحتية وتعزيز الامتثال لمعايير الأمان السييرياني، مع المحافظة في مرحلة التحول على استمرار الأعمال التقنية للذراع التشغيلي المرحلي "أعمال تحلية المياه".

## 09. برنامج تفعيل النموذج التشغيلي

تفعيـلـ الـبيـكـلـ المـرحـليـ والأـدـلـةـ التـنـظـيمـيـةـ لـلـهـيـئـةـ وـالـلـوـاـجـهـ الـرـتـبـطـ بـهـ،ـ وـتـفـعـيلـ أـدـوـارـ الـهـيـئـةـ الرـئـيـسـيـةـ،ـ وـتـفـعـيلـ فـرـوـعـ وـمـكـاتـبـ الـهـيـئـةـ وـتـعرـيفـ مـحـافـظـ الـخـدـمـاتـ وـآلـيـةـ تـقـدـيمـهاـ.

## 10. برنامج التوعية والتواصل

دعم الظهور الإعلامي لنظامة المياه وتعزيز التواصل والتوعية بحقوق المستفيدين، والتوعية بواجبات مقدمي الخدمة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة، ورفع الوعي بأهمية المياه بالتعاون مع "مائي".

## 03. برنامج التخطيط التكاملي لقطاع المياه

ضمان التكامل والكفاءة بإدارة عمليات تخطيط الحافظ الرأسمالية ومتطلبات البنية التحتية لسلسلة إمداد المياه ورفع التقارير، والتوصيات والحلول الاستراتيجية والفنية.

## 04. برنامج الشراكات والمحظى المحلي

تعزيز الشراكات الدولية والمحالية وتوطين الصناعة والخدمات المتصلة بالمياه، ورفع نسبة المحظى المحلي بمنظومة المياه وزيادة التنافسية السعرية للمصانع المحلية وتوفير البيئة الاستثمارية الملائمة، وتوحيد المعايير الفنية والهندسية للأصول التشغيلية لسلسلة إمداد المياه.

## 05. برنامج الاستدامة والامتثال

مراقبة تطبيق معايير الاستدامة في منظومة المياه والإشراف والرقابة على خدمات المياه والأصول المرتبطة بها، من خلال المكتب الموحد للرقابة والتقييس.

## 06. برنامج بناء القدرات

تدريب وتأهيل الوارد البشرية في قطاع المياه والمقاولين والمصنعين وتعزيز الابتكار وتمكين رواد الأعمال، ودعم البحث والدراسات لإبراز التقنيات الوعدة لنظامة المياه، إضافة إلى أدوار تأهيل العاملين وبناء القدرات "لأعمال تحلية المياه" في مرحلة التحول.



# حكومة قطاع المياه

تُعد حوكمة قطاع المياه في المملكة العربية السعودية لضممان إدارة فعّالة ومستدامة للموارد المائية. تهدف الحكومة إلى تعزيز الشفافية، ورفع كفاءة الخدمات وتحسين جودتها، وضمان استدامة الموارد بما يتواءم مع رؤية السعودية 2030.

ويحتوي قطاع المياه على عدة كيانات ومكونات رئيسية تمثل نموذج العمل التكاملی للقطاع:

## البيئة السعودية للمياه:

الجهة المنظمة لأنشطة خدمات المياه، من خلال الإشراف التنظيمي وإصدار التراخيص ومراقبة الالتزام والامتثال ورعاية صالح المستفيدين وتمكين التقنيات الحديثة والأبحاث.

## المستفيدين:

كل من يستفيد من خدمات المياه سواءً في القطاع الحضري أو الزراعي أو الصناعي.

## وزارة البيئة والمياه والزراعة:

الجهة المسئولة عن صياغة السياسات العامة ووضع الاستراتيجيات والبرامج الوطنية للقطاع، والإشراف على تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 المرتبطة بالأمن المائي والاستدامة.

## الرخص لهم:

هي الجهات الرخص لها بعمليات سلسلة إمداد المياه من الإنتاج، والنقل، والخزن، والتوزيع، تجميع الصرف الصحي ومعالجته، وإعادة استخدام المياه العالجة.

## مركز الحكومة

## الاستراتيجية والسياسات

حساب موازنة قطاع المياه

سياسات قطاع المياه

مزيج المياه

خطرة العرض والطلب  
طويل المدى

استراتيجية المياه الوطنية

## الإشراف التنظيمي والتخطيطي

دعم البحث والتطوير  
والحلول التطبيقية

المعايير الفنية والأكواد  
التشغيلية

إدارة محافظ  
مشاريع المياه

التراخيص  
والتصاريح

الأدلة واللوائح  
التنظيمية

دعم التوطين والتنمية  
الاقتصادية

تعزيز قدرات  
القطاع

إدارة الأمن  
المائي

حماية المستهلك  
والرخص لهم

مراقبة الامتثال  
وجودة المياه

الممارسات البيئية  
والاجتماعية والحكومة

إدارة وأتمتة بيانات  
منظومة المياه

مراقبة مؤشرات الأداء  
والاستدامة المالية للقطاع

التخطيط التكاملی  
للبنية التحتية

متطلبات الإبرادات  
والتعريفات

## العمليات

عنيفة من  
الرخص لهم

إعادة استخدام المياه

معالجة مياه الصرف  
الصحي

التوزيع

النقل والخزن

الإنتاج التحلية والقطاع الخاص

المشتري الرئيس

المشتري الرئيس

\*يشمل الحضري والزراعي والصناعي

صورة 1: أدوار ومسؤوليات مكونات قطاع المياه وسلسلة التواصل



# الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030

## المياه ركيزة أساسية للتنمية الوطنية الشاملة

تسعى المملكة العربية السعودية إلى تعزيز الأطر التنظيمية وآليات الحكومة في قطاع المياه، لضمان تقديم خدمات مياه فعالة ومستدامة تلبي احتياجات المجتمع، إذ تؤدي دوراً محورياً في تلبية الاحتياجات البشرية، وإدارة البيئة، وضمان استدامة النمو الاقتصادي. تسعى المملكة إلى تحسين إدارة قطاع المياه من خلال تعزيز الاستدامة في استخدام الموارد المائية، مما يدعم الحفاظ على المخزون التاج، وذلك عبر جهودها المتواصلة في تطوير الحلول المبتكرة لواجهة الطلب المتزايد على المياه، كما توفر أهمية كبيرة لتحسين خدمات المياه والصرف الصحي في المناطق الحضرية، مما يُسهم في تعزيز جودة الحياة للمواطنين.

## استجابة المملكة العربية السعودية لتحديات قطاع المياه

في ظل هذه التحديات، عملت وزارة البيئة والمياه والزراعة على تطوير إطار مرجعي موحد لقطاع المياه يتضمن استراتيجية وطنية شاملة. تهدف هذه الاستراتيجية إلى دمج السياسات والتشريعات والتوجهات والممارسات المتعلقة بقطاع المياه على المستوى الوطني. وتركز على معالجة التحديات الرئيسية وإعادة هيكلة القطاع لضمان كفاءته واستدامته.

## رؤية الاستراتيجية الوطنية للمياه

قطاع مياه مستدام ينمي الموارد المائية ويحافظ عليها، ويصون البيئة، ويوفر امداداً آمناً، وخدمات عالية الجودة، وكفاءة تُسهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

## الأهداف

- .01. ضمان الوصول المستمر إلى كميات كافية من المياه المؤمنة في الحالات العادية، والطارئة.
- .02. تحسين إدارة الطلب على المياه في جميع الاستخدامات.
- .03. تقديم خدمات مياه وصرف صحي عالية الجودة وموفقة للتكلفة لضمان أسعار مقبولة.
- .04. المحافظة على موارد المياه وتحسين استخدامها، مع المحافظة على البيئة المحلية لا في مصلحة المجتمع السعودي حاليًا ومستقبلًا.
- .05. ضمان تنافسية قطاع المياه، ومساهمته الإيجابية في الاقتصاد الوطني، من خلال تعزيز الحكومة الفعالة، ومشاركة القطاع الخاص، وتوطين القدرات والابتكار.

لدى قطاع المياه فرص كبيرة واعدة لتحقيق تقدم ملموس في كفاءة استخدام الموارد واستدامتها من خلال الاستراتيجية الوطنية الشاملة. تتضمن هذه الفرص توظيف التقنيات الحديثة وتشجيع إعادة استخدام المياه المعالجة، بالإضافة إلى تعزيز التعاون بين الجهات ذات العلاقة. تسير المملكة العربية السعودية بخطى واثقة نحو بناء قطاع مياه متكامل يحقق الأمن المائي والتنمية المستدامة.



# أبرز محطات التحول الاستراتيجي للرئية السعودية للمياه

تماشياً مع رؤية السعودية 2030 وأهداف الاستراتيجية الوطنية للمياه، وما يتطلبه ذلك من إعادة هيكلة قطاع المياه فقد مرت الهيئة السعودية للمياه بعده تحولات استراتيجية في الفترة الأخيرة، انتقلت خلالها من كونها مؤسسة عامة لتحلية المياه المالحة تتولى أنشطة إنتاج ونقل المياه المالحة وتعمل بأسلوب حكومي خالص، إلى أن أصبحت هيئة سعودية بذراع تشغيلي مرحلي يعمل بأسلوب تجاري مروراً بفصل نشاط نقل المياه المالحة وإسناده إلى شركة نقل المياه وليس آخرًا بإسناد نشاط إدارة محطات تحلية وتنقية المياه الجوفية والسطحية لها، ولن توقف رحلة التغيير والتطوير في قطاع المياه عموماً وفي الهيئة السعودية للمياه خصوصاً لتواءك مع النمو والتقدم الذي تعشه المملكة العربية السعودية في رحلتها نحو المستقبل.

## تأسيس شركة نقل المياه

تأسست شركة نقل المياه وفق قرار مجلس الوزراء رقم (32)، بتاريخ 11 محرم 1441هـ الموافق 10 سبتمبر 2019م، لتتولى عمليات إدارة وتشغيل وصيانة أنظمة نقل وتخزين وإنداد المياه في مختلف مناطق المملكة، ويعُد تأسيس الشركة خطوة أساسية في سبيل إعادة هيكلة قطاع المياه وتعزيز حوكمه ورفع كفاءته، كما يُسهم في تحقيق مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للمياه، وتعمل الشركة وفق نموذج عمل مبني على أسس تجارية لرفع كفاءة الأصول وخفض التكاليف، والمساهمة في استدامة الخدمات وتلبية الطلب على المياه وتعزيز الأمن المائي في المملكة.

## تفعيل الإطار التجاري لقطاع المياه

انطلق الإطار التجاري لقطاع المياه في منتصف العام 2022م، وتم تفعيله من خلال توقيع عدد من الاتفاقيات التجارية بين المشتري الرئيس في القطاع وبين المورخ لهم في كامل سلسلة الإمداد، ويرتبط الإطار التجاري لقطاع المياه إلى رفع الكفاءة المالية لقطاع وتحسين محركات القيمة وتقديم الامتيازات التحفيزية لخفض التكلفة التشغيلية، كما يهدف إلى تغطية العجز الناتج بين تكلفة تقديم الخدمة والدخل المتحقق عن طريق استخدام ما يسمى بحساب الموازنة، ويتم اعتماد وثيقة الأسعار التحويلية -التي تحدد أسعار بيع المياه بين الجهات والمشتري الرئيس- بشكل سنوي لضمان شفافية التسعير وتحديدها بناءً على تكاليف الإنتاج الفعلية، مما يعزز العدالة بين الأطراف المعنية وبضمن الاستدامة المالية لقطاع.

## نقل مهام تشغيل وصيانة محطات تحلية المياه السطحية والجوفية للرئية السعودية للمياه

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (400) بتاريخ 28/7/1443هـ القاضي بإسناد مهام إنشاء وتشغيل وصيانة محطات تنقية المياه والسدود والمياه الجوفية التي تزيد سعتها عن 5000 متر مكعب يومياً إلى الهيئة السعودية للمياه، وبموجب القرار تم نقل المياه في 130 محطة من شركة المياه الوطنية إلى الهيئة السعودية للمياه (المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة سابقاً)، وتأتي هذه الخطوة تحقيقاً لمستهدفات الاستراتيجية الوطنية للمياه لإعادة هيكلة قطاع المياه وتعزيز كفاءته، وقد ظهرت النتائج الإيجابية لهذا التحول في عدد من المحطات المنقولة عن طريق رفع كميات الإنتاج وخفض التكلفة التشغيلية.



**إحلال الهيئة  
السعوية للمياه  
محل المؤسسة العامة  
لتحلية المياه المالحة**

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (٩١٨) وتاريخ ٢٨ / ١٠ / ١٤٤٥هـ، القاضي بتحويل المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة إلى هيئة باسم الهيئة السعودية للمياه، وإحلال الهيئة محل المؤسسة في جميع ما للمؤسسة من مسؤوليات وصلاحيات وحقوق والتزامات، ووفقاً للتنظيم الجديد فإن الهيئة السعودية للمياه تضطلع بأدوار استراتيجية تمثل في وضع وتطوير السياسات والخطط والبرامج والمبادرات ذات الصلة بقطاع المياه، والضوابط والاشتراطات الازمة لا تصدره من تراخيص ذات صلة بالأنشطة المرتبطة ب مجالات اختصاصها، فضلاً عن تطوير وتوحيد المعايير الفنية والهندسية المتعلقة بالأنشطة المرتبطة ب مجالات المياه، والتحقق من مواعيدها مع معايير وسياسات المحتوى المحلي والاستدامة.





# الرئيـة ورؤـية السـعودـية 2030

يُعد الأمان المائي أحد الأولويات التي تسعى السياسات المختلفة إلى تحقيقه وصونه من التحديات المستقبلية الناجمة عن التغيرات التي يشهدها العالم اليوم. وأولت حكومة خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - اهتماماً بالغاً للأمن المائي بالمملكة في إطار رؤية السعودية 2030، باعتباره جزءاً لا يتجزأ من أمنها الوطني. ولتحقيق ذلك، وُضعت مؤشرات ومستهدفات محددة ضمن آليات فعالة تهدف إلى حماية الموارد المائية، وضمان استدامتها وصلاحيتها للشرب للأجيال القادمة. ومن هذا المنطلق، تضطلع الهيئة بدور ريادي في هذا المجال من خلال الرقابة التنظيمية والإشراف، وإدارة المياه بشكل مستدام، وتحسين جودة الخدمات، وتعزيز القدرات الاقتصادية، واستخدام الابتكار والتكنولوجيا، إلى جانب حماية البيئة، مع الالتزام بالمسؤوليات المرحلية خلال رحلة التحول.

تساهم الهيئة بشكل فعال في تحقيق أهداف عدة برامج ومبادرات رئيسية لرؤية السعودية 2030:

من خلال إدارة الماء والتخفيط التكاملي للبنية التحتية لإمدادات المياه لضمان استدامة الموارد المائية وتحسين كفاءة إدارة الطلب على المياه. كما تدعم الهيئة التحول الرقمي عن طريق إدارة وأتمتة بيانات منتظمة للمياه.

في إطار هذه الجهود والتزام الهيئة بمسؤولياتها المرحلية خلال مرحلة التحول، بلغت القدرة الإنتاجية لنظامة المياه ما يقارب 16 مليون متر مكعب من المياه يومياً، وتم تطوير قدرات أنظمة النقل لتغطية مسافة تتجاوز 14 ألف كيلومتر وتنقل نحو 19 مليون متر مكعب من المياه يومياً، بالإضافة لإنشاء بنية تحتية متقدمة لتخزين المياه بسعة تتجاوز 27 مليون متر مكعب من المياه.

## برنـامـج التـحـوـل الوـطـني



بضمان جودة المياه وتلبية احتياج منطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة من المياه خلال موسم الحج، إذ بلغت القدرة الإنتاجية للمناطقين 5 مليون متر مكعب من المياه الملحاء يومياً، ليصل مجموع ما تم ضخه من المياه الملحاء لأكثر من 5 مليارات من المياه خلال موسم حج عام 2024م. مما يساهم في إثراء تجربة ضيوف الرحمن وضمان راحتهم وسلامتهم.

## برـامـج خـدمـة ضـيـوف الـرحـمـن



تدعم الهيئة التنمية الاقتصادية عبر تمكين المحتوى المحلي بقطاع المياه بطرح فرص توطين صناعة المياه، إذ طرحت (85) فرصة استثمارية لنظامة المياه في منصة استثمر في السعودية، وإبرام (21) صفقة أسهمت في تعزيز تطوير الصناعات الوطنية، وعملت الهيئة على (96+) مليار ريال سعودي قيمة المنافسات التي تضمنت آليات المحتوى المحلي في قطاع المياه. كما تدعم الهيئة تمكين إمدادات مياه مستدامة للمستهلكين بالقطاع الصناعي عبر دعم تطوير تقنيات متقدمة لمعالجة مياه الصرف الصحي ورفع نسبة إعادة استخدام المياه العالجة للأغراض الصناعية، وذلك لتلبية احتياجات المناطق الاقتصادية والمدن الصناعية.

## برـامـج تـطـويـر الصـنـاعـات الـوطـنـية وـالـخـدـمـات الـلـوـجـسـتيـة





تقدم الهيئة برامج تدريبية متخصصة وشهادات مهنية احترافية لتطوير الكوادر الوطنية في قطاع المياه وتلبية احتياجات سوق العمل الحالي والمستقبل. مما يسهم في تحقيق مستهدفات البرنامج. تم عكس هذه الجهود عبر أكاديمية المياه حيث قدمت خدمات تدريبية لأكثر من 16,000 مترب

## برنامج تنمية القدرات البشرية

برنامج تنمية  
القدرات البشرية



تعمل الهيئة على تحسين جودة الحياة من خلال ضبط جودة المياه بمراقبة الالتزام والامتثال ورفع كفاءة خدمات المياه والصرف الصحي، وضمان استدامة الإمدادات المائية، وتحسين البيئة المحلية والصحة العامة عن طريق مراقبة الالتزام والامتثال للمعايير التشغيلية البيئية.

## برنامج جودة الحياة

برنامج جودة  
الحياة



تدعم الهيئة جهود القطاع الصحي من خلال توفير مياه نظيفة وصحية للمستشفيات والمرافق الصحية. كما تعمل على تطوير تقنيات لمعالجة مياه الصرف الصحي بشكل آمن وصديق للبيئة، مما يسهم في الحفاظ على الصحة العامة.

## برنامج تحول القطاع الصحي

برنامج تحول  
القطاع الصحي



ُسّاهم الهيئة اليوم بشكل حيوي في تحقيق مستهدفات مبادرة السعودية الخضراء من خلال جهودها العديدة والمستمرة في رسم خارطة الطريق فيما يتعلق بمواجهة تحديات التغير المناخي وخفض الانبعاثات الكربونية وتبني مصادر الطاقة المتجدددة في قطاع المياه. كما تؤدي الهيئة اليوم دوراً رئيسياً في تفعيل فرص الاقتصاد الدائري وحماية المناطق البرية والبحرية بالإضافة إلى تبني أفضل التقنيات الحديثة والصديقة للبيئة مما يسّاهم في تعزيز الاقتصاد الأخضر، حيث تمت زراعة 8+ مليون شجرة دعم لمبادرة السعودية الخضراء على مستوى قطاع المياه.

## مبادرة السعودية الخضراء

Saudi Green Initiative  
مبادرة السعودية الخضراء





## البيئة في مرحلة التأسيس

### المستفيدون

مليون مستفيد **2.7**

تحسين خدمات المستفيدين

%60

تقليل فترة معالجة الشكاوى

%80

نسبة الرضا عن مركز الاتصال

%100

إطلاق منصة تصعيد الشكاوى

%100

إطلاق مركز الاتصال الموحد

### التنظيم

وثيقة **13**

مراجعة وتحديث الوثائق التنظيمية الأساسية

%100

جمع وتحليل بيانات المرخص لهم

%100

تحديث منهجيات حساب متطلبات الإيراد والعجز وفق أسس تجارية

%100

مراجعة وتحديث مؤشرات الأداء التشغيلية للقطاع

### الكفاءة

ألف **3.7**

إجمالي الموردين المسجلين في البيئة

مليون شجرة **8+**

المساهمة في مبادرة السعودية الخضراء

براءة اختراع نوعية **60**

في 4 مجالات يسجلها معهد الابتكار

مليار **9+**

قيمة المشاريع التي تمت ترسيتها ضمن حزمة 105 مليار

مليار لتر **5+**

كمية المياه التي تم ضخها، مما يعكس نجاح الخطة التشغيلية لموسم حج 1445هـ



# مبادرات الرئيسيّة في رؤية السعودية 2030 والاستراتيجية الوطنيّة للمياه

## برنامج التحول الوطني

### تعزيز المصادر من المياه الم hacala

تهدف المبادرة إلى رفع القدرة الإنتاجية للمؤسسة عن طريق إنشاء محطات التحلية وخطوط نقل المياه بين المدن وإنشاء خزانات استراتيجية للمياه الم hacala والتي سيكون له الأثر الكبير في زيادة الكميات المنتجة والمخزنة يومياً من المياه الم hacala.

تاريخ الانتهاء	المخطط	الفعلي	تاريخ البداية
2025/04/30	%99.22	%99.02	2017/01/01

### تطوير التقنيات والحياد الكربوني

تهدف المبادرة إلى بناء قدرات التحلية المستدامة وتحقيق الحياد الكربوني في صناعة تحلية المياه الم hacala عن طريق استبدال التقنيات الحرارية القديمة والتي تستخدم الوقود الأحفوري في المحطات (تحلية الخبر، تحلية الجبيل، تحلية الشعيبة) في تقنيات جديدة باستخدام الطاقة النظيفة (المتجدددة) في صناعة المياه الم hacala مما يساهم بشكل مباشر في أهداف الاستدامة البيئية والمساعية لخفض الانبعاثات الكربونية والاستدامة الم hacala والمساعية أيضاً لرفع كفاءة اقتصاديات المشروع بخفض التكلفة الإجمالية للمتر المكعب سواءً عن طريق الجانب الرأسمالي أو التشغيلي بهدف الاستدامة في عمليات إمداد الماء.

تاريخ الانتهاء	المخطط	الفعلي	تاريخ البداية
2027/12/31	%44.5	%3	2024/07/01





## الاستراتيجية الوطنية للمياه

### تطوير قدرات التحلية المستدامة

تهدف المبادرة إلى بناء قدرات التحلية المستدامة في تحلية المياه المالحة وذلك من خلال إنشاء محطات أو استبدال تقنيات لمحطات بتقنيات متقدمة تعمل على رفع معدلات الالتزام البيئي، وتقليل التكاليف التشغيلية وتحسين من استخدامات الطاقة، وزيادة القدرة الإنتاجية لمحطات التحلية بهدف الاستدامة في عمليات الإمداد المائي.

تاريخ الانتهاء	المخطط	الفعلي	تاريخ البداية
2028/03/30	%90.05	%90.05	2018/12/30

### الاتفاقيات التجارية موازنة الحسابات

تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز آلية العمل بين الجهات المنتجة والناقلة والموزعة للمياه الحضرية على أساس تجارية وكذلك من خلال عقد اتفاقيات تجارية تستند على موازنة الحسابات بين هذه الجهات وذلك عن طريق توقيع 6 اتفاقيات شراء المياه بين الشركة السعودية لشركات المياه والمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (WPA)، وتوقيع 7 اتفاقيات خدمات نقل المياه بين شركة نقل وتقنية المياه والشركة السعودية لشركات المياه (TSA)، وتوقيع 7 اتفاقيات بيع المياه بين شركة المياه الوطنية والشركة السعودية لشركات المياه (OSA).

تاريخ الانتهاء	المخطط	الفعلي	تاريخ البداية
2022/03/01	%100	%100	2021/10/30

### بناء وتطوير القدرات الوطنية للمياه

تسعى هذه المبادرة إلى تعزيز القدرات الوطنية في قطاع المياه من خلال تطوير برامج تدريبية متخصصة تهدف إلى رفع نسبة المتدربين في القطاع إلى 70٪ ، مما يسهم في بناء كوادر وطنية مؤهلة قادرة على قيادة واستدامة مشاريع المياه في المملكة، كما تهدف المبادرة إلى اعتماد 20 برنامجاً تدريبياً معترفاً به محلياً وعالمياً، مما يعزز من تنافسية الكفاءات الوطنية في هذا المجال.

تاريخ الانتهاء	المخطط	الفعلي	تاريخ البداية
2028/09/30	%30	%30	2021/08/01

### الالتزام بالأنظمة والمتطلبات البيئية

برنامج بيئي متكامل يهدف إلى رفع الالتزام البيئي للجهات في قطاع المياه (أعمال تحلية المياه - الد Razan التشغيلي للرحل للهيئة السعودية للمياه - شركة نقل المياه، شركة المياه الوطنية، المؤسسة العامة للري، الشركة السعودية لشراكات المياه) وذلك من خلال إصدار دليل إرشادي للالتزام البيئي للجهات في قطاع المياه، وعمل خطة مراقبة ومتتابعة للتطور في حالة الالتزام لهذه الجهات، ووضع مؤشرات تراقب التزامها، مما يساهم في خلق بيئة مستدامة للمياه ويحد من العواقب على البيئة أو العواقب الجزئية لهذه الجهات من مخالفات ويساهم بالالتزام باستراتيجية المياه والاستراتيجية الوطنية للبيئة.

تاريخ الانتهاء	المخطط	الفعلي	تاريخ البداية
2027/12/31	%5.9	%5.9	2025/01/01



## 03 الاستراتيجية منجزات الهيئة وفق المركبات

يركز على إطلاق استراتيجية الهيئة السعودية للمياه، التي تهدف لضمان تفعيل أدوارها الواردة في ترتيباتها التنظيمية، والتزامها بمسؤولياتها المرحلية.





## المرتكز الأول: الإشراف التنظيمي

يُعد الإشراف التنظيمي أحد الركائز الأساسية للهيئة، إذ يهدف إلى تنظيم وتطوير قطاع المياه في المملكة من خلال العمل على تحسين الأطر التنظيمية والاقتصادية، وإصدار الأدلة والضوابط والاشتراطات والتراخيص للمتعاملين في قطاع المياه، مع العمل على فرص تحسين خدمات المياه ورفع الكفاءة عبر وضع أطر تنظيمية واقتصادية شاملة وتعمل الهيئة وفق منهجية واضحة لحكومة التراخيص والرقابة ل الكامل سلسلة إمداد المياه، مع تعزيز إرشادات المراقبة وضوابط الامتثال لخدمي الخدمة بقطاع المياه.

### البيئة التنظيمية

في إطار جهود الهيئة المستمرة لتعزيز كفاءة العمليات التنظيمية وضمان الامتثال للمعايير المعتمدة، تعمل الهيئة على تطوير السياسات والإجراءات والآليات ومتابعة تنفيذها بما يسهم في تحسين جودة الخدمات وضبط ممارسات القطاع، وحرصت الهيئة على توفير بيئة تنظيمية منتهٍ ومحفزة تدعم تسهيل إجراءات الحصول على التراخيص والتصاريح، بما يضمن الامتثال للأنظمة واللوائح المعتمدة، ويأتي ذلك في إطار تنفيذ البرامج التي تعزز كفاءة العمليات التنظيمية من خلال الآتي:

### برنامج تطوير سياسات وإجراءات التراخيص والأنشطة

- استحداث مهام جديدة تُسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للهيئة منها ما هو متعلق بإنتاج المياه الصالحة للشرب من الوحدات المصغرة، والذي يخدم وحدات الإنتاج ذات الإنتاج اليومي الأقل من (5) ألف متر مكعب.
- الإطار التنظيمي لتقديم خدمات توزيع المياه اللاشبكة ويشمل المياه الصالحة للشرب وغير الصالحة للشرب ومياه الصرف الصحي والمياه المعالجة
- المياه اللاشبكة غير الصالحة للشرب والمياه المعالجة ويشمل الاشتراطات والمواصفات والمسار الإجرائي، وإدارة الجودة، والاستدامة والمخالفات.
- تطوير آليات وإجراءات إصدار التراخيص والتصاريح المرتبطة بتقديم خدمات المياه في المملكة بما يضمن تقديم الخدمة وفق أعلى معايير الجودة.
- تعزيز معايير الالتزام والامتثال من خلال إصدار الأدلة والسياسات والإجراءات وإصدار دليل موحد لاشتراطات تقديم خدمات المياه يشمل المتطلبات التنظيمية والفنية الواجب على مقدمي الخدمة الالتزام بها، ودليل تفصيلي لقواعد التراخيص والتصاريح، على أن يتم مراجعتها بشكل دوري لضمان موائتها مع أفضل الممارسات الدولية، مع اعتماد دليل محدث لمجالات التراخيص لتبسيط الإجراءات.



٢٠٢٤

٢٠٢٣

٢٠٢٢

٢٠٢١

٢٠٢٠

٢٠١٩

٢٠١٨

٢٠١٧

٢٠١٦

٢٠١٥

٢٠١٤

٢٠١٣

٢٠١٢

٢٠١١

٢٠١٠

٢٠٠٩

٢٠٠٨

٢٠٠٧

**مليون**  
متر مكعب

**٧.٩٦**

- تراخيص لمعالجة مياه الصرف الصحي بطاقة تصميمية تصل إلى

## برنامج إصدار وتفعيل التراخيص

- منذ صدور قرار التحول باشرت الهيئة دورها بإصدار وتجديد ٩٤ رخصة مزاولة نشاط خدمات المياه بالإضافة لإصدار ١٧ تصريح مؤقت، وتشتمل على الآتي:
- إصدار التراخيص الخاصة بإنتاج المياه المحللة من البحر والمياه السطحية والجوفية، حيث تم إنتاج بطاقة إجمالية تصل إلى (١١.٦) مليون متر مكعب.
- متابعة تنفيذ الاستراتيجيات وإغلاق طلبات التراخيص للألاف محطات تعبئة المياه الصالحة للشرب، وتفعيل الاتفاقيات مع قطاع التوزيع.

## تطوير الأكواود التشغيلية وبناء فرق رقابية وتنظيمية لقطاع المياه

تسعى الهيئة إلى تطوير الأكواود التشغيلية مع رفع مستوى الامتثال لضمان الالتزام بأعلى معايير التقييم من خلال الآتي:

- إعداد الدراسات الفنية التطويرية لقطاع المياه وذلك من خلال الإشراف والتنظيم على كامل قطاع المياه، مما يساهمن في تحسين جودة الخدمات المقدمة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للقطاع، عبر تطبيق أفضل الممارسات المحلية والعالية والمحلية لإعداد الدراسات الفنية التطويرية للقطاع، التي شملت على الآتي:

- تطوير الأكواود التشغيلية لأنشطة تقديم الخدمة وذلك من خلال العمل على موائمة متطلبات التنظيم والتحقق من توفير إمدادات المياه بجودة عالية وبشكل آمن من خلال اتباع أفضل الممارسات الرائدة، بما يتناسب مع الرؤية والتوجهات الاستراتيجية للهيئة.

- تطوير واعتماد عدد من الأكواود التشغيلية منها، كود نشاط نقل المياه المحللة والمياه السطحية والجوفية، وكود نشاط توزيع المياه، لضمان كفاءة وموثوقية إمدادات المياه وتعزيز الحكومة، وتوفير بيئة محفزة لدخول المستثمرين المحليين والدوليين في صناعة المياه بالمملكة العربية السعودية، من خلال تعزيز الشفافية والموثوقية في الأنظمة.

- إدارة جودة المياه من خلال العمل على رفع مستوى جودة المياه وتطوير دليل مراقبة معايير جودة المياه، يتم تطبيقه وفقاً لأفضل الممارسات والتجارب العالمية، يقوم هذا الدليل بتحديد المتطلبات ذات الصلة بمراقبة معايير جودة مياه الشرب غير المعبأة التي يتم تطبيقها في المملكة، مع الأخذ بالاعتبار مسؤوليات والتزامات مقدمي الخدمة لضمان مطابقتها لمعايير جودة المياه.

- دراسة تخفيض فاقد المياه.
- دراسة الجانب الفني لدليل تقديم خدمات المياه والصرف الصحي.
- دراسة القواعد الإجرائية والتنظيمية لإيصال خدمات المياه والصرف الصحي للمخططات المعتمدة.
- المشاركة في جولات ميدانية تفتيشية على مرافق مقدمي الخدمة للتأكد من الالتزامات الفنية.
- متابعة الخطط التشغيلية لسلسلة أنشطة خدمات المياه.
- دراسة الجانب الفني لمعايير مراقبة الأداء في القطاع.
- دراسة الجانب الفني لطلبات التراخيص.
- تطوير آلية تركيب العدادات للمنشآت المتعددة الوحدات مع الخزان الأرضي المشترك.





## تنظيم خدمات توزيع المياه اللاشبكية

بعد تولي الهيئة مسؤولية الإشراف والتنظيم والرقابة على قطاع خدمات المياه، وانطلاقاً من التزام الهيئة بتنظيم القطاع وتعزيز الاستدامة المائية، فقد شرعت الهيئة في تطوير إطار تنظيمي شامل لخدمات المياه اللاشبكية.

### وتسهم هذه الجهدود في:

- تعزيز موثوقية الخدمة وتحسين تجربة المستفيدين، خاصة في الناطق غير الغطاء بال شبكات.
- تنظيم العلاقة التعاقدية بين جميع الأطراف ذات الصلة في السوق.
- ربط خدمات المياه اللاشبكية بمراقبة المدن لتعزيز تكامل الخدمات.
- رفع الكفاءة التشغيلية للخدمة وتعزيز جاذبية الاستثمار.
- يشكل هذا الإطار خطوة نوعية نحو تطوير قطاع المياه في المملكة، بما يواكب أفضل الممارسات العالمية، ويحقق أهداف الاستدامة المائية والتنمية الشاملة.

ويهدف هذا الإطار إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين، ورفع مستوى الشفافية والحكمة، وتعزيز مشاركة القطاع الخاص، وضبط الممارسات التشغيلية من خلال:

- استحداث إطار تنظيمي لخدمات المياه اللاشبكية، شاملاً الشروط الفنية والأحكام التنظيمية، والأدوار والمسؤوليات للجهات ذات العلاقة.
- استحداث إطار تنظيمي لناهل المياه.
- تطوير الهوية البصرية لقطورات توزيع المياه.
- استحداث ترخيص لزاولة الأنشطة المرتبطة بخدمات المياه اللاشبكية، لضمان جودة الخدمات والالتزام بالمعايير.
- تنفيذ المسوحات الميدانية لتعزيز الرقابة على مزودي خدمات المياه اللاشبكية.
- إطلاق مبادرات لرقمنة خدمات المياه اللاشبكية، وتحقيق التكامل الرقمي لتحسين تجربة المستخدم.



## المرتكز الثاني: أمن الإمدادات وإدارة مستدامة للمياه

ولتحقيق هذه الغاية، تسعى الهيئة إلى تطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع مما يجسد التزامها بمواجهة التحديات وتعزيز فاعلية المشاريع.

وتهدف الهيئة من خلال هذا النهج إلى الارتقاء بجودة الخدمات القدمة وتعزيز الشراكات الفعالة، بما يسهم في تطوير القطاع وتحقيق نتائج مستدامة.

تبني الهيئة نهجاً تكاملياً فاعلاً لإدارة قطاع المياه، بهدف إلى تحقيق الاستدامة المائية وضمان أمن الإمدادات. وتركز الهيئة على تعزيز التعاون بين جميع الأطراف المعنية من خلال الإدارة الاستراتيجية للمشاريع.

وستواصل الهيئة القيام بالأعمال التشغيلية المرحلية عبر ذراعها التشغيلي الرئيسي (أعمال تحلية المياه) والمعني بإنتاج تحلية مياه البحر وتحلية المياه الجوفية والسطحية وتتنفيذ المشاريع، ويعكس هذا التوجه التزام الهيئة بتحقيق أهدافها الاستراتيجية، عبر توفير بيئة عمل متكاملة تعزز كفاءة الأداء.



### محفظة مشاريع قطاع المياه

إعادة ترتيب الأولويات  
لمشاريع تبلغ قيمتها **4,5** مليار ريال

- تحليل البيانات التشغيلية للبنية التحتية ل الكامل سلسلة الإمداد لتحسين نموذج التخطيط التكامل.
- تتبع الهيئة أكثر من (6) آلف مشروع من خلال محفظة مشاريع قطاع المياه.
- نمو لأكثر من 30% في عدد المشاريع التي يتم مراجعتها وفق أطر الحكومة مع هيئة كفاءة الإنفاق.
- تقليل مدة اعتماد اللجنة التوجيهية لحفظة مشاريع المياه بمقدار +60%.

- نفذ قطاع المياه عدد 56 مبادرة من الحلول السريعة بإجمالي تكاليف 21.7 مليون ريال بهدف الوصول لخدمة ما يقارب 2.7 مليون مستفيد.
- تم تفعيل منصة الأوراكل (أتمتة المحافظ الرأسمالية) بقطاع المياه وأآلية طلبات فريق العمل المشترك بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق.
- تم طرح مشروع أتمتة التخطيط بقطاع المياه، بهدف إنشاء منصة تخطيط موحدة لربط كامل سلسلة الإمداد لقطاع المياه ليصبح نظام موحد لإدارة بيانات المحافظ الرأسمالية مع المرخص لهم.



## المنهجية والدليل الموحد لتابعة المشاريع

- دليل متابعة ومراقبة المشاريع الرأسمالية، يهدف هذا الدليل الموحد إلى توحيد إجراءات متابعة المشاريع لضمان تفيذها وفق خطة العرض والطلب المعتمدة والموأمة مع الجهات الأخرى بخصوص الاعتمادات والتدخلات لضمان استدامة إمدادات الياب.
- دليل خاص لتقدير نجاح إدارة المشاريع، وذلك من خلال معايير تقييم واضحة لقياس أداء تطبيق منهجيات إدارة المشروع.
- اعتماد وتفعيل دليل جودة الرقابة والزيارات الميدانية للمشاريع.
- وضع الهيئة منهجية متكاملة لتابعة المشاريع الرأسمالية بهدف تحقيق التكامل بين الجهات العاملة في منظومة الياب، وذلك من خلال الربط التقني وتسهيل الوصول إلى المعلومات، مع وجود حوكمة وآلية تصعيد واضحة وعقد اجتماعات دورية مع أصحاب المصلحة لمناقشة التحديات، وتعزيز المواءمة بين الجهات، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للهيئة.
- قامت الهيئة بإصدار دليلين موحدين، وتحليل التحديات والمخاطر المحتملة، وتوفير بيانات دقيقة تدعم اتخاذ القرارات الاستباقية لضمان تسليم المشاريع حسب ما هو مخطط لضمان استمرارية إمدادات الياب بكفاءة وفعالية.

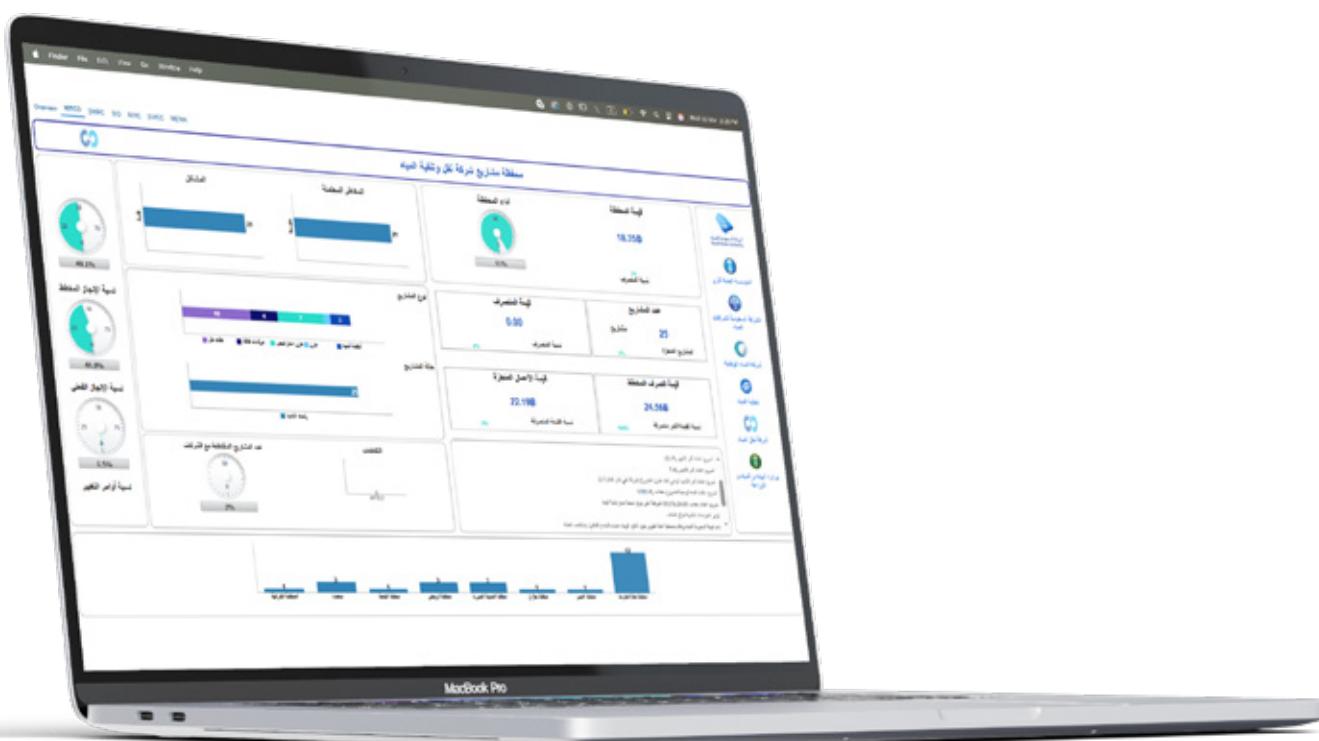




المنصة الموحدة لتابعة أداء المشاريع

الإنجاز، ونسب الإنجاز الإجمالية لحفظة المشاريع وأداء المحفظة وللمشاريع الحرجية والمخاطر المتوقعة، والتحديات وأوامر التغيير والاعتمادات وعدد المشاريع واستعراضها بلوحة البيانات.

أُنشأت الريئة منصة موحدة لتابعة تقدم أداء المشاريع في قطاع المياه؛ لتوفير رؤية شاملة حول سير المشاريع إذ يتم حالياً متابعة عدد 452 مشروعًا رأسمالياً ويتم متابعة نسب





## الأمن السيبراني في قطاع المياه

شجّعت الهيئة على اتخاذ التدابير الفعالة لتعزيز سلامة الأنظمة والحفاظ على استمرارية سلاسل إمدادات المياه، مع التركيز على التدابير الاستباقية لتعزيز الحماية من هذه التهديدات، ومن أبرز الإنجازات المستهدفات للقطاع في مجال الأمن السيبراني، الآتي:



• التعاون مع الجهات الوطنية والحساسة، مثل الهيئة الوطنية للأمن السيبراني، الذي يعكس أهمية الشراكات الفعالة في تعزيز الجاهزية السيبرانية، وقد شارك القطاع في عدد من ورش العمل والفعاليات السيبرانية خلال العام، والتي استعرضت المخاطر المحتملة، وتطوير خطط استجابة فعالة، وتنفيذ سينarioهات محاكاة للتعامل مع التهديدات السيبرانية.

• تعزيز وتشجيع المراقبة السيبرانية المستمرة والتقييم الدوري، لضمان أمن الأنظمة التقنية والصناعية، إذ يحرص شركاء القطاع على تنفيذ المراقبة السيبرانية المستمرة وتغطية الأصول الحرجية، بالإضافة إلى ذلك، تشجّع الهيئة على إجراء تقييمات دورية شاملة تشمل اختبارات الاختراق وتقييم نقاط الضعف السيبرانية، مما يمكّن من اكتشاف أي ثغرات ومعالجتها قبل أن تصبح مصدر تهديد.

## عدم تسجيل أي حوادث سيبرانية مؤثرة على سلاسل إمدادات المياه

ويُعد هذا الإنجاز أحد أبرز مؤشرات النجاح في مجال الأمن السيبراني. إذ تمكّن القطاع من الحفاظ على سلامة العمليات التقنية والصناعية دون أي تأثير سلبي على سلاسل الإمداد، مما يعكس كفاءة التدابير الأمنية المُتبعة.

• استهداف تحقيق الالتزام المتميز باللوائح والتشريعات والتوجيهات الصادرة عن الجهات المختصة. حيث يهدف القطاع إلى الالتزام بتطبيق جميع اللوائح التنظيمية والتشريعات الوطنية المتعلقة بالأمن السيبراني، مثل الإرشادات الصادرة عن الهيئة الوطنية للأمن السيبراني، يشمل ذلك تحديث أنظمة الحماية بشكل دوري، وتطبيق ضوابط الوصول إلى الأنظمة الحيوية، وإجراء الاختبارات الأمنية للتأكد من الالتزام بالمعايير.



## إدارة المخاطر والطوارئ والأزمات واستمرارية الأعمال

مستوى الاستعداد والجاهزية للاستجابة لحالات الطوارئ والأزمات، وتحديد الاستراتيجيات والحلول البديلة لاستمرارية الأعمال، وفيما يلي أبرز الجهود المنجزة في هذا الشأن:

تقوم الهيئة بجهود حثيثة وبمشاركة الجهات في منظومة المياه بتعزيز قدرات الصمود ورفع موثوقية إمدادات المياه، وذلك بتحديد ومراقبة المخاطر المحتملة التي قد تؤدي إلى تعطل أو انقطاع الخدمة للحد من آثارها، ووضع التدابير اللازمة لرفع

# تحقيق الالتزام الكلي

لغاية إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال  
في قياس التحول الرقمي 2024م، الصادرة من هيئة الحكومة  
الرقمية.

- تحديد المخاطر الرئيسية في قطاع المياه وتطوير بطاقاتها.
- تطوير خطة استمرارية الأعمال للهيئة.
- تطوير الخطة التنفيذية للاستجابة لحالات الطوارئ والأزمات.
- تطوير واعتماد دليل الإبلاغ عن الحوادث في قطاع المياه.
- تقييم الوضع الراهن لإدارة المخاطر والطوارئ واستمرارية الأعمال في الجهات المرخص لها.
- تطوير خطة التواصل الإعلامي أثناء الأزمات.
- المراقبة المستمرة للأحداث الإقليمية المؤثرة على استمرار إمدادات المياه، والمشاركة في بحث أسبابها ورفع التقارير بشأنها.







## المركز الثالث: مصالح المستفيدين

للمستفيدين التعبير عن ملاحظاتهم بشكل فعال، بالإضافة إلى تعزيز التواصل عبر وسائل التواصل الاجتماعي لضمان العناية المستمرة بالمستفيدين. تهدف هذه المبادرات إلى رفع مستوى رضا المستفيدين وتعزيز الثقة في الخدمات المقدمة.

تسعى الهيئة إلى تحقيق التميز في تقديم خدمات المياه للمستفيدين، من خلال مجموعة من المبادرات الاستراتيجية التي تركز على تحسين جودة الخدمة وتطوير المنظومة الفنية. تشمل هذه الجهود إنشاء منصة تصعيد الشكاوى التي تتيح

### التميز في إيصال خدمات المياه للمستفيدين

- تطوير المنظومة الفنية لخدمة المستفيدين، سعياً نحو تعزيز التواصل الفعال مع المستفيدين في قطاع المياه، إذ تم بناء تحسينات مستدامة تستند إلى أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال وتتلخص بالآتي:

- إطلاق منصة تتيح للمستفيد التواصل مع الهيئة وتصعيد الشكاوى على مقدمي الخدمة.
- تفعيل حسابات التواصل الاجتماعي لرصد التفاعلات والرد على الاستفسارات والطلبات من قبل المستفيدين.
- تفعيل دور الهيئة الإشرافي والرقابي على مقدم الخدمة مما قاد إلى تقليل مدة معالجة الشكاوى من (30) يوماً إلى (10) أيام.
- استطلاع آراء المستفيدين بشكل دوري من خلال إجراء اتصالات هاتفية بعد إغلاق الشكاوى، حيث يتم التواصل معهم بشكل مباشر لتعريفهم، بالإضافة إلى تقييم الخدمة المقدمة بعد الاتصال بمركز الاتصال، وذلك لضمان تحقيق مستوى عالٍ من الرضا لدى العملاء وفهم احتياجاتهم بشكل أفضل لتحسين الخدمات المستقبلية.

### إنشاء مركز اتصال موحد يعمل

**16** ساعة

خلال أيام الأسبوع لخدمة المستفيدين وتوجيههم والرد على جميع الاستفسارات، وبلغ إجمالي الاتصالات منذ انطلاق مركز الاتصال في الربع الرابع من 2024م.

**11,491** اتصالاً

- إنشاء نظام إدارة علاقات العملاء (CRM) حيث يسهل عملية استقبال شكاوى، واستفسارات المستفيدين مما يحسن من سير العمليات والتأكد من فعاليتها.

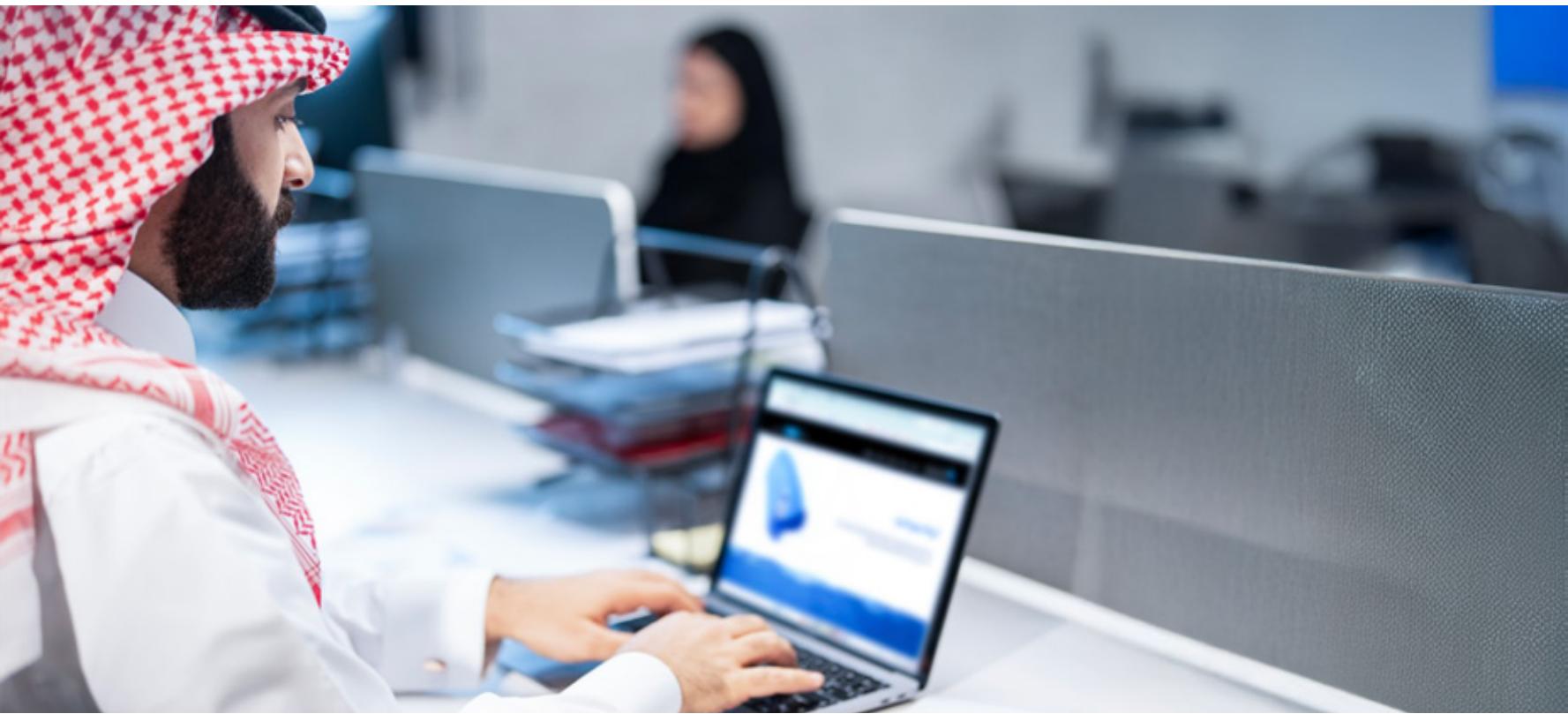




## التشريعات واللوائح لحماية المستفيدين

أصدرت الهيئة دليل (تقديم خدمات المياه والصرف الصحي)، الذي يُعدّ دليلاً مرجعياً لقدمي الخدمة وطالب الخدمة والمستفيد، ويشمل القواعد والحقوق والواجبات التي تحدد العلاقة بين المُرخص لهم بنشاط تقديم الخدمة وبين طالي الخدمة والمستفيدين، والأسس التي تنظم العلاقة بينهم بكافة شرائحهم ويشتمل ذلك على:

- ضوابط وإجراءات توصيل الخدمات المياه والصرف الصحي.
- ضوابط وإجراءات التعديل على خدمات المياه والصرف الصحي.
- ضوابط فصل الخدمة / تقسيم الوحدات.
- ضوابط تطبيق تعريفة الاستهلاك لخدمات المياه والصرف الصحي.
- ضوابط حساب الاستهلاك والفوترة.



## منصة خدمة عملاء المياه

- خدمة تصعيد الشكاوى التي تتيح للمستفيد التقدم بالشكوى في حال تجاوز مقدم الخدمة 30 يوماً للمعالجة، أو في حال عدم رضا المستفيد عن نتيجة المعالجة.
- خدمة استعلام عن الشكاوى.
- خدمة تقديم البلاغات.
- خدمة استعلام عن البلاغ.
- خدمة حاسبة فاتورة المياه.

منصة خدمة العملاء في قطاع المياه من الأدوات التي تهدف إلى تحسين تجربة المستفيدين وتعزيز التواصل الفعال بين مختلف الأطراف المعنية، تتيح المنصة الإلكترونية تقديم الشكاوى عبر الخدمات الإلكترونية المتاحة على الموقع الرسمي للهيئة، مما يسهل على المستفيدين من خدمات قطاع المياه في السعودية (مقدم الخدمة، طالب الخدمة، المستفيد) الوصول إلى الحلول المناسبة بسرعة وفعالية، من خلال هذه المنصة سعياً لضمان المعالجة والمتابعة في الوقت المحدد للخدمة، مما يعزز مستوى الثقة والرضا لدى العملاء ويضمن تقديم خدمات عالية الجودة في قطاع المياه، وتتضمن المنصة العديد من الخدمات ومنها:



## تحسين تجربة المستفيدين

تسعى الهيئة جاهدة لتعزيز تجربة المستفيدين من خلال تبني نهج شامل ومبتكر في تقديم خدماتها، وفي إطار التحول الرقمي والتطوير المستمر، تركز الهيئة على تحسين جودة خدمات المياه وتقديم حلول استباقية تعتمد على البيانات، بما يلي تطلعات المستفيدين ويحقق أعلى معايير الكفاءة والجودة. وفيما يلي أبرز ما تحقق:

### التعامل مع التحديات الطارئة وانقطاع الخدمة

- إطلاق مكتب الحلول السريعة لتحقيق مكتسبات ومعالجات سريعة.

- تحسين عملية الإبلاغ عن الحوادث وإجراءات التنبيه الاستباقي.

### تقديم حلول استباقية

- اعتماد الرقمنة لنماذجة حلول استباقية تعتمد على بيانات العدادات وسلسل الإمداد.

### إدارة الفوترة والدفع

- البدء في عملية الكشف المتنوع لـ(1,000) عداد في منطقة الرياض من قبل طرف ثالث.

- تأهيل وتدريب مدققين مستقلين لكشف التسربات داخل المنشآت.

- تحسين أولي لاتفاقيات مستوى الخدمة.

## تحسين جودة الخدمة عبر خدمات المياه اللاشبكية

عملت الهيئة على تحسين تجربة المستفيد من خلال إيصال خدمات المياه اللاشبكية عبر فريق عمل متخصص يعمل مع الشركاء بقطاع المياه لتطوير الخدمة المقدمة للمستفيدين، عن طريق مبادرات تهدف لرفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز مستوى الحكومة والتنظيم. أسهمت هذه المبادرات حقاً في تسريع زمن تقديم الخدمة بواقع ساعتين ونصف وتغطية 98% من جميع الطلبات خلال 12 ساعة، كما تم تخفيض نسبة الانتظار للحصول على الخدمة بنسبة 90%.







## مرصد المياه

أطلق مرصد المياه السعودي بهدف رصد ومتابعة جميع البيانات المتعلقة بخدمات المياه عبر المنصات الرقمية، وتحليلها باستخدام الأدوات التحليلية ومن خلال منصة متقدمة مدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي. ويعنى المرصد بدراسة وفهم أبرز التحديات والتوقعات التي يعبر عنها المستفيدين، وتحويلها إلى رؤى فورية وتوصيات قابلة للتنفيذ، تُسهم في تحسين جودة الخدمات بالتكامل مع الجهات ذات العلاقة.

كما يعمل المرصد على تحليل الاتجاهات المستقبلية واحتياجات المستفيدين المحتملة، من خلال تسلیط الضوء على آرائهم وتوسيع نطاق الرصد ليشمل شريحة أكبر عبر قنوات التواصل الاجتماعي، ويهدف ذلك إلى ضمان إيصال صوت المستفيد بشكل شامل ودقيق، وبناء قرارات استراتيجية تستند إلى بيانات واقعية تعكس احتياجات المجتمع وتحدم مصالحه في قطاع المياه.

### وقد حقق المرصد خلال أقل من عام إنجازات ملموسة شملت:

- رصد أكثر من 100 ألف حالة متعلقة بخدمات المياه.
- رصد حالات في أكثر من 396 حي، في 44 مدينة في مختلف مناطق المملكة.
- إعداد أكثر من 309 تقرير تحليلي، من ثم رفعها للجهات المعنية.

### وقد ساهم المرصد في معالجة المشكلات من خلال المتابعة وتقديم التوصيات المدروسة، والتي شملت:

- التوصية بزيادة كميات الضخ في أحياط تعاني من ضعف الإمداد.
- التوصية باستبدال خطوط شبكة المياه في بعض المناطق.
- متابعة طلبات إيصال المياه للمستفيدين الأفراد، ومعالجة الشكاوى ذات الطابع الخاص.





## المرتكز الرابع: الالتزام والامتثال

تعمل الهيئة على تعزيز وتبني ثقافة الالتزام والامتثال سعياً إلى الحكومة الفعالة، حيث تعد ركيزة أساسية في عملها وذلك إيماناً بأن الالتزام هو الضامن لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، وفي هذا الجانب تلتزم الهيئة بالآتي:

### الحكومة والامتثال المؤسسي

أجرت الهيئة مراجعات شاملة لجميع أعمالها وممارساتها لضمان توافقها مع أفضل ممارسات الحكومة والمعايير العالمية وذلك لتحقيق المواءمة بين واجبات وحقوق الجهة العامة وحقوق المستفيدين وأصحاب المصلحة، وضمان تحقيق استراتيجيات وأهداف الهيئة والخطط والاستراتيجية للدولة، واعتمدت أبرز أعمال حوكمة الهيئة على الآتي:

بلغ مستوى الالتزام المؤسسي للهيئة

**%97.2**

بــ بدء الأنشطة المرحلية لفروع الهيئة والانتهاء من الإطار العام للنموذج التشغيلي لتفعيل الفروع والنموذج التفاعلي بين الفروع والمركز.

- ـ حوكمة استقبال شكاوى العاملين والتعامل معها.
- ـ حوكمة الجائزة العالمية للابتكار في تحلية المياه.
- ـ حوكمة اللجان الداخلية للهيئة.
- ـ حوكمة السياسات واللوائح الداخلية.
- ـ حوكمة العديد من الوحدات التنظيمية الداخلية للهيئة.

### منصة ممثل

- تطوير برامج تدريبية وشهادات اعتماد لكوادر مؤهلة للعمل كمدقق مائي لكشف التسربات.

- رصد تسربات المياه خارج حدود المباني العامة والخاصة، للحد من هدر الموارد المائية وتحسين كفاءة استخدامها، حيث تم ضبط 589 مخالفة.

ـ إطلاق تجريبي للرصد الآلي للمخالفات عبر الذكاء الاصطناعي (بلدي لنز)، بهدف رفع الكفاءة والتغطية الجغرافية للرصد وتقليل التكاليف التشغيلية للتقصي.

يساهم هذا التكامل بين قطاع المياه والجهود الوطنية ممثلة في المنصة الوطنية للرقابة والتقصي «ممثل» في تحسين الامتثال للأنظمة واللوائح، وتوحيد جهود الجهات الحكومية، إضافة إلى تقليل التشوّه البصري وتعزيز الالتزام البيئي، وتقليل الهدر المائي في الموارد المائية، بما يسهم في تعزيز استدامة القطاع بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

قامت الهيئة بتفعيل استخدام المنصة الوطنية للتقصي والرقابة «ممثل»، ويأتي ذلك تماشياً مع قرار مجلس الوزراء رقم (277) وتاريخ 1445/4/2هـ. حيث تم تفعيل المنصة من خلال:

- ـ تأهيل 325 مأمور ضبط ضمن برنامج «مأمور ضبط» لتأهيل كوادر في قطاع المياه لضبط المخالفات لختلف الأنشطة في قطاع المياه مما أسهم في تعزيز قدرة الرقابة اليدانية وتحقيق تغطية أوسع لمخالفات القطاع.
- ـ ضبط مخالفات جوهرية لختلف الأنشطة في قطاع المياه تؤثر على استدامة الموارد المائية، بما في ذلك:
  - ـ مزاولة أنشطة تقديم خدمات المياه دون الحصول على التراخيص النظامية، مما يحدّ من الأنشطة غير النظامية ويفصل تقديم الخدمات وفق معايير الجودة والحكومة وتم ضبط عدد 142 مخالفة.



## مكتب التفتيش الموحد

سعياً من الهيئة لحوكمة عمليات الفحص والتفتيش على كامل سلسلة الإمداد في قطاع المياه، تم إنشاء مكتب التفتيش الموحد داخل الهيئة لتعزيز دور الهيئة التنظيمي والرقابي على المرخص لهم، وتضمنت أبرز المنجزات الآتى:

- حملة مكتب التفتيش الموحد للتعریف بالكتب ودوره في تطبيق الأنظمة والقوانين على مقدمي الخدمات.
- حملات تفتيشية شاملة ومستمرة للقيام على البلاغات وضمان الامتثال للمعايير البيئية وذلك لرفع كفاءة استخدام الموارد المائية وحمايتها من التلوث.
- جولات ميدانية لرفع الوعي للمرخص لهم وذلك بتغطية كامل سلسلة الإمداد.
- شمولية مراقبة الالتزام والامتثال على جميع قطاعات المياه (الحضري والزراعي والصناعي).
- تعزيز كفاءة فحص عدادات المياه لرفع الموثوقية وضمان الاستدامة وحماية حقوق المستفيدين وذلك بإطلاق الهيئة خدمة فحص واختبار عدادات قياس التدفق من قبل طرف ثالث بالتعاون مع تقييس وذلك للفحص الدوري وكذلك للفحص في حال التصعيد من قبل العملاء حيث تم إعداد نموذج عمل متكامل لتعزيز كفاءة فحص عدادات المياه (الفحص الدوري وكذلك للفحص في حال التصعيد من قبل العملاء) بالتوافق مع شركة المياه الوطنية وبما يضمن تحقيق متطلبات المركز السعودي للاعتماد والهيئة السعودية للمواصفات والمقياس والجودة ويتم الاستمرار في فحص العدادات من قبل طرف ثالث معتمد وفق الخطة المتفق عليها مع شركة المياه الوطنية ومشاركة نتائج فحص العدادات معهم لاتخاذ الإجراءات اللازمة.

## الحملات التوعوية

تنفذ الهيئة العديد من الحملات التوعوية لتعزيز التواصل في قطاع المياه، ومن أبرزها الآتى:

- الحملة على تعزيز المسؤولية المجتمعية والمحافظة على الموارد المائية من خلال تقليل الممارسات المخالفة.
- حملة توثيق العدادات للتعریف بأهمية توثيق العدادات وتشجيع المواطنين على المشاركة في جهود تحسين كفاءة خدمات المياه من خلال المبادرة بتوثيق عداداتهم، بما يساهم في ضمان دقة القراءات، وتعزيز ثقة المشتركين بالخدمات المقدمة.
- حملة إعلامية للتأكيد على ضرورة الالتزام بإصدار التراخيص لكافة الأنشطة في قطاع المياه، وبلغ التفاعل مع الحملة إلى (1.5) مليون مشاهدة، على إثر التسهيلات التي قدمتها الهيئة من خلال موقعها الإلكتروني مع التركيز على تسريع الإجراءات وتعزيز الشفافية لتلبية احتياجات المستفيدين.
- حملة تهدف لرفع مستوى الوعي لدى الجمهور حول أهمية الالتزام بالقوانين والأنظمة المتعلقة بخدمات المياه. ركزت

## مراقبة أداء مزودي الخدمات في قطاع المياه

- تحديد نماذج وإجراءات التحقق من التزام المرخص لهم واستحداث دليل التحقق من الالتزام.
- اعتماد مستندات المركبات الأساسية لعملية مراقبة الأداء (دليل المؤشرات، خطوط الأساس، مستهدفات المؤشرات حق عام 2030).
- مراقبة أداء المرخص لهم وإصدار تقرير قياس أداء دورية، ومتابعة التزامهم بالتحقق من معايير ممارسة الأنشطة، على سبيل المثال لا الحصر: شركة المياه الوطنية، وشركة نقل المياه، وتحلية المياه، والشركة السعودية لشركات المياه، ومرافق.
- إعداد قاعدة بيانات داخلية للتحقق من التزام المرخص لهم تكون مرجعاً للاعتماد عليها مستقبلاً.



## البيئة والاستدامة

- الاتفاق على (6) مسارات تعاون بيئية للتكامل مع المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي لتحقيق نموذج بيئي مميز في قطاع المياه.
- تحديد الخط المرجعي لأفضل ممارسات الاستدامة في قطاع المياه محلياً وإقليمياً ودولياً.
- تحديد خطة الرقابة البيئية للجهات في قطاع المياه بهدف رفع الالتزام البيئي والبدء في تنفيذها.
- تحديد 19 محور استراتيجي للاستدامة تتضمن الأولويات للإفصاح عن ممارسات الاستدامة في قطاع المياه.
- إطلاق (6) مبادرات استراتيجية للمحافظة على البيئة واستدامة الموارد المائية.
- زيادة 50% في نسبة التراخيص البيئية: تعزيز الالتزام البيئي للجهات في قطاع المياه 160 تصريح بيئي.
- تقييم (5) جهات في قطاع المياه لرسم خارطة الطريق لبناء نموذج رائد في تطبيق معايير الاستدامة.

## السلامة والصحة المهنية

- توفير تقنية الواقع الافتراضي VR لمحاكاة الأخطار التشغيلية في بيئة آمنة، مما أتاح للعاملين فرصة التعرف على المخاطر المحتملة في بيئة العمل وكيفية التعامل معها بطرق تفاعلية وتعتبر هذه التقنية الحديثة أداة فعالة لتعزيز السلامة في بيئة العمل.
- تدريب رجال الأمن برامج مختصة وسلوكية تتماشى مع خطط الإدارة لعام 2024م.
- حققت الهيئة إنجازاً في خفض معدلات إصابات العمل خلال الثلاث سنوات الماضية، كما حققت صفر معدل وفيات خلال عام 2024م. ويعكس هذا الإنجاز الالتزام المستمر بتطبيق أعلى معايير السلامة في بيئة العمل.
- توقيع اتفاقية مع شركات محلية لتوريد ملابس ومعدات الحماية الشخصية لمدة ثلاث سنوات.
- تعزيز سلامة العمليات والإجراءات في منظومات ووحدات التحلية وأنظمة النقل بتوفير (180) جهاز لقياس الغازات والضوابط والإجهاد الحراري.

## سياسات ولوائح

- أطلقت الهيئة الدليل الإرشادي للإفصاح عن ممارسات الاستدامة (ESG) بالإضافة إلى الدليل الاسترشادي للالتزام البيئي في قطاع المياه والذي يعد دليلاً شاملاً لدعم وتعزيز الالتزام البيئي في القطاع، ويبعد الدليلين الدور المحوري للهيئة السعودية للمياه في الإشراف على مراقبة الالتزام البيئي في القطاع وذلك من خلال آليات رقابية فعالة تضمن المحافظة على الموارد المائية البيئية وذلك لضمان الوفاء بالاتفاقيات الدولية البيئية.
- أصدرت الهيئة وثيقة شاملة لقواعد السلوك للموردين، بما يتماشى مع سياسات ولوائح قطاع المياه. وتهدف هذه الوثيقة إلى بناء شراكات مستدامة وتحقيق التكامل مع رؤية الهيئة في دعم الإدارة المستدامة لقطاع المياه، وتنبع مجموعه شاملة من المبادئ والإرشادات التي تلزم الموردين بما يلي:

  - الأمن السيبراني وحماية المعلومات.
  - الشفافية وتضارب المصالح.
  - حماية حقوق الإنسان وبيئة العمل.
  - حماية البيئة.

وتوّكّد الوثيقة أيضاً على التزامات الهيئة تجاه مورديها، بما يضمن بناء علاقات شراكة قوية ومستدامة.



- بناء معايير استدامة خدمات المياه ومراقبتها
- تطوير النسخة النهائية لدليل مراقبة معايير نوعية مياه الصرف المعالجة الذي بدورة يعزز دور الهيئة في الإشراف على شروط رخصة نشاط معالجة مياه الصرف ورخصة نشاط توزيع مياه الصرف المعالجة والمسؤوليات الخاصة بجميع مقدمي الخدمة، في جوانب مراقبة معايير جودة المياه المعالجة المعتمدة.
- تطوير النسخة النهائية لقواعد إيصال خدمات المياه والصرف الصحي للمخططات المعتمدة، من خلال بيان الاشتراطات والمتطلبات التنظيمية والفنية والمالية التي تحدد التزامات مقدم الخدمة وطالب الخدمة تجاه آليات إيصال خدمات المياه والصرف الصحي، وفق الأنظمة واللوائح ذات العلاقة.
- تطوير المسودة النهائية لدليل منظومات تعبئة المياه الصالحة للشرب وتوزيعها بخدمات المياه اللاشبكية، حيث يوضح هذا الدليل الموصفات الفنية لمنظومات التعبئة وخدمات المياه اللاشبكية والاشتراطات التنظيمية ومعايير جودة المياه لضمان رفع كفاءة الخدمة المقدمة من المرخص له بنشاط توزيع المياه.
- استحداث دليل موحد لاشتراطات خدمات المياه والإطار التنظيمي لتقديم خدمات توزيع المياه اللاشبكية.
- إصدار لائحة مأمور الضبط المستقل التي تنظم اشتراطات تأهيل مأمور الضبط المستقل وحوكمة الإجراءات والالتزام.

## المراجعة الداخلية

إصدار (21) منشوراً توعوياً عبر قنوات التواصل الاجتماعي مستهدفةً العاملين وللوردين حول أهمية الإبلاغ عن المخالفات. كما تعزز الفهم بأهمية النظام الرقابي وتأثيره على تحقيق الأهداف، مع التأكيد على دور الإدارة كركبة أساسية ضمن نظام خطوط الدفاع الثلاثة. ويتم ذلك من خلال الرسائل التوعوية وورش العمل وأثناء تنفيذ مهام المراجعة الداخلية.

تم إطلاق نظام SAP\_GRC المعنى بإدارة أنشطة المراجعة الداخلية (AM) بدءاً من مرحلة التخطيط وصولاً إلى مرحلة رفع التقارير إلى أصحاب المصلحة الذي يساهم بفعالية في حوكمة العمليات، وإطلاق نظام (BIS)، الذي يقوم بمراقبة الأنشطة والعمليات المؤتمنة بنظام SAP ورصد الانحرافات والعمليات المشبوهة بناءً على سينarioهات لخاطر محتملة تم إنشاؤها بالنظام وفقاً لأفضل الممارسات وأنشطة تقييم مخاطر الاحتيال.

- تنفيذ مهام المراجعة الداخلية حيث تم تنفيذ (69) مهمة للمراجعة الداخلية منها (40) مهمة مجدولة و(29) مهمة غير مجدولة شملت أنشطة وعمليات الهيئة والضوابط الرقابية المتعلقة بها، بهدف تقديم التأكيدات والاستشارات والتوصيات لأصحاب المصلحة، وذلك بناءً على نتائج المهام التي تتطلب التحقق والتحقق وفقاً لنطاق العمل المحدد.
- الإبلاغ عن المخالفات حيث تم استلام ومعالجة عدد (168) بلاغ وارد نتج عنها تحسين في الكفاءة والعمليات ورفع سقف الشفافية والتزاهة والمحاسبة مما ساهم في الحد من تكرار الملاحظات وتعزيز مبدأ حماية المال العام.
- المراجعة الخاصة حيث تم إعداد الخطط المستقبلية المتعددة حتى نهاية 2025م، والتي تتضمن أنشطة تتعلق بمكافحة الاحتيال، وتشمل مجالات الوقاية والمراقبة والاستجابة لخاطر الاحتيال. وذلك في إطار الجهود المستمرة لتبني أفضل الممارسات في مكافحة الاحتيال والفساد.





## المرتكز الخامس: بناء القدرات

يعد بناء القدرات في قطاع المياه عاملاً أساسياً في تعزيز الإمكانيات للبنية التحتية في كامل سلسلة الإمداد بالإضافة إلى تطوير المهارات الفنية والمعرفية للعاملين بالقطاع مما يساعدهم في تحسين الأداء العام وتعزيز مستويات الالتزام بالأنظمة والمعايير وتعزز هذه الجهود الاستدامة في إدارة الموارد المائية.

### عن طريق

- **بناء القدرات البشرية:** تعزيز قدرات العاملين في قطاع المياه من خلال برامج متخصصة تهدف إلى رفع مستوى الأداء وزيادة الفاعلية.
- **تمكين المقاولين والمصنعين:** دعم وتطوير مهارات المقاولين والمصنعين في قطاع المياه لتمكينهم من تنفيذ المشاريع بكفاءة عالية والارتقاء بالخدمات.
- **تعزيز الأبحاث العلمية والابتكار:** دعم البحوث والدراسات العلمية وتشجيع الابتكار في مجالات تقنيات المياه الحديثة من خلال تحفيز البحث والتطوير واكتشاف حلول مبتكرة لواجهة التحديات المستقبلية.
- **دعم رواد الأعمال:** توفير بيئة محفزة لرواد الأعمال في قطاع المياه من خلال برامج تُساهم في تأسيس وتطوير مشاريع مبتكرة تُساهم في تحسين خدمات المياه.
- **تحقيق الاستدامة في إدارة الموارد:** بناء قاعدة من الكفاءات المؤهلة التي تُساهم في الاستدامة البيئية والاقتصادية لقطاع المياه من خلال تطوير مهارات وقدرات الكوادر العاملة.

## القدرات الاستراتيجية

ركزت الهيئة خلال رحلة التحول على تطوير القدرات الاستراتيجية من خلال برامج التطوير وعمليات الاستقطاب النوعي لتشمل التخطيط الاستراتيجي، القدرة على التنبؤ بالمخاطر والفرص، التميز الرأسمالي والتشغيلي، والتحول الرقمي وتحليل البيانات. حيث ساهمت هذه البرامج في رفع قدرة الهيئة على التكيف مع التغيرات وتحسين جودة الخدمات في قطاع المياه. كما تسعى الهيئة لزيادة الاستثمار في تطوير هذه القدرات ونقل التجربة من خلال برامج مشتركة للعاملين في قطاع المياه.



## القدرات في السلامة وإدارة المخاطر والطوارئ والأزمات

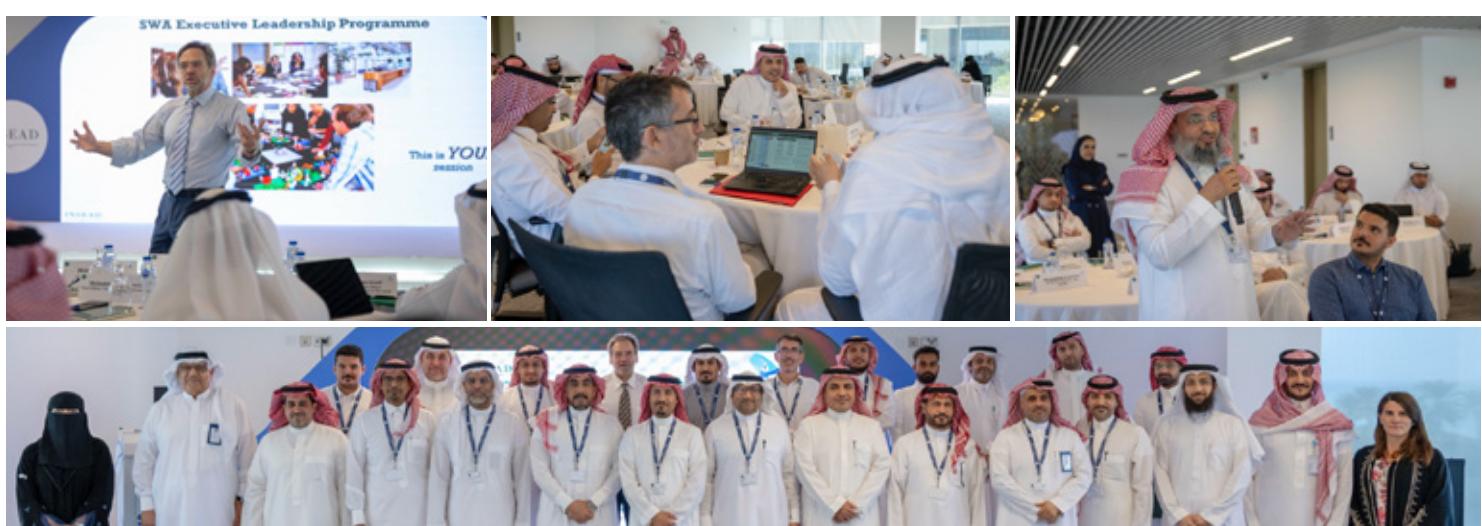
الكوادر البشرية في السلامة عنصر حيوي في تعزيز جاهزية المنظومة لواجهة الأزمات بكفاءة وفاعلية. حرصت الهيئة على تكتيف البرامج والأدوات والأساليب التي تساعده على اتخاذ القرارات السريعة واستعادة الاستقرار في وقت قصير في حالات الطوارئ والأزمات لا سمح الله.

- أكثر من 14 تمرین فرضية داخلية وخارجية.
- تنفيذ أكثر من 50 برنامج متنوع لتعزيز الوعي ورفع مستوى التكامل.
- برامج تدريبية وشهادات مهنية متخصصة لأكثر من (60) عامل في مجالات إدارة المخاطر والطوارئ واستمرارية الأعمال.
- برامج تدريبية في الاستجابة الطارئة (وفقاً للمعيار NFPA 1006).
- شهادات مهنية لحقن الحرائق (NFPA 1033).
- دورات تدريبية في المواد الخطرة (HAZMAT) المستوى 1 و 2 و 3.

## التكامل وقيادة التغيير من خلال برامج مشتركة لقيادات منظومة المياه

**300+ قائد  
في قطاع المياه**

من خلال برامج عالية في مجال التطوير القيادي والإدارة الفعالة، نعمل على تعزيز التكامل بين الفرق المختلفة وقيادة التغيير بشكل مبتكر، مما يُسهم في تحسين الأداء وتوجيه القطاع نحو أهدافه الاستراتيجية بنجاح.







## الأبحاث وريادة الأعمال

### مجتمع أبحاث المياه



أطلقت الهيئة مجتمع أبحاث المياه (WRC)، إحدى مبادرات الهيئة، والذي يعد أول تجمع وطني من نوعه يجمع خبراء من الهيئة والأوساط الأكademie، لتعزيز الشراكات بين الهيئة والجامعات الوطنية، ويرد إلى تعزيز الابتكار والإنتاجية والمساهمة في تنمية الاقتصاد الوطني بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030.

من خلال تعزيز تبادل المعرفة بين خبراء الهيئة والأوساط الأكademie، في فعالياتها السنوية، يمكن لهذا الحدث من رسم خارطة طريق لتطوير البحث المتقدمة في قطاع المياه. على ضوء ما يوفره من مناقشات متعمقة وورش عمل في الفضاء المفتوح. وما يتربّع عليها من قيام تحالفات وأنشطة بحثية جديدة تتجاوز الحدود المؤسسية والحدود القائمة.

النسخة الرابعة Des 2024	النسخة الثالثة تبوك Des 2024	النسخة الثانية جدة Des 2023	النسخة الأولى الخبر Des 2022	حضور خبير وباحث
<b>400+</b>	<b>300+</b>	<b>200+</b>	<b>100+</b>	مقترن بحثي
<b>50+</b>	<b>50+</b>	<b>70+</b>	<b>60+</b>	اتفاقيات

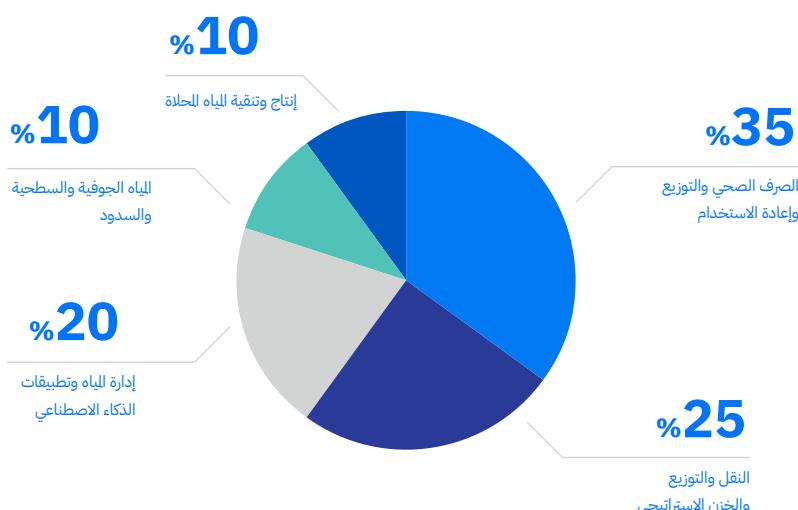
## منصة الابتكار العالمية (GWIP)

تبادل المعرفة وتنظيم الورش التخصصية والندوات التي تجمع صفو الخبراء والممارسين بالقطاع من حول العالم. كما تهدف المنصة نشر الوعي بالفرص المتاحة والتحديات التي تواجه العالم في قطاع المياه لخلق رؤية أوسع للمبتكرين ورواد الأعمال والمصنعين وتمكين اتخاذ القرار وذلك من خلال توفير بيئه متخصصة لتبادل الأفكار والمعلومات والخبرات وإجراء الأبحاث العلمية في قطاع المياه. توفر المنصة معلومات أساسية حول أحدث الفرص والتحديات والتقنيات في صناعة المياه، مما يسهم في تحسين الأداء وزيادة الكفاءة في مجال صناعة المياه وإدارة الموارد.

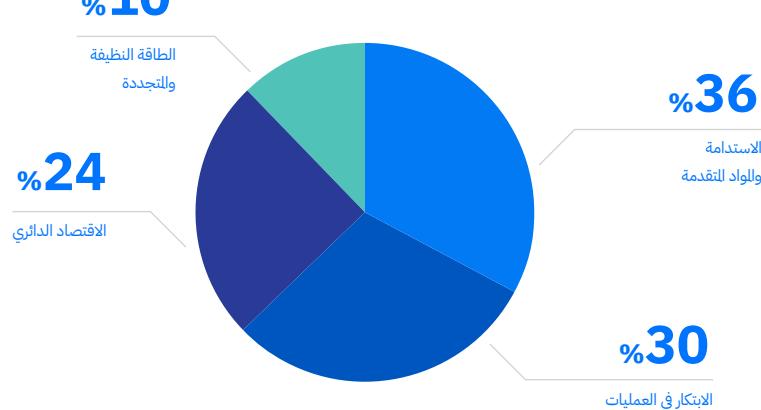
صممت المنصة العالمية للابتكار (Global Water Innovation Platform) لتوفير مجموعة شاملة من الموارد والأدوات التي تدعم وتمكن البحث والتطوير في مختلف مجالات المتعلقة بالمياه والاستدامة لجميع رواد الأعمال والمبتكرين حول العالم، وتحدف المنصة إلى تمكين التعاون الفعال بين الباحثين والمبتكرين من جهة، وبين القطاع الحكومي والخاص من جهة أخرى، بهدف تعزيز التعاون من خلال بناء شراكات استراتيجية بين الأفراد والجامعات والشركات والجهات الحكومية لدعم وتطوير التقنيات الوعاء، كما تهدف المنصة إلى توفير الموارد اللازمة لدعم الأبحاث والمشاريع الابتكارية في قطاع المياه. بالإضافة إلى تمكين المبتكرين وتشجيع الابتكار من خلال

## أرقام وإحصاءات عامة

### نسبة المشاريع البحثية والابتكارية في حلول المياه

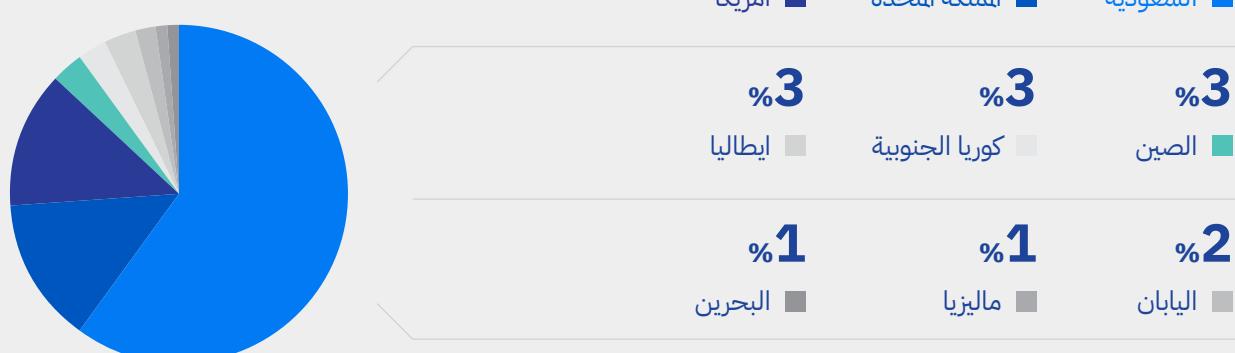
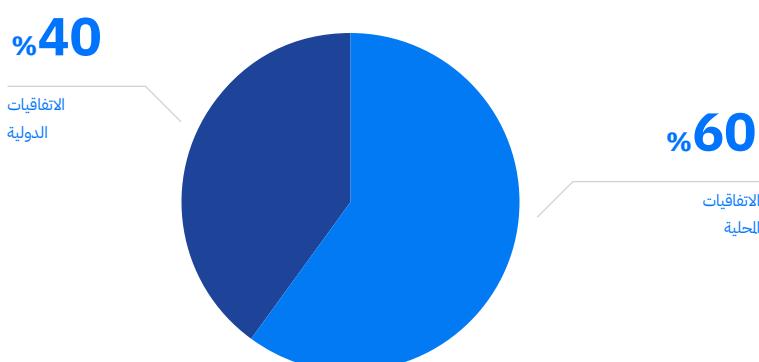


### نسبة الأوراق العلمية والتقارير الفنية المنشورة في حلول المياه





### نسبة الاتفاقيات البحثية المحلية والدولية





## مشروع واحة المياه

الطوابق تم تصميمه وفقاً لبادئ الاستدامة البيئية، وقد واكب تصميم وتنفيذ المراقب والبف الالتزام بالمعايير العالمية مثل شهادة (LEED) في مجال الاستدامة وتصميمات المباني من المجلس الأمريكي للمباني الخضراء (USGBC) ويهدف المشروع إلى تعزيز البحث العلمي وتمكين الابتكار وتفعيل الشراكات بالإضافة إلى تحقيق الاستدامة المائية.

عملت الهيئة على إنشاء مشروع واحة المياه ليكون نموذجاً رائداً يحتذى للمساهمة في موائمة الأهداف الاستراتيجية للهيئة وتحقيق الآمن المائي، من خلال تعزيز الابتكارات والتقنيات الوعدة في حلول المياه من خلال أكبر تجمع مياه بحري في العالم. وقد تجاوزت مساحة المشروع 70 ألف متر مربع بمسطح بناء تجاوز 50 ألف متر مربع متعدد

## المركز السعودي لتقنيات المياه (SWIC)



### دعم الشركات

تمكين النشأت الصغيرة والمتوسطة والمبتكرين من خلال تقديم الدعم والوارد اللازمه.

### المحتوى المحلي

توطين الصناعة في قطاع المياه وتعزيز الاعتماد على المنتجات والخدمات المحلية.

### تنمية الكفاءات

توفير فرص وظيفية للشباب السعودي تتماشي مع أهداف رؤية السعودية 2030.

### تطوير القطاع

خلق بيئة ملائمة لريادة الأعمال في مجالات المياه المختلفة.

### تطوير التقنية

دعم الابتكار وتوفير التقنيات الحديثة لتعزيز كفاءة العمليات في قطاع المياه.

تسعى الهيئة إلى دعم الابتكار وريادة الأعمال بقطاع المياه، من خلال تبني المشاريع الابتكارية ودعم رواد الأعمال والمبتكرين بالشراكة مع الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت).

يأتي إنشاء وتشغيل المركز السعودي لتقنيات المياه (SWIC) كإحدى المبادرات الرائدة التي تهدف إلى تعزيز الابتكار وتحفيز سوق العمل في هذا المجال الحيوي. حيث تم إنشاء مركز الابتكار السعودي لتقنيات المياه لتفعيل منظومة الابتكار وريادة الأعمال في تقنيات المياه من خلال تطوير نظام ريادي يقوم على تعزيز البُنى التحتية والمساعدة في خلق وتطوير الشركات الناشئة في قطاع المياه وتحقيق الأهداف الآتية:



كما يسعى المركز إلى تحقيق التنمية المستدامة في قطاع المياه وتعزيز الاقتصاد المحلي، وقد حقق المركز عدد من الإنجازات على النحو الآتي:

- استضاف المركز في نسخته الثانية أكثر من 15 محتضن من الشركات العالمية بالإضافة الفائزين بمسابقة الابتكار العالمية، حيث تم اختبار تقنيتهم في إحدى المنظومات التجريبية.
- تنظيم 4 أيام عرض للمستثمرين (3 حضورياً و1 افتراضياً)، بمشاركة أكثر من 12 جهة استثمارية لربط الشركات المحتضنة بمصادر التمويل.
- أطلق المركز أكثر من 10 ابتكارات جديدة بقطاع المياه، مما يعزز فرص الشراكات والتعاون للمحتضنين.
- 8 عروض لشركات ناشئة.
- 10+ مستثمرين داخل وخارج السعودية.

# 47

رائد ورائدة  
أعمال

## إنجازات مركز الابتكار السعودي للمياه (SWIC)

شركة  
ناشئة.

43

تسجيل 400+  
 فكرة من 15 دولة.

1000+



معسكرات تدريبية أقيمت  
بمشاركة أكثر من 700 مشارك.

06

ورشة تدريبية متخصصة  
بمشاركة أكثر من 475 مشارك.

70+





وقد عمل المركز على عدد من مشاريع الاحتضان النوعية في قطاع المياه، وهي على النحو الآتي:

400 متر

## تحلية المياه بدمج طاقة الرياح مع منظومة تحلية مغمورة على عمق

- فصل المعادن الثقيلة الناتجة عن المصانع بواسطة استخدام نواة التمر.
- استخدام الأقمار الصناعية للحفاظ على الحياة البحرية بواسطة توفير بيانات تخدم القطاعات المعنية.

- إنتاج المياه من الهواء باستخدام طاقة نظيفة (شمسية)
- اختبار جودة المياه بواسطة ربط شريحة صغيرة متنقلة مع الهاتف المحمول.
- تصميم أنظمة لاستخلاص المعادن من عدة مصادر للمياه.



التركيز: تكنولوجيا المياه



التركيز: تكنولوجيا الفضاء



التركيز: إنتاج المياه  
باستخدام الطاقة المتجددة



التركيز: الأمان المائي



التركيز: معالجة مياه  
الصرف الصحي



التركيز: معالجة المياه  
واستخراج المعادن



التركيز: معالجة المياه



التركيز: قياسات المياه





## مياهثون (هاكاثون المياه)

- تقنيات الإنتاج المستدام وتحلية المياه
- حلول النقل وتوزيع المياه
- تقنيات معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة الاستخدام والري
- الذكاء الاصطناعي والأنظمة المتقدمة لإدارة المياه
- ترشيد المياه، الصحة والأثر الاجتماعي

مياهثون هو هاكاثون يجمع المبدعين، والمهندسين ورواد الأعمال من مختلف المجالات للتعاون في تطوير تقنيات وحلول مبتكرة تهدف إلى مواجهة التحديات في قطاع المياه، وقد دُشن المياهثون الذي نظم المركز السعودي لتقنيات المياه نسخته الأولى، على هامش مؤتمر الابتكار في استدامة المياه المقاييس في مدينة جدة، بالشراكة مع القطاعين العام والخاص، ليكون منصة لتعزيز التنافسية الإبداعية عبر تطوير حلول عملية ومبتكرة للتحديات وإبراز الفرص في القطاع على النحو الآتي:

حيث تبني مياهثون خمسة مسارات إبداعية، يستهدف كلًّا منها جانباً حيوياً في قطاع المياه، تُوجه هذه المسارات للمشاركين والمتمنين لتركيز جهودهم الابتكارية، وذلك بحسب المسارات الآتية:

- ترشيد المياه والصحة والأثر الاجتماعي: **10**
- الذكاء الاصطناعي والأنظمة المتقدمة لإدارة المياه: **21**

## تقنيات الإنتاج المستدام **26**

أرقام عن رواد الابتكار في قطاع المياه:

- 47+ رائد ورائدة ابتكار
- 16 مرشح من 5 جهات من القطاع العام والخاص بقطاع المياه
- 5 مسارات للمبادرات الابتكارية

أرقام وإحصائيات عن مياهثون:

- 80+ مشروع مستلم
- 12 فريق متأهلة للهاكاثون
- 13 محكم
- 6 فرق فائزة
- 500+ مسجل
- 15 مرشد متخصص







## الذراع التدريبي للرئيسيّة

منذ تأسيس الأكاديمية السعودية للمياه في عام 1982م، وهي تلعب دوراً محورياً في تشكيل مستقبل إدارة المياه وتقنياتها، حيث تُساهم البرامج التدريبية المتنوعة في إعداد الكوادر الوطنية وتمكينها من مواجهة التحديات المتعلقة بالقطاع مما ينعكس إيجابياً على جودة الخدمات القدمة حيث إن التركيز على التدريب المستمر وتطوير المهارات الفنية لدى العاملين يُساهم في تحقيق نتائج ملموسة ويعزز من قدرتهم على الابتكار والتكيف مع التغيرات السريعة في هذا المجال الحيوي، وذلك من خلال:

- دعم رؤية السعودية 2030 وذلك من خلال مساهمة الأكاديمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال تطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز الاستدامة في قطاع المياه.
- التعاون الدولي حيث تعمل الأكاديمية على بناء شراكات عاليّة لتبادل الخبرات وتطبيق أفضل الممارسات في مجال إدارة المياه من خلال هذه الجهود حيث تؤكد أكاديمية المياه على دورها الحيوي في ضمان مستقبل مائي مستدام للمملكة والمنطقة.
- بناء قدرات قطاع المياه على كامل سلسلة الإمداد.
- تمكين الكوادر الوطنية حيث تقدم الأكاديمية برامج تدريبية متخصصة تهدف إلى إعداد جيل من الخبراء والمهندسين القادرين على مواجهة تحديات قطاع المياه.
- تعزيز الابتكار حيث توفر الأكاديمية بيئة تدريبية وتعليمية تشجع على الابتكار والتطوير في مجالات قطاع المياه وإدارة الموارد المائية.

### أهم البرامج المتخصصة المقدمة من الأكاديمية لرفع قدرات القطاع:

- شهادة "المحترف في الحكومة والمخاطر والامتثال (GRCP)" مما ساهم في تعزيز الخبرات في مجالات الامتثال والحكومة.
- شهادة "المحترف في إدارة المخاطر"، كما استضافت الأكاديمية أيضاً شهادة "المحترف المعتمد في إدارة المخاطر (CRMP)".
- برامج متخصصة مثل شهادة "المحترف في إدارة المشاريع (PMP)".
- برامج في الطاقة الشمسية.
- اختبار شهادة "مهندس متخصص في التناضح العسكري (RO)" لرفع كفاءة القوى العاملة في قطاع المياه.
- شهادات اعتماد للقوى العاملة للمقاولين والمصنعين في القطاع.
- برامج متخصصة في "تصميم الخلايا الشمسية" و"تركيب الخلايا الشمسية"، استجابةً للطلب المتزايد في المنطقة على حلول الطاقة التجددية ولتعزيز الإنتاج باستخدام الطاقة النظيفة في قطاع المياه.



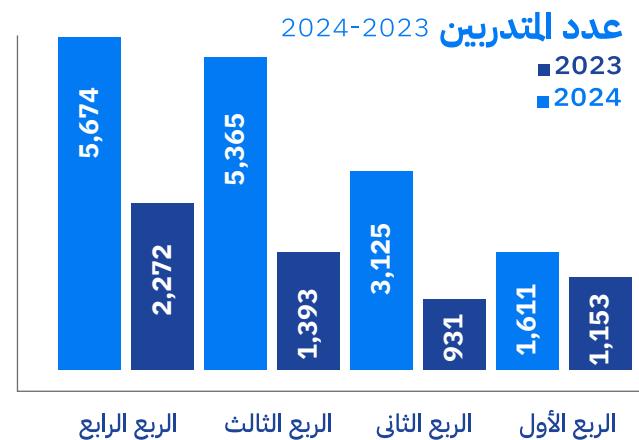
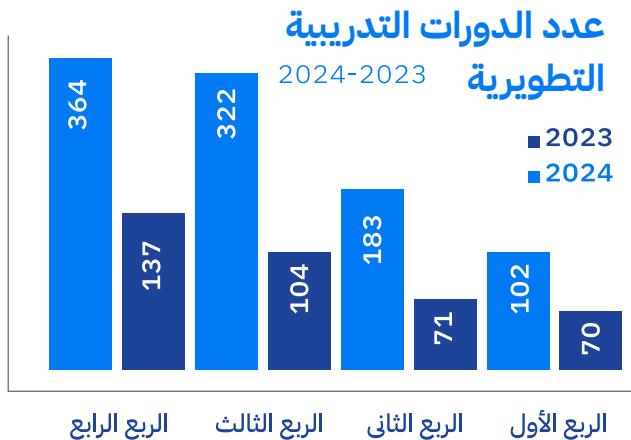
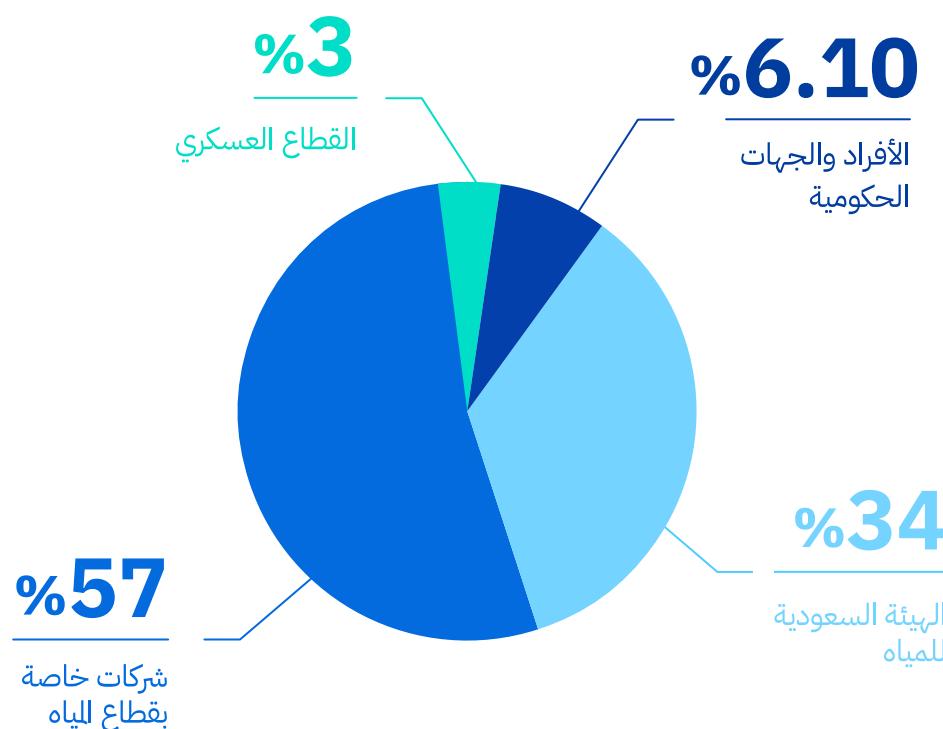


## التدريب في أرقام

حققت الأكاديمية تأثيراً كبيراً في عام 2024 من خلال تقديم خدمات تدريبية لأكثر من 16,000 متدرب في مختلف المجالات، مقارنة بـ 5,749 متدرباً فقط في عام 2023م، مما يمثل توسيعاً ملحوظاً بمقدار +300% تقريباً. كما نفذت الأكاديمية برامج متخصصة وعززت شراكاتها مع مؤسسات مرموقة مما زاد القوى العاملة في قطاع المياه بالمهارات الفنية والقيادة الأساسية حيث أسهمت هذه الجهود تحسين أداء القطاع في جميع أنشطة خدمات المياه، ومن أبرز الأرقام في هذا العام التالي:

- 16,380+ متدرب ومتدرسبة
- 990+ برنامج تدريبي
- 2,1570+ ساعة تدريبية

### نسبة المتدربين لكل مستفيد





## الدورات التدريبية التأهيلية

تقديم أكاديمية المياه، دورات تأهيلية مصممة لمواجهة التحديات الحالية والمستقبلية، حيث تشمل مجموعة البرامج ما يلي:

ورشة العمل حول “آلية إعداد وثائق شروط المشروع”， بالتعاون مع منظومة أعمال تحلية مياه الجبيل، لصياغة نطاق عمل ومواصفات كراسة المشروع وتحسين جودة المشاريع.

دورة الاستجابة الطارئة لإنقاذ الأماكن المحصرة، بما في ذلك التدريب العملي على تقنيات الإنقاذ في مبنى السلامة ومكافحة الحرائق.

- ”قيادة الشباب من SWA“ بالتعاون مع جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، ويهدف إلى تطوير مهارات القيادة لدى طلاب المدارس الثانوية في مجال المياه.
- برنامج ”إدارة وتطبيق أنظمة المياه“ مع قطاع الشؤون التنظيمية، لتدريب العشرات من المتدربين ليصبحوا ضباط تفتيش في قطاع المياه.
- برنامج ”كاشف“، الذي يؤهل مدققي المياه لتحديد واكتشاف مشاكل التسرب، بما يتماشى مع أهداف الهيئة.





الاعتمادات

الهيئة العامة للتدريب التقني والمهني (TVTC)

تعد الهيئة العامة للتدريب التقني والمهني في المملكة العربية السعودية الجهة الرائدة والمسؤولة عن الإشراف على وتحسين جودة التدريب التقني والمهني. يمنح هذا الاعتماد أكاديمية المياد صفوة المنشأة المعتمدة في مجال التدريب التقني والمهني، مما يخول أكاديمية المياد لإصدار شهادات تدريبية لبرامجها.



الأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي

يأتي اعتماد أكاديمية المياه كمركز لبناء القدرات في قطاع المياه عبر دول مجلس التعاون الخليجي من الأمانة العامة للمجلس. يدعم هذا الاعتماد التعاون الإقليمي من خلال تقديم برنامج تدريبي متقدم تساهمن في تطوير القوى العاملة وتعزيز الاستدامة عبر الدول الأعضاء.



شهادة الأيزو ISO 21001:2018

تحظى أكاديمية المياه بشهادة ISO 21001:2018، التي تعرف بامتثالها للمعايير العالمية للجودة في مؤسسات التدريب. تؤكد هذه الشهادة التزام الأكاديمية بتقديم برامج تدريبية استثنائية والحفاظ على إطار عمل قوي لإدارة الجودة.



City & Guilds International - سقی آند گلڈز الدولۃ

سيقي آند غيلدز، الرائدة عاليًا في تطوير المهارات والشهادات، تعتمد برنامج التدريب على التناضح العكسي التابع للأكاديمية. هذه الاعتمادية تتيح لـ WA تقديم تدريب يتوافق مع المعايير الدولية.



شركة ABB

أصبحت الأكاديمية أول مركز معتمد لأنظمة التحكم في التوزيع في منطقة الشرق الأوسط، بالتعاون مع ABB، مما يمثل خطوة هامة نحو تعزيز قدرة التدريب في المنطقة في هذا المجال المتخصص.



Prometric - برومترک

برومترك، مزود حلول الاختبار والتقييم المعترف به عالياً، الذي يتعاون مع رواد القطاع لتقديم برامج شهادة وتقييم عالية الجودة. هذه الاعتمادية تتيح لـأكاديمية اللياه تقديم خدمات اختبار مخصصة للوظائف الهندسية والفنية والتشغيلية، مما يعزز قدرة الأكاديمية على تلبية المعايير الدولية.



مسار

منحت الهيئة العامة لتقدير التعليم والتدريب (ETEC) أكاديمية المياه الاعتماد الذي يثبت تميز برامجها التعليمية.





## مدينة الملك عبدالله للطاقة الذرية والمتعددة K.A.CARE

منحت K.A.CARE، الهيئة العلمية والحكومية الرائدة في تطوير الطاقة الذرية والمتعددة، أكاديمية المياه الاعتماد في تصميم وتركيب أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية. تعزز هذه الشراكة قدرة الأكاديمية على تقديم تدريب متتطور في أنظمة الطاقة المستدامة.



## المركز الوطني لكفاءة المياه وترشيدتها (MACEE)

تم منح أكاديمية المياه الاعتماد لبرنامج "أساسيات كفاءة المياه وترشيدتها" من قبل ماي، المركز الذي يلتزم بتعزيز ممارسات المياه المستدامة في المملكة العربية السعودية. يعزز هذا الاعتماد دور أكاديمية المياه في تزويد المحترفين بالمهارات الأساسية للتعامل الفعال مع تحديات إدارة الطلب على المياه وترشيد استهلاكها.



## المركز السعودي لكفاءة الطاقة

تم اعتماد أكاديمية المياه لبرنامج "كفاءة الطاقة وترشيدتها في محطات توليد الطاقة" من قبل المركز السعودي لكفاءة الطاقة. يسلط هذا الاعتماد الضوء على جهود الأكاديمية في تعزيز ممارسات ترشيد الطاقة وتطوير المهارات التقنية في عمليات محطات توليد الطاقة.



## CIWEM

منحت الهيئة الملكية للمياه وإدارة البيئة (CIWEM) أكاديمية المياه شهادة اعتماد، مما يتيح لها تقديم برامج متخصصة في إدارة المياه والبيئة والاستدامة، ويعكس ذلك رياستها في تعزيز ممارسات الحفاظ على البيئة.



## IACET International

منحت الهيئة الدولية للاعتماد في التعليم المستمر والتدريب (IACET) أكاديمية المياه الاعتماد، مما يعزز مكانتها الدولية في مجال التعليم المستمر وتطوير المهني.



## برو إكزام ProExam

كشريك معتمد لبرو إكزام، تقدم أكاديمية المياه حلول التقييم والاختبارات للوظائف الفنية والتشغيلية في قطاع المياه. يعزز هذا الاعتماد قدرة الأكاديمية على تقديم شهادات متخصصة في القطاع، مما يعزز النمو المهني في هذا المجال.



## شهادة الهيئة العامة للحكومة الرقمية

تم اعتماد موقع أكاديمية المياه من قبل الهيئة العامة للحكومة الرقمية، مما يضمن التزامه بأعلى معايير الجودة الرقمية والأمن. يعكس هذا الاعتماد التزام الأكاديمية باستخدام التكنولوجيا لتحسين الوصولية وكفاءة العمليات.





## تشجيع المهن الحرة واستدامة توطين المعرفة

ضمن جهود الهيئة لرفع جودة خدمات المياه واستدامة وتوطين المعرفة ومساهمتها في تأهيل وتمكين شباب الوطن لسوق العمل قامت بتطوير وتنفيذ برامج تأهيلية وتحفيزية لأعمال المهن الحرة في قطاع المياه.

كما تعمل بالوأمة مع البرامج الوطنية لزيادة فرص العمل للكوادر الوطنية عن طريق خطط الإحلال الوظيفي ورفع جاهزية الكوادر الوطنية المؤهلة لشاريع قطاع المياه المستقبلية.

- تأهيل 325 مأمور ضبط لدى المرخص لهم.
- تأهيل أكثر من 50 مفتش مياه مدرب ومعتمد للكشف عن التسريبات داخل المراافق.
- برنامج (تمكين) لتأهيل أكثر من 300 شاباً وشابة من الكفاءات الوطنية في تخصصات إدارية وهندسية وعلمية عبر 12 قطاع ضمن منظومة المياه.



## المراكز السادس: تمكين التنمية الاقتصادية

تسعى الهيئة إلى تحقيق التنمية الاقتصادية وضمان الاستدامة المالية في قطاع المياه عبر تبني استراتيجيات تهدف إلى دعم المحتوى المحلي ورفع كفاءته ومساهمته الاقتصادية وذلك من خلال تطوير الفرص المرتبطة بالمحظى المحلي لقطاع المياه وتوقيع اتفاقيات توطين وتعاون من شأنها تعظيم الفائدة وتحسين اقتصاديات قطاع المياه وتعزيز سلاسل الإمداد المرتبطة به، ودفع عجلة التنمية.

**تمكين الاستفادة من البنية التحتية** وفي هذا الإطار، رعت الهيئة ضمن مؤتمر ليب 23، تسليم أول ترخيص تشغيل تجاري في مجالات الاتصالات إلى شركة نقل المياه، تمكيناً للشركة للاستفادة من خطوط نقل المياه القائمة والمستقبلية، ما بين مناطق ومدن الملكة لصالح مشروع الألياف الضوئية، مما يُسهم في رفع جودة وسرعة الاتصالات والإنتernet واتساع امتدادها، إلى جانب تحقيق عوائد استثمارية تصل لأكثر من 200 مليون، وجاري متابعة حصول شركة المياه الوطنية على رخصة مماثلة -بإذن الله-.

### التوطين والمحتوى المحلي

#### التوطين

خلال عام 2024م طرحت الهيئة عدد (3) فرص توطين لسلع ومواد استراتيجية في قطاع المياه شملت تصنيع مواد الغسيل الكيميائي للأغشية ومواد الترسب بالإضافة للفلاتر الخرطوشية، وذلك بالشراكة مع هيئة المحتوى المحلي والشريان الحكومي، كما تم تنفيذ (10) برامج تدريبية لنقل المعرفة وتوطينها وبناء القدرات الهندسية شملت قطاع المياه.

#### دعم المحتوى المحلي

بلغت قيمة مشاريع قطاع المياه التي أُخضعت لآليات المحتوى المحلي (96) مليار ريال، ووصلت نسبة التزامنا بالتضمين الصحيح في الوثائق (%) 100 وقد حقق القطاع نسبة محتوى محلي تجاوزت نسبة (%) 65 عن كامل نفقاته للعام 2024م، وإجمالي إنفاق محلي تخطى (23) مليار ريال، كما تم تطبيق سياسة المشاركة الاقتصادية على (26) مشروعًا بقيمة إجمالية تجاوزت (17) مليار.

#### حكومة المحتوى المحلي

بادرت الهيئة لبناء إطار متكامل لحكومة عمليات المحتوى المحلي على مستوى قطاع المياه لكامل سلسلة القيمة، بمستهدفات موحدة تضمن التكامل وتعظيم الفائدة، على سبيل المثال توحيد المعايير الفنية القياسية للمعدات لكامل قطاع المياه ومقارنتها بأفضل الممارسات العالمية وفقاً لأحدث المعايير الفنية القياسية العالمية مما يعزز الفرص الاستثمارية في قطاع المياه.





## الفرص الاستثمارية في قطاع المياه

تواصل الهيئة السعودية للمياه بلورة الفرص الاستثمارية في القطاع، بهدف تعزيز الاستدامة وتحقيق أهداف رؤية السعودية 2030، من خلال تفعيل التعاون مع أصحاب المصلحة. حيث تم توقيع عدد من الاتفاقيات التي ستساهم في تحسين أنشطة تقديم الخدمات وتوفير حلول مبتكرة ومستدامة.

### التعاون مع الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)

- **المنجز:** تم توقيع اتفاقية مع الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) لتحسين وتطوير منظومة تصريف مياه الأمطار والفائز من مياه الرجيع في المدينة الصناعية الثانية بالدمام. الاتفاقية تشمل تصميم وتنفيذ أعمال منظومة التصريف، وهي خطوة هامة لتحسين إدارة الموارد المائية في المنطق الصناعية.
- **الأثر:** يهدف هذا المشروع لتحسين البنية التحتية للمدينة الصناعية، مما يساهمن في رفع جودة إدارة توفير وتصريف المياه. كما يعزز الاستدامة البيئية في المنطقة ورفع من كفاءة استخدام المياه في المشاريع الصناعية، مما يفتح المجال لمزيد من الاستثمارات في هذه المنطقة الحيوية.

### التعاون مع الشركة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)

- **المنجز:** تم توقيع اتفاقية مع الشركة الوطنية للاستزراع المائي – شركة نقوا، تهدف إلى إمداد الجزر بمحافظة الليث بالمياه المحلاة عبر المنظومات المتنقلة، وفق أعلى المعايير التشغيلية.
- **الأثر:** توفر هذه الاتفاقية حلولاً مبتكرة لتلبية احتياجات المياه في المنطق النائية والجزر، مما يساهمن في تحقيق الأمان المائي لتلك المنطق. كما تساهمن في تحسين الاستدامة في قطاع الاستزراع المائي، وتعزز من الفرص الاستثمارية في الاستزراع المائي وتقديم المياه المحلاة بشكل مستدام.

### التعاون مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك

- **المنجز:** توقيع اتفاقية مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك لإمداد منفذ البطحاء الحدوبي بالمياه المحلاة من خلال تصميم وإنشاء وتشغيل منظومة إنتاج خاصة بالمنفذ الحدوبي.
- **الأثر:** تساهمن هذه الاتفاقية في توفير المياه المحلاة بشكل مستدام للمناطق الحدودية، مما يعزز من تنظيم أنشطة تقديم الخدمة في كافة المناطق الحيوية. كما تساهمن في تعزيز التنسيق بين الجهات الحكومية لتوفير خدمات المياه.

### توقيع 13 اتفاقية مع شركات متعددة

- **المنجز:** تم توقيع 13 اتفاقية مع عدة شركات بهدف تعظيم الاستفادة من إمكانيات الهيئة في إدارة مشاريع الإنشاء والإشراف على تصميم منظومات تحلية المياه. وتضمنت تقديم خدمات متنوعة من ورش ومختبرات وخدمات بحثية واستشارية من خلال معهد الأبحاث، بالإضافة إلى تأهيل العاملين من خلال أكاديمية المياه.
- **الأثر:** تسهم هذه الاتفاقيات في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، مما يعزز من القدرة على تنفيذ المشاريع الكبرى في قطاع المياه. كما تساهمن في رفع كفاءة العاملين في القطاع وزيادة قدراتهم الفنية، مما يفتح المجال لمزيد من الاستثمارات في مشاريع تحلية المياه والابتكار.



## مشروع تأهيل جدة المرحلة الرابعة

- **المنجز:** في إطار التعاون مع شركة وسط جدة للتطوير التابعة لصندوق الاستثمارات العامة، تم تحقيق نسبة إنجاز تفوق 50% في مشروع تأهيل جدة المرحلة الرابعة، الذي يُخطط أن يتحول إلى متحف سياحي.
- **الأثر:** يساهم هذا المشروع في تحسين البنية التحتية للمدينة وتعزيز استخدامها في السياحة والتطوير العمراني. كما يعزز دور الهيئة في الإشراف على المشاريع الكبرى، مما يعكس قدرة الهيئة على تنفيذ مشاريع متميزة من حيث التصميم والإدارة، ويعزز من قيمة المدينة الاقتصادية والسياحية.

## التعاون مع شركة التميمي للطاقة

- **المنجز:** تم توقيع اتفاقية مع شركة التميمي للطاقة لتقديم خدمات الصيانة والتشغيل والخدمات الهندسية والتشغيلية للنظم.
- **الأثر:** تساهم هذه الاتفاقية في تحسين كفاءة التشغيل والصيانة لنظم المياه، مما يعزز من استمرارية عمل النظم بأعلى كفاءة تشغيلية، وخفض التكاليف التشغيلية على المدى الطويل، مما يساعده في تحقيق الاستدامة الاقتصادية في قطاع المياه بجذب شركات القطاع الخاص في مختلف أنشطة تقديم الخدمات.

## التعاون مع شركة KSB

- **المنجز:** توقيع اتفاقية مع شركة KSB لتقديم خدمات الصيانة والتشغيل والخدمات الهندسية والتشغيلية للنظم.
- **الأثر:** تعزز هذه الاتفاقية من كفاءة الصيانة في النظم، مما يساعده في تحسين موثوقية الشبكات وضمان استدامة العمليات التشغيلية في منظمات المياه. كما تساعده في تقليل التوقفات الفنية وزيادة كفاءة استخدام الموارد في منظمات المياه.

## تحديد 26 فرصة استثمارية وطرح عشر فرص خلال عام 2024

قامت الهيئة بدراسة الواقع الحيوية القابلة للاستثمار بعد أن تم تحديدها، كما أُجريت دراسات تحليلية معمقة للموقع الاستثماري، مع التركيز على المناطق الأكثر جاذبية للمستثمرين وإجراء دراسات الجدوى الاقتصادية لتحقيق أفضل العوائد. تم طرح المنافسات الاستثمارية وعددها عشرة منافسات وذلك بعد القيام بإنهاء إجراءات اللجان والموافقات من الجهات ذات العلاقة وتم التقديم على المنافسات من قبل المستثمرين.

## الشراكات الاستراتيجية والتعاون الدولي

أبرمت الهيئة أكثر من (30) اتفاقية ومذكرة تفاهم محلية ودولية، حيث تركزت مجالات التعاون على المواضيع التالية:

- مجالات تحسين اقتصاديات صناعة خدمات المياه عن طريق رفع كفاءة استهلاك الطاقة.
- مفاهيم الاقتصاد الدائري بين القطاعات المختلفة (المياه - الزراعة - الطاقة).
- استخدامات الطاقة المتجددبة بعمليات الإنتاج (طاقة شمسية - طاقة الرياح)
- بناء سياسات إدارة الموارد المائية وإدارة خدماتها.



# المملكة تفوز باستضافة المؤتمر العالمي لتحلية المياه وإعادة استخدامها IDRA 2026

## مؤتمر IDRA 2026

أعلنت الهيئة السعودية للمياه، ضمن مساعيها لترسيخ ريادة المملكة في قطاع المياه، عن نجاحها في استضافة المؤتمر الدولي للمياه وإعادة الاستخدام (IDRA 2026)، أحد أبرز الفعاليات العالمية المتخصصة في تقنيات المياه والاستدامة. يأتي هذا الحدث لتعزيز الابتكار والاستثمار في القطاع وضمان استدامته.

يهدف المؤتمر إلى تعزيز دور المملكة في إدارة الموارد المائية وتحلية المياه وإعادة استخدامها، واستقطاب الاستثمارات العالمية، وتوفير منصة لتبادل المعرفة والخبرات بين الجهات الحكومية، الباحثين، والقطاع الخاص. كما يسعى إلى دعم الابتكار في القطاع من خلال الأبحاث والتكنولوجيا الناشئة. والإعلان عن مبادرات جديدة لتعزيز كفاءة استخدام الموارد المائية. وقد تم الإعلان عن استضافة المملكة لهذا المؤتمر رسمياً خلال قمة أبوظبي لنفس المؤتمر في ديسمبر 2024م.





## المركز السابع: الرقمنة والابتكار وتمكين التقنيات الوعادة

يمثل محور «الرقمنة والابتكار وتمكين التقنيات الوعادة» عنصراً هاماً في استراتيجية الهيئة، حيث يهدف إلى الاستفادة القصوى من أحدث التقنيات والابتكارات لتحقيق إدارة فعالة للموارد المائية وتطوير شامل لخدمات المياه في المملكة من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي لتعزيز الاستجابة لحالات الطوارئ، وأتممت العمليات، مع العمل على توظيف الرقمنة لإدارة الطلب على المياه وإرساء ثقافة الابتكار والتشجيع على تطوير حلول جديدة وتسجيل براءات اختراع.

### أتممة العمليات والتحكم الذاتي في خدمات المياه

- تعين الواقع الفعلي للمعدات وقطع الغيار في المراحل التابعة لها وعكسها في نظام ERP.
- أتممة عمليات نظام إدارة استمرارية الأعمال.
- رقمنة إجراءات ونماذج الإبلاغ عن الحوادث في منصة إمداد لاستخدامها من قبل الجهات المرخص لها.

### إدارة المياه وتطبيقات الذكاء الاصطناعي

تسعى الهيئة لتوظيف الذكاء الاصطناعي في أعمالها بهدف تحسين إدارة الموارد المائية، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز تجربة المستفيدين ومن تلك الجهود:

- تطوير تطبيقات مبتكرة شاركت بها ضمن فعاليات مؤتمر ليب التقني، حيث بلغ عددها 7 تطبيقات متقدمة. هي كالتالي:
  - الروبوت الذي لفحص خزانات المياه: يتيح هذا الروبوت إجراء فحوص دقيقة دون الحاجة إلى تعطيل العمليات.
  - مراقبة جودة المياه باستخدام صور الأقمار الصناعية والتعلم الآلي: يعزز دقة البيانات ويسرع عملية اتخاذ القرارات.
  - إدارة الأصول والصيانة التنبؤية: تعتمد على تحليل بيانات الاهتزازات للتنبؤ بالأعطال وتقليل التكاليف.
  - التحكم والمراقبة لوحدة تنقية آبار عن بعد: تتيح التقنية إدارة منظومات تنقية المياه بفعالية من موقع بعيدة للتحكم ومراقبة وحدة التنقية.
  - تدشين مبادرات مبتكرة: تم تدشين مبادرات مبتكرة تهدف إلى تعزيز كفاءة العمليات التشغيلية واستدامة الموارد المائية، من أبرزها:
    - المنصة الذكية لإدارة قطاع المياه: منصة متقدمة تعتمد على التحليلات العميقية لتحسين إدارة الأصول، خفض التكاليف، وتعزيز الاستدامة.
    - التوأم المائي السعودي: أداة رقمية تقدم تصوراً شاملاً لإمدادات المياه باستخدام البيانات والتقنيات الحديثة لدعم التخطيط والتطوير.
- بدء أعمال تطبيقات تقنيات الذكاء الاصطناعي لرفع كفاءة المشاريع الأمنية وذلك بربطها مع المركزي الرئيسي للهيئة وتساهم تلك التطبيقات في تعزيز الالتزام بإجراءات السلامة في مواقع المشاريع وإدارة المخاطر.



## الحلول الرقمية

جميع أنظمة تخطيط الموارد المؤسسية (SAP S/4HANA) من مركز بيانات الهيئة إلى البيئة السحابية بمركز الاستضافة حسب النموذج المستقبلي (Rise with SAP) والذي يهدف إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، وتقليل التكاليف، دعم الابتكار والتطوير، والاستدامة البيئية.

• تدشين منصة بيانات موحدة لقطاع المياه تهدف لتعزيز الاستدامة والشفافية وتعظيم الاستفادة من التحليلات المتقدمة والتقنيات الحديثة ولدعم اتخاذ القرارات المعتمدة على البيانات.

- أتمتة عدد 24 خدمة داخلية تهدف لتعزيز العمليات ورفع الكفاءة التشغيلية.
- مكنت الهيئة مقدمي خدمات المياه من الحصول على التراخيص اللازمة لزاولة نشاط المياه من خلال منصة الكترونية
- إصدار استراتيجية التحول الرقمي للهيئة بما يتماشى مع معايير هيئة الحكومة الرقمية.
- تدشين منصة H2O وتطوير 3 منتجات (المساعد الشخصي الذي، ولوحة معلومات العرض والطلب على المياه في المملكة، سلسلة إمداد المياه)
- تم تدشين البيئة السحابية للهيئة باستخدام أحدث التقنيات حيث تم تفعيل تقنيات الحوسبة السحابية ونقل

## حكومة البيانات وإدارتها في قطاع المياه

طورت الهيئة استراتيجية بيانات تتضمن خارطة طريق لثلاثة سنوات وتحديد 25 مبادرة للبيانات والتحليلات لتحقيق المستهدفات ورفع كفاءة العمليات حيث يمثل تحليل البيانات في قطاع المياه خطوة محورية نحو تحقيق إدارة أكثر كفاءة واستدامة للموارد المائية، مع التطور التكنولوجي والتحول الرقمي، حيث اشتغلت على الأعمال التالية:

• إصدار (3) تقارير تحليلية باستخدام تقنيات التحليل التشخيصي والإرشادي لاستخراج رؤى لفهم الاتجاهات واكتشاف الأنماط وال العلاقات الهامة، هي كالتالي:

- تقرير للتكاليف وإدارة الربحية: يهدف التقرير إلى تحليل بيانات التكاليف ومقارنة التكاليف بالإنتاج والعوائد لتحقيق رؤية واضحة عن أداء المنظمة من حيث الربحية مع عرض توصيات تحسينية.

- تقرير لعمليات تخطيط القوى العاملة: يهدف التقرير إلى توفير خريطة شاملة للقوى العاملة ودراسة بيانات العاملين وحجم القوى العاملة، مع بيان لعدلات التوظيف والاحتفاظ وإدارة التقاعد مما يساهم في ضمان تحقيق التوازن وتنظيم إدارة الموارد البشرية.

- تقرير تنسيقات عمليات سلسلة إمداد المياه: يهدف التقرير إلى فهم الأسباب الجذرية للأداء الحالي لسلسة الإمداد، وتحليل وإدارة بيانات تنسيقات كميات المياه بين جهات سلسلة إمداد المياه مع عرض لأهم توصيات التحسين لتعزيز استدامة العمليات.

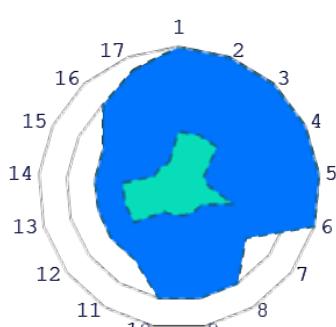
- ربط منصة البيانات المركزية لقطاع المياه مع (10) أنظمة للهيئة السعودية للمياه و (4) أنظمة خاصة بقطاع المياه بعدد (320) عنصراً بيانياً.
- توقيع (20) اتفاقية مشاركة بيانات مع الجهات الخارجية بهدف تعزيز التعاون وتمكين تبادل البيانات بطريقة آمنة.
- نشر (20) مجموعة بيانات مفتوحة لإضافة قيمة لل الاقتصاد الوطني وزيادة الشفافية وتحفيز الابتكار.
- نشر (20) نشرة توعوية في مجالات إدارة البيانات وحكومتها والتوعية بنظام حماية البيانات الشخصية.
- عقد (4) ورش عمل لتعزيز ثقافة المنظمة المستندة على البيانات ودعم اتخاذ القرار.
- تطوير (10) لوحات قياس لوحدات الأعمال لعرض البيانات وتحليلها وتوفير رؤى أساسية للمؤشرات الرئيسية لمراقبة الأداء واتخاذ قرارات مستنيرة.

## متحف ابتكار تقنيات المياه والأبحاث المتقدمة (WTIIRA)

وتبني الأبحاث النوعية، وتضمنت الجهود البحثية أيضاً حل المشكلات التي تواجهها منظومات الإنتاج بالإضافة إلى تقييم واختبار المواد والمعدات. كما تشمل الجهود مجموعة واسعة من الأنشطة البحثية لتقديم خدمات تحليلية تضمن سلامة جودة المياه المنتجة من حيث الخصائص الكيميائية والميكروبية والفيزيائية بما يتوافق مع معايير جودة مياه الشرب، ويتضمن أدناه ملخص إحصائي لأبرز إنجازات المعهد وبراءات الاختراع:

لعب معهد ابتكار تقنيات المياه والأبحاث المتقدمة، الذراع البحثي للهيئة، دوراً محورياً في خدمة الهيئة من خلال أنشطة البحث والتطوير للتنوعة التي ساهمت بشكل كبير في تعزيز استدامة صناعة المياه. حيث نفذ المعهد العديد من المشاريع البحثية التطبيقية لزيادة فعالية حلول المياه الصديقة للبيئة. كما تعاون المعهد مع أصحاب المصلحة لتحسين استهلاك المواد وحل المشاكل التشغيلية، مما أسهم في تحقيق وفورات مالية. ساهمت أنشطة المعهد في تطوير تقنيات التحلية

### تركيز المجموعات البحثية



- براءات الاختراع التجارية
- براءات الاختراع (مراحل أولية)

- الاقتصاد الدائري.
- الطاقة التجددية.
- الاستدامة وتطبيقات التحلية المستقبلية.
- تطوير كفاءة العمليات وأنظمة التناضح العكسي.

**46+** مشروع في مجال الابتكار  
في العمليات

**50+** مشروع في مجال الاستدامة  
والمواضيع المتقدمة

**23+** مشروع في مجال الطاقة  
النظيفة والتجددية

**24+** مشروع في مجال الاقتصاد  
الدائري

**28+**

**339+**

الاتفاقيات البحثية

الأوراق والتقارير العلمية

**60+**

براءات الاختراع

**220+**

الأبحاث التطبيقية

**50+**

المشاركين في ورش العمل  
واللقاءات المحلية والعالية

**648**  
منجز





## براءات الاختراع

### الأثر

### براءة الاختراع

إزالة أيون البرومات الضار بصحة الإنسان في المياه.

التحكم في تكون نواتج التعقيم الثانوية في المياه المنتجة.

استدامة البيئة ورفع العمر الافتراضي للفلتر لأكثر من 50%.

نظام الغسيل الكيميائي للفلاتر الخرطوشة بمنظومات الإنتاج.

رفع جودة المياه المنتجة بتعزيز صحة الإنسان بزيادة محتوى المغنيسيوم بمقدار 15-20 ملجم / لتر بمنظومة إنتاج الشعيبة.

ربط وحدة التناضخ العكسي بتقنية وحدات النانو بوحدة إنتاج أملج.

تحسين جودة المياه المنتجة بمنظومة الإنتاج برفع تراكيز المغنيسيوم لأكثر من 5 ملجم / لتر.

تركيز الأيونات متعدد التكافؤ باستخدام أغشية النانو.

خفض التكاليف التشغيلية لرaqueة جودة مياه البحر باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي.

تعزيز جودة المياه باستخدام مادة الدولوميت.

مركبة ذكية لقياس ورصد جودة المياه.

## أبرز براءات الاختراع الجاهزة للتطبيق التجاري (2024م)

### الأثر

### براءة الاختراع

خفض استهلاكات الطاقة تصل إلى 50 % مقارنة بالتقنيات الحالية.

تقنية منتظمة تحلية مياه البحر (عمق).

استخراج الأملاح والمعادن بطرق ذات جدوى اقتصادية وكفاءة عالية.

ربط وحدة التناضخ العكسي بتقنية وحدات النانو بوحدة إنتاج أملج.

رفع كفاءة عمليات استخراج المعادن والأملاح بتحسين نسب الاستخلاص.

إزالة الرواء للكور الاسفنجية قبل تحميلها لتنظيف أنظمة المبادات الحرارية.

استخراج أملاح كلوريد الصوديوم والبرومين السائل بكفاءة ونقاوة عالية.

استخلاص المعادن على أساس الكاتيونات ثنائية التكافؤ من محلول ملحي.

رفع كفاءة الأصول التشغيلية واستدامتها بحماية المعادن والسبائك الحديدية بكفاءة عالية.

استخلاص الأيونات أحادية التكافؤ باستخدام الترشيح النانوي من مياه الرجيع لللحى.

تطوير مثبتات التأكل الصديقة للبيئة.





## الريادة في الابتكار والاستدامة المائية

بمشاركة أكثر من 480 خبيراً ومتحدثاً من 20 دولة. كما تم تنفيذ حملة إعلامية ترويجية واسعة النطاق للمؤتمر بهدف تعريف الجمهور بالمؤتمر.

عدد من الإنجازات مثل رفع السعات التصميمية لنظمات التحلية وتحسين جودة المياه المنتجة، وهو ما يعكس التزامها بالابتكار الهندسي، حيث تمكنت الهيئة من تحقيق تطورات هائلة في تحسين النظمات القائمة وإنشاء منظمات جديدة، وعلى سبيل المثال:

- مشروع النظام الشمسي في الشعيبة ساهم في تقليل الانبعاثات الكربونية، مع تغذية الأحمال الزراعية بالكامل بالطاقة التجددية.
- استخدام تقنيات الطباعة ثلاثية الأبعاد لتصنيع قطع الغيار، مما أدى إلى خفض التكاليف وتسريع الصيانة.
- تطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي في مجال الصيانة التنبؤية، مما ساهم في إطالة عمر العدادات بنسبة 30% وتقليل الأعطال التشغيلية.
- الاستفادة من تقنيات الأقمار الصناعية لرصد جودة المياه، وتقديم تقارير دقيقة تدعم تخطيط التوسعات المستقبلية.

تسعى الهيئة إلى دفع عجلة الابتكار والريادة في استدامة المياه حيث تم إطلاق مؤتمر الابتكار في استدامة المياه بنسخته الثالثة وذلك لتعزيز الابتكار وتعزيز ممكنت الاستدامة واستشراف مستقبل صناعة المياه في ظل الثورة الصناعية الرابعة، وذلك

تسعى الهيئة لتحقيق مستهدفاتها من خلال تصميم وتنفيذ المشاريع الوعدة من خلال نهج هندسي متكامل يشمل إعداد التصاميم الأساسية، ويتضمن وضع المفاهيم الأولية وتقييم جدواً للمشاريع، والتصاميم التفصيلية مما أسهم في تحقيق

منظومة تحلية مياه البحر بينما مع تقليل استهلاك الطاقة بنسبة (التناضح العكسي 1)

**%67**

ارتفاع كفاءة الإنتاج بنسبة 38%

• محطات انتاج مياه البحر برأس الخير والشعيبة تم إنشاء محطات انتاج مياه ضخمة بطاقة إنتاجية هائلة تصل إلى مئات الآلاف من الأمتار المكعبة يومياً، باستخدام تقنيات تقليل استهلاك الطاقة إلى 2.34 كيلو واط لكل متر مكعب، مما يعكس كفاءة تشغيلية متقدمة.

• محطات إنتاج مياه البحر الغמורה "عمق"، تعد نموذجاً مبتكرًا لتحلية المياه بتعظيم الاستفادة من الضغط الطبيعي للأعماق البحرية، والذي يقلل الحاجة إلى الطاقة والمواد الكيميائية.

تمثل هذه الإنجازات نموذجاً رائداً يعكس التزام الهيئة بتحقيق الاستدامة المائية، حيث تجمع بين الإبداع الهندسي والكفاءة التشغيلية لتلبية احتياجات الحاضر وضمان مستدام للأجيال القادمة.



## أرقام وإنجازات المشاريع الابتكارية التنفيذية

مستدامه وامتدادً لجهود الهيئة في تنفيذ المشاريع الاعدة بتوظيف الابتكار، ومن تلك المشاريع، الآتي:

عملت الهيئة على تطوير تقنيات مكنتها من تنفيذ محطات تنقية مياه متوسطة الملوحة، سعياً لتعزيز مصادر مياه

اسم المنجز/ المشروع	الموقع	وصف المنجز/ المشروع/ التقنية
منظومة رفحاء المؤقتة	رفحاء	تنفيذ منظومة تنقية سعة 5000 متر مكعب BWRO
منظومة الدوادمي	الدوادمي	تنفيذ منظومة تحلية المياه الجوفية والسطحية سعة 5000 متر مكعب BWRO
منظومات نقوا	الليث	تنفيذ عدد ثلاث منظومات بكمية إنتاجية إجمالية 4500 متر مكعب SWRO
مشروع تحسين جودة مياه الآبار بالمنطقة الشرقية	الخبر	تنفيذ 13 منظومة بكميه إنتاجية اجمالية 71000 متر مكعب
منظومة شرورة	شرورة	تنفيذ منظومة تحلية المياه الجوفية والسطحية بطاقة انتاجيه 5000 متر مكعب باليوم
وحدة إنتاج راس الخير	رأس الخير	تنفيذ وحدة إنتاج تحلية مياه البحر بسعة 20 ألف متر مكعب باليوم
تنمية منظومة تحلية المياه الجوفية والسطحية مياه الآبار بمزارع جليجلة	الأحساء	تنفيذ منظومة زراعية بمزارع جليجلة

إجمالي كميات المياه المنتجة	عدد المستفيدين
3109 ألف م³	545,000 نسمة





تمكين التقنيات الوعادة

حققت الهيئة إنجازات بارزة في مجالات البحث والتطوير، مما عزز دورها كمركز رائد للابتكار في قطاع المياه عبر كامل سلسلة الإمداد. ومن أبرزها:

## النقل والتوزيع والخزن الاستراتيجي

- تطوير جهاز نوعي قادر على التنبؤ بالأعطال قبل حدوثها للمضخات حيث يسهم في زيادة نسبة تواجهيه للنظمات المعتمدة على المضخات.
  - تحديد وإدارة كشف التسرب وذلك من خلال تطوير استراتيجيات إصلاح التسرب ووضع خارطة طريق للمراقبة المستمرة وتقديم كفاءة الأنظمة.
  - تحسين معامل الطاقة لمضخات النقل، حيث يهدف إلى تقليل الهدر من الطاقة الكهربائية ورفع الكفاءة التشغيلية.
  - التنبؤ بحالة الطبقة الأسمنتية المبطنة لأنابيب نقل المياه عن طريق قياس أثر العوامل الكيميائية والديناميكية المتغيرة مثل تركيز الأملالج وسرعة المياه ودرجة الاحتكاك على سلامتها وخصائصها الميكانيكية وذلك بسبب تأثير تغلغل الكلوريد و ( $\text{SO}_4^{2-}$ ) على تمسك الطبقة الأسمنتية.

## إنتاج وتنقية المياه المحللة

- إنتاج كربونات الكالسيوم (Calcium Carbonate) والتقاط ثاني أكسيد الكربون باستخدام محلول الرجيع الملحى الناتج عن تحلية مياه البحر.
  - التحول إلى الطاقة المتجددة في عملية إنتاج وإعادة معالجة المياه، وذلك من خلال مشروعربط وتخزين الطاقة الشمسية بسلسلة إمداد المياه.
  - تصميم وإنشاء مصنع حقل ZLD التجريبي لإنتاج كلوريد الصوديوم النقي والبروميين والمغنيسيوم من مياه الرجيع لنظمات التناضح العكسي حيث مكن ذلك من إنتاج 6-7 طن يومياً من ملح كلوريد الصوديوم عالي النقاوة 99.8%. وكذلك إنتاج 6 كجم يومياً من البرومين وانتاج 100 كجم يومياً من معدن الماغنيسيوم.

## الصرف الصحي والتوزيع وإعادة الاستخدام

- المحطات الزراعية بسعة 5آلاف متر مكعب/اليوم.
  - وحدة معالجة مياه الصرف المتنقلة المبتكرة بسعة ألف متر مكعب/اليوم.
  - منظومة تنقية مياه الصرف الصحي بسعة 40ألف متر مكعب/اليوم.





## العوامل المؤثرة في البحث والابتكار

الاستدامة. هذا التكامل بين الاحتياجات والأولويات والاستجابة للتحديات يسهم في تحقيق نتائج إيجابية. يمكن تصنيف العوامل على الشكل الآتي:

يتجه البحث والابتكار نحو مجالات استراتيجية تلي تلك الاحتياجات، مما يزيد من فعالية الجهود المبذولة. بالإضافة إلى ذلك، يسهم استخدام التقنيات الذكية في دعم التحول الصناعي، مما يعزز الابتكار ويحقق

### برنامـج التـحول الوـطـني

تحسين الأداء الحكومي وتعزيز الاقتصاد بالابتكار.

### الاستراتـيجـية الوطـنية لـلـمـيـاه

تعزيز الأمان المائي من خلال الابتكار في إدارة الموارد.

### متطلـبات منـظـومة الـبـحـث وـالـابـتكـار

فهم احتياجات السوق لضمان توافق المنتجات مع توقعات المستخدمين.

### الـتقـنيـات الـذـكـيـة

تعزيز كفاءة العمليات وتطوير منتجات مبتكرة.

### استراتـيجـية البـحـث وـالـتطـوـير وـالـابـتكـار

توجيه الجهود البحثية نحو المجالات ذات الأولوية.

### المـارـسـات الـعـالـمـيـة

التكيف مع المعايير الدولية لضمان التنافسية.

### الـاسـتـدـاـمة

تطوير حلول تحمي البيئة وتحقق الأهداف الاقتصادية.

### رؤـيـة السـعـودـيـة 2030

تحقيق التنمية المستدامة وتنويع الاقتصاد عبر البحث والابتكار.



## منصة تقنيات المياه

تُعد المنصة بيئة مثالية لإدارة ومتابعة مشاريع البدعين ودعمهم. توفر المنصة وسيلة لتعزيز التواصل مع الجهات المعنية مما يفتح آفاق جديدة للتعاون وتبادل المعرفة.

وتسمح المنصة من خلال تمكين البدعين من تقديم مقترناتهم وتقييم الأفكار العلمية في رفع مستوى جودة المشاريع وتعزيز الابتكار وتسريع عمليات البحث والتطوير، مما يؤدي إلى تحقيق إيجابية تدعم النمو الاقتصادي وتساهم في تحقيق التنمية المستدامة، تشمل المنصة العديد من الخصائص المهمة، منها:

### توفير بيئة تقنية مناسبة

مناسبة للمبتكرين لإدارة  
المشاريع ومتابعتها.

### تعزيز التواصل

مع الجهات الخارجية المتممة  
وتسهيل التعاون وتبادل الفرص.

### نظام متتطور

يتيح للمبدعين تقديم  
مقترناتهم، وتقييمها،  
واعتمادها وفق آلية واضحة.

### نظام رقمي

لتقييم الأوراق العلمية  
ونشرها.





## مُنجزات أعمال تحلية المياه الذراع التشغيلي المرحلي

# 04

يستعرض هذا القسم أبرز ما تحقق في جانب التحلية بوصفها الذراع التشغيلي المرحلي، مركّزاً على المشاريع والمبادرات التي أسهمت في رفع كفاءة الإنتاج وتحقيق مستهدفات الاستدامة.







## "تحلية المياه" قبل وبعد صدور قرار مجلس الوزراء (918)

وأفضل الممارسات في العمليات التشغيلية، لتحقيق استدامة الإنتاج وموثوقيته، مما مكن "تحلية المياه" من جنوب ثمار النجاح بكونها أكبر منتج للمياه المحلاة في العالم بطاقة تصميمية تصل إلى أكثر من 11.6 مليون متر مكعب يومياً من المياه المحلاة عبر منظومات تحلية المياه المالحة ومنظومات تحلية المياه السطحية والجوفية لترويد مدن المملكة ومحافظاتها كافة بالياه العذبة، وتلبية احتياجات المشاعر المقدسة خلال مواسم الحج والعمره والزيارة، إضافة إلى استكمال تنفيذ المشاريع الرأسمالية التي تساهم في النمو الحضري وتعزز جودة الحياة في جميع مناطق المملكة. وستستمر الهيئة بالقيام بهذا الدور المرحلي حتى يتم الحصول على الموافقات والترتيبات اللازمة لفصل أعمال تحلية المياه في شركات غير ربحية تعنى بالتشغيل، وفيما يلي الإنجازات التي تمت في هذا المجال.

قامت الهيئة خلال النصف الأول من العام - ما قبل صدور قرار مجلس الوزراء رقم (918) بتاريخ 28/10/1445هـ- بالقيام بكامل مسؤولياتها نحو تحقيق مراكزها الاستراتيجية وأهدافها التشغيلية التي وضعتها ومؤكدة دورها الريادي في إحداث تأثير إيجابي ملموس على المجتمع والاقتصاد والبيئة، بزيادة الطاقة الإنتاجية الكلية للمياه إلى 11.6 مليون متر مكعب يومياً، موزعة على 31 منظومة إنتاج مياه محلاة على الساحلين الشرقي والغربي للمملكة، و139 محطة تحلية مياه جوفية سطحية في مختلف مناطق المملكة، وواصلت الهيئة جهودها -بعد صدور القرار (918)- بنفس القدرة والتركيز التي تعمل عليه منذ أعوام، ومن خلال ذراعها التشغيلي المرحلي (تحلية المياه) بالمساهمة في تحقيق الأمن المائي للمملكة، مستخدمة أحدث التوجهات الابتكارية

### ● منجزات أعمال تحلية المياه الذراع التشغيلي المرحلي

لحة عن أعمال تحلية المياه:

إنتاج محطات تنقية المياه الجوفية  
والسطحية

4.6 مليون متر مكعب يومياً

إنتاج منظومات المياه المحلاة

7 مليون متر مكعب يومياً

الإنتاج اليومي

11.6  
متر مكعب يومياً

عدد محطات تنقية المياه الجوفية  
والسطحية

عدد منظومات إنتاج المياه المحلاة

139 محطة تنقية

31 منظومة إنتاج



## مياه البحر المحلاة

42 مليون ميجا واط ساعة	<b>الطاقة الكهربائية</b>	31	<b>عدد المنظومات</b>
%99.7	<b>التواجدية</b>	11,6 متر مكعب يومياً	<b>الإنتاج</b>
%10	<b>خفض التكلفة التشغيلية</b>	2.5+ مليار متر مكعب	<b>قدرات الإنتاج لعام ٢٠٢٤</b>
%100	<b>الالتزام بالمعايير البيئية</b>	2+ مليار متر مكعب	<b>كميات المياه المنتجة لعام ٢٠٢٤</b>
16.4 مليون طن متري من ثاني أكسيد الكربون	<b>خفض الانبعاثات الكربونية</b>	2.34 كيلو واط ساعة/م³	استهلاك الكهرباء للمنظومات الكبرى
%99.2	<b>معامل السعة</b>	2.27 كيلو واط ساعة/م³	استهلاك الكهرباء للمنظومات الصغرى

## المياه السطحية والجوفية:

#	المنطقة	قدرات الإنتاج لعام ٢٠٢٤ م/٣/يوم	عدد المحطات
1	الرياض	1,925,000	54
2	الشرقية	158,250	21
3	القصيم	555,000	11
4	مكة المكرمة	358,000	6
5	الجوف	222,000	5
6	حائل	360,000	7
7	الحدود الشمالية	101,000	5
8	تبوك	150,000	54
9	المدينة المنورة	32,000	21
10	الباحة	149,800	11
11	نجران	109,000	6
12	جازان	260,000	5
13	عسير	262,800	7
<b>الإجمالي</b>		<b>4,642,850</b>	<b>139</b>





# استكمال تنفيذ المشاريع الرأسمالية





## التركيز الاستراتيجي لأعمال تحلية المياه الذراع التشغيلي المرحلي

الاستثمار الأمثل لرأس المال البشري

الامتثال لمعايير جودة المياه  
القياسية المعتمدة

الاستدامة المالية

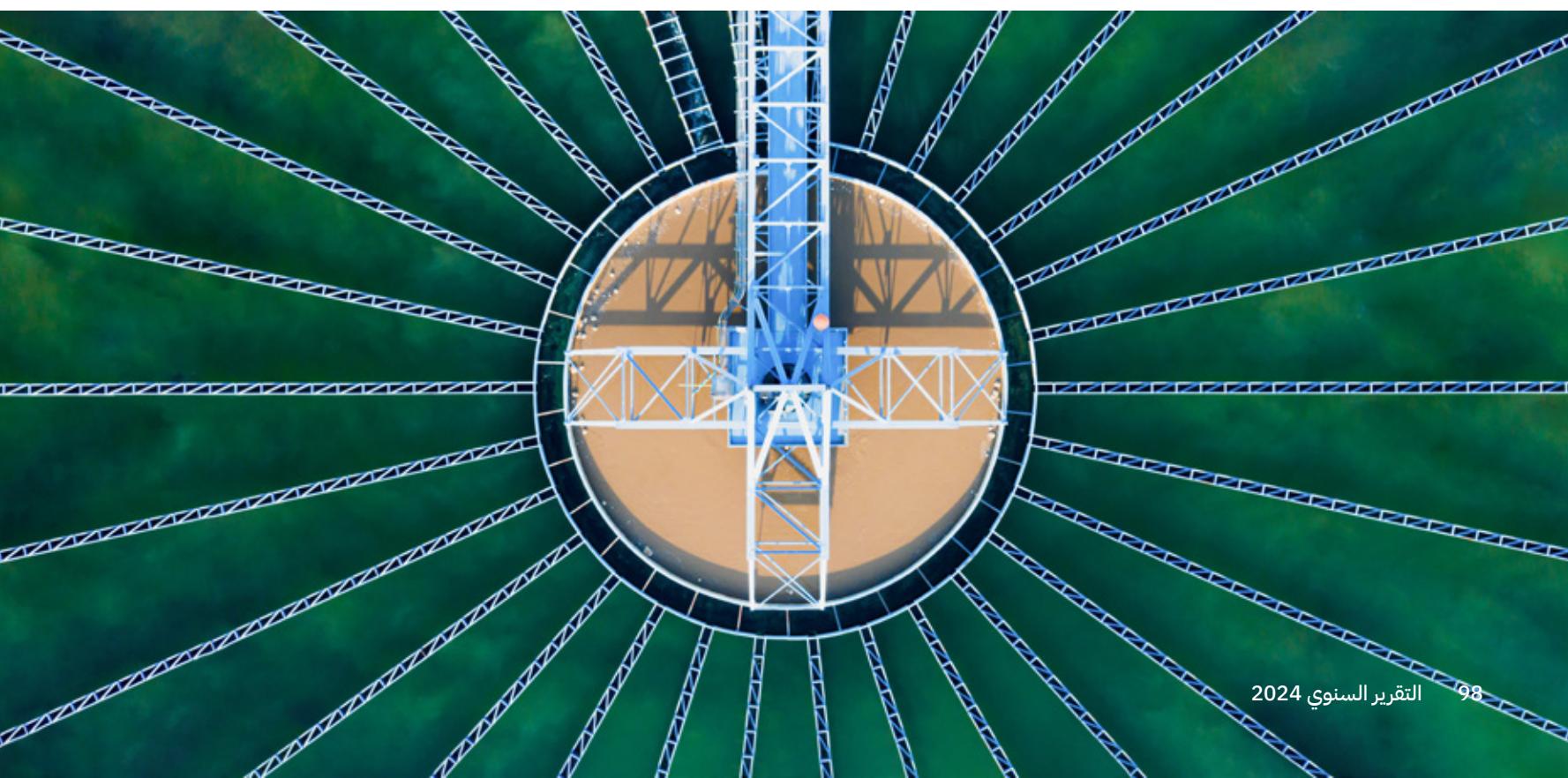
تطبيق أعلى معايير السلامة والبيئة  
والصحة المهنية

رفع الكفاءة التشغيلية وتحسين  
إدارة الأصول

أمن إمدادات المياه

## إنشاء وتشغيل (منظومات/وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية

في إطار قرار مجلس الوزراء رقم (400) القاضي بإسناد مهام إنشاء وتشغيل وصيانة وإعمار وحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية التي تزيد سعات إنتاجها اليومية على 5,000 متر مكعب في اليوم إلى "الهيئة السعودية للمياه" (المؤسسة العامة لتحلية المياه الملحية سابقاً)، مما أدى إلى تعزيز الهيكل المؤسسي لقطاع المياه والرفع من مستوى الحكومة والموثوقية من خلال الفصل بين مهام الإنتاج والتوزيع في سلسلة الإمداد، كما قامت "تحلية المياه" بالعمل على إنشاء وصيانة وتشغيل (منظومات/وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية، وأخذت العديد من الإجراءات التحسينية التي ساهمت في الاستفادة القصوى من هذه المحطات وتحقيق نتائج إيجابية.





## دخول 20 وحدة جديدة لتحلية وتنقية المياه الجوفية والسطحية الخدمة

بمنظومة التحلية. وتسرم 12 (منظومات/وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية بالمنطقة الشرقية على تحسين جودة مياه آبار الشرقية من خلال تحليتها باستخدام تقنية التناضح العكسي ثم ضخها إلى شبكة التوزيع مباشرة. كما تعد وحدة تحلية المياه الجوفية بعرعر-المرحلة الثالثة إحدى المبادرات الراهنة لتحسين جودة المياه في محافظة عرعر، وتساهم بشكل كبير في توفير المياه الماء في المحافظة، والتي تعتمد على المياه الجوفية بنسبة 100%.

كما تعتبر محطة وادي الدواسر والدوادمي مصادر رئيسية للمياه في المحافظتين، وتعمل على تحلية مياه الآبار. فيما يلي الوحدات التي دخلت للخدمة.

رفعت تحلية المياه قدراتها الإنتاجية بدخول 20 وحدة تحلية للمياه الجوفية والسطحية في الخدمة، وحققت من خلال تشغيل هذه المحطات نتائج إيجابية تتجاوز السعة الإضافية في الإنتاج، فتوفر مصدر احتياطي ضخم بالمنطقة يُعد من الأمور الحيوية لضمان تأمين احتياجات السكان في حالات الطوارئ أو نقص المياه. حيث تُسهم هذه الخطوة في تعزيز الأمن المائي وتوفير حلول بديلة للتحديات المائية.

وتعتبر وحدة تنقية المياه الجوفية بالطفيح أضخم (منظومات/وحدات) تنقية المياه الجوفية المنطقه الشرقية وتعمل على دعم كميات المياه الماء في المحطة من منظومة تحلية مياه البحر بالجبيل- حيث يتم ضخ الكميات المنتجة من وحدة التنقية إلى الخزانات

## حقل آبار سعد 2 بطاقة تشغيلية تبلغ 115,000 متر مكعب يومياً

- وحدة تحلية المياه الجوفية بوادي الدواسر المرحلة الثانية بطاقة تصميمية تبلغ 20,000 متر مكعب يومياً.
- وحدة تنقية المياه السطحية بيه بطاقة تصميمية تبلغ 20,000 متر مكعب يومياً.
- وحدة تنقية المياه السطحية بقنونا بطاقة تصميمية تبلغ 18,000 متر مكعب يومياً.
- وحدة تنقية المياه السطحية بتدحة بطاقة تصميمية تبلغ 16,800 متر مكعب يومياً.
- وحدة تحلية المياه الجوفية بالدوادمي-المرحلة الثانية بطاقة تصميمية تبلغ 10,000 متر مكعب يومياً.

- تحلية المياه الجوفية والسطحية بطفيح بطاقة تصميمية تبلغ 110,000 متر مكعب يومياً.
- زيادة إنتاج بمقدار 100,000 متر مكعب يومياً لمنظومة تحلية المياه الجوفية والسطحية في تبوك من خلال تشغيل مشروع تبوك الشامل، لتصبح طاقتها التصميمية 150,000 متر مكعب يومياً.
- 12 وحدة لتحلية المياه الجوفية بالشرقية بطاقة تصميمية إجمالية تبلغ 28,650 متر مكعب يومياً.
- وحدة تحلية المياه الجوفية بعرعر-المرحلة الثالثة بطاقة تصميمية تبلغ 25,000 متر مكعب يومياً.



DFR 43567

RET 5477



## تحسين جودة المياه المنتجة

## زيادة الإنتاج

خفض الأملاح الذائبة في (65) (منظومة/وحدة) لتحلية المياه الجوفية والسطحية، (500) جزء في المليون، لتصل نسبة الالتزام بمعايير الجودة (98%) ويجري العمل على تحسين جودة المياه في (منظومات/وحدات) أخرى.

زيادة الإنتاج من (منظومات / وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية بمقدار

**1.1 مليون**

م/3 يوم ، (864) ألف م/3 يوم نتيجة التحسين على الأصول القائمة، و(248) ألف م/3 يوم كدخول لمشاريع في الخدمة.

## التشغيل الذاتي

## زيادة الموثوقية

تدريب وتأهيل وإعادة توزيع عدد 500+ عامل من الكوادر الوطنية الفنية للعمل في وحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية، وتشغيل عدد (25) محطة تنقية تشغيلًا ذاتياً، ومن المستهدف تشغيل عدد (32) محطة تنقية تشغيلًا ذاتياً خلال العام 2025م.

الربط بمصدر كهربائي دائم (إزاحة الوقود السائل) لعدد (6) مواقع، مما حقق وفر مالي سنوي بلغ (47.2) مليون ريال، وساهم في خفض الانبعاثات الكربونية بمقدار (103) ألف طن متري سنويًا.

## الأثر الاقتصادي

وضعت «تحلية المياه» خطط تهدف إلى تقليل تكاليف إنتاج المياه الملحاء وتعزيز فرص زيادة المحتوى المحلي، والتركيز على تحسين كفاءة تخطيط القوى العاملة من خلال إعادة تأهيل وتوزيع العاملين بالتوافق مع برنامج إحلال التقنيات، وتعزيز فرص الاقتصاد الدائري، وقد تحقق ما يلي:

**2.6**  
**إيرادات عن بيع المياه**  
**مليار ريال**  
**من منظومات تحلية المياه**

- 20% خفض في تكلفة المتر المكعب في منظومات ووحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية.
- 3 مليارات ريال إيرادات متوقعة من بيع الطاقة الكهربائية من منظومي إنتاج (رأس الخير، وينبع المرحلة الثالثة).
- 700 مليون ريال إيرادات مالية من عمليات بيع وإزالة منظومات ووحدات التحلية.

- وفر بإجمالي 158 مليون ريال سعودي/سنويًا، من خفض تكلفة المتر المكعب في منظومات ووحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية.
- وفر مالي يقدر بـ 47.2 مليون ريال سعودي سنوي متحقق من ربط 6 مواقع لمنظومات ووحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية بمصدر كهربائي دائم.



## الأثر البيئي والاجتماعي

تحقيق تحسينات بيئية من خلال ربط منظومات ووحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية بالشبكة الوطنية للكهرباء (إزاحة الوقود السائل)، والذي كان له الدور الأساسي في رفع الموثوقية، مما قلل من الاعتماد على مولدات дизيل، كما يشمل ذلك تحسين معالجة مياه الرجيع وتطبيق كود الأنسنة على (منظومات/وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية لتحقيق معايير بيئية أفضل.

إزاحة الوقود السائل بربط مصدر كهربائي دائم في 6 مواقع من (منظومات/وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية مما ساهم في خفض الانبعاثات الكربونية بمقدار (103) ألف طن متري سنوياً.

رفع نسبة الأنسنة في (منظومات/وحدات) تحلية المياه الجوفية والسطحية لتصل إلى 65%.

## كفاءة الطاقة

- حققت منظومة تحلية مياه البحر بالشقيق معدل منخفض في استهلاك كفاءة الطاقة بلغ 2.46 كيلو واط ساعة/متر مكعب.
- رقم قياسي جديد في خفض استهلاك كفاءة الطاقة إلى معدل 2.34 كيلو واط ساعة/متر مكعب، في منظومة تحلية مياه البحر بالشعيبة (المراحل الخامسة).





## السلامة والصحة المهنية والبيئية

تسخر "تحلية المياه" إمكانياتها ومقدراتها كافة لحماية العنصر الرئيسي في هذه الصناعة即 المهمة وهو رأس المال البشري، من خلال ضمان أمنه وسلامته لكونه المركز الأساسي لجميع الأعمال، إلى جانب حماية الممتلكات والمعدات، كم تولي "تحلية المياه" أهمية كبيرة لسلامة العنصر البشري، وتعمل بشكل مستمر على تعزيز السلامة، من خلال تبني ممارسات وسياسات ملائمة عبر تطبيق نظام إدارة السلامة (SIMS-12)، وتنفيذ برامج تدريبية دورية تهدف إلى زيادة الوعي بالسلامة في بيئة العمل واستخدام المعدات الوقائية الشخصية المناسبة، كما يتم اتباع إجراءات وقائية للتحكم في المخاطر وتقليل الحوادث والاصابات المحتملة، ولتعزيز السلامة في مجال صناعة تحلية المياه، والحفاظ على بيئة عمل آمنة وصحية للجميع، وتحقيق الاستدامة والتميز في هذا المجال الحيوي، ويتحقق ذلك من خلال التقييم والتطوير المستمر لتحديد الاستجابة المثلثي، واتخاذ القرارات بصورة استباقية، لضمان سلامة الأعمال واستمراريتها، وفيما يلي أبرز النجزات في مجال السلامة والصحة المهنية والأمن:

86+  
ساعة عمل آمنة

- توفير تقنية الواقع الافتراضي VR لمحاكاة الأخطار التشغيلية في بيئة آمنة، مما أتاح للعاملين فرصة التعرف على المخاطر المحتملة في بيئة العمل وكيفية التعامل معها بطرق تفاعلية.
- تدريب عدد (900) رجل أمن ضمن خطط الإدارة للعام 2024م، إيماناً بأهمية الاستثمار في العنصر البشري وتحقيقاً لتعزيز القدرات البشرية.
- توقيع اتفاقية مع شركات محلية لتوريد ملابس ومعدات الحماية الشخصية لمدة ثلاث سنوات.
- المشاركة بورقة عمل "التقنيات الحديثة والناشرة في مجال الحماية من الحرائق" وجلسة حوارية في الملتقى العلمي الدولي الثاني للأمن والسلامة الذي تنظمه جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية بالتعاون مع الهيئة العليا للأمن الصناعي.
- المشاركة بفعالية في المؤتمر الدولي للسلامة والصحة المهنية بمناسبة اليوم العالمي للسلامة. حيث تم تسليط الضوء على إنجازات الهيئة وجهودها في تحقيق بيئة عمل آمنة ومستدامة.
- الانتهاء من تنفيذ مشروع منصة التصاريح الذكية للزوار، كما تم الانتهاء من أتمتة بيانات الزوار بنسبة 100%.
- الانتهاء من إعداد دليل ضوابط السلامة والصحة المهنية لمشاريع تحلية ونقل المياه.

- 2:50 دقيقة سرعة الاستجابة للحالات الطارئة.
- 3:30 دقيقة سرعة تمرير البلاغات الأمنية.
- 100% الالتزام بالمعايير البيئية.
- 100% الالتزام بجودة المياه المنتجة حسب الوصفات القياسية المعتمدة.
- 16.4 مليون طن متري سنوياً مقدار خفض الانبعاثات الكربونية.
- (صفر) حوادث أمنية.
- تشغيل 25 منظومة تحلية المياه الجوفية والسطحية بالكواذر الوطنية.
- تنفيذ 1,479 تجربة فرضية لتعزيز الجاهزية الأمنية.
- تغطية الحراسات الأمنية في محطات التنقية بنسبة 100%.
- تأمين مفتشي السلامة في محطات التنقية بنسبة 95%.
- (صفر) وفيات وإصابات خطيرة.
- تنفيذ حملات السلامة التوعوية في كافة المرافق التشغيلية والمشاريع ضمن مستهدفات زيادة ثقافة السلامة.
- خفض معدلات إصابات العمل خلال الثلاث سنوات الماضية، وصفر معدل وفيات خلال عام 2024. ويعكس هذا الإنجاز الالتزام المستمر بتطبيق أعلى معايير السلامة في بيئة العمل.
- توفير (180) جهاز لقياس الغازات والمضادات والإجهاد الحراري، لتعزيز سلامة العمليات والإجراءات في منظمات ووحدات التحلية وأنظمة النقل.



## جاهزية الاستجابة لحالات الطوارئ

- تنفيذ الاتفاقية الإطارية لصيانة آليات الإطفاء لكافة محطات الإطفاء والحماية من الحرائق.
- تنفيذ ورشة عمل خاصة بأفضل الممارسات لفحص أنظمة الإطفاء والإندار وفقاً للمواصفات العالمية بالتعاون مع الأكاديمية، لرفع جودة عمليات فحص الأنظمة.
- عقد ورشة عمل لفحص واختبار وصيانة أنظمة الإطفاء والحماية من الحرائق للمرخص لهم في قطاع المياه ضمن مبادرة تميز السلامة والصحة المهنية والأمن.

جاهزية آليات الإطفاء بنسبة

**%100**

- إضافة عدد 3 آليات حديثة متعددة المهام ضمن أسطول آليات الإطفاء، ضمن رفع الجاهزية لحالات الطارئة.

## اتفاقيات في مجال الأمن الصناعي

- توقيع اتفاقية إطارية خاصة بتقديم الخدمات الاستشارية الأمنية بموقع الهيئة.
- توقيع اتفاقية خدمة إجراءات الفحص الطبي لغرض فحص السموم.
- توقيع اتفاقية توريد طفایات الحریق لدّة (3) سنوات بموقع الهيئة.





## الجاهزية الأمنية في التشغيل والإمداد

لا تختلف صناعة تحلية المياه الملاحة عن الصناعات الهندسية العقدة الأخرى، فتحديات السلامة والأمن الصناعي كبيرة، وتحتاج إلى مجموعة من الإجراءات الاحترازية المتخذة لتوفير الحماية والسلامة للعاملين في النشاط الصناعية، ومن ثم الحفاظ على موثوقية التشغيل، وضمان استمرارية عمليات الإنتاج وعدم انقطاعها.

- تأمين عدد (2) آليات للكشف عن المواد الكيميائية والجرثومية ضمن أسطول الإطفاء والحماية من الحرائق، للحد من المخاطر الكيميائية.
- تركيب أنظمة الحواجز البحرية لعدد 5 منظومات (الجبيل، رأس الخير، الخبر، الشقيق، فرسان).

## الكفاءة في الأمان والسلامة

تشتمل عملية تحلية المياه على مجموعة من العمليات الصناعية والتقنيات التي تتطلب توفير بيئة عمل آمنة وصحية للعاملين، وضمان سلامة العدات والمنشآت، من خلال تحقيق الكفاءة في الأمان والسلامة، وذلك يضمن تخفيف الأثر من المخاطر والحوادث المحتملة. وتتضمن جوانب تعزيز الكفاءة في الأمان والسلامة في هذا المجال، تقييم ومعالجة المخاطر المحتملة للعمليات، وتدابير الوقاية والحماية، واستخدام العدات والتقنيات الوقائية، وعمل تجارب فرضية وإجراءات استباقية للتعامل مع سيناريوهات حالات الطوارئ المحتملة لتأمين الإجراءات الالزمة للتصدي لها. كما تحرص "تحلية المياه" على تحقيق الامتثال للمعايير واللوائح المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية والبيئية وسلامة العاملين من التأثيرات السلبية والمخاطر المحتملة.

- اعتماد عدد 40 عامل كمدققين داخليين على نظام الجودة في إدارة السلامة والصحة المهنية ISO 45001.
- الحصول على عدد 2 شهادة ايزو 45001 لمنظومة تحلية مياه البحر في الجبيل والشعيبة.
- تدريب عدد 1,345 من العاملين في السلامة والأمن الصناعي لتعزيز القدرات البشرية.
- تم تنفيذ فرضية أمنية بمشاركة 10 جهات خارجية في موسم الحج لتعزيز الجاهزية الأمنية.
- تدريب ما يزيد عن 120 من العاملين في المنظومات آلية استخدام أجهزة قياس الغازات والضوضاء والإجهاد الحراري.



## الجاهزية الأمنية ل موسم حج عام 1445 هـ

حرصت "تحلية المياه" على تعزيز حضورها في المشاعر المقدسة للوقوف على أعمال خطتها الدقيقة ل موسم حج عام 1445هـ، لضمان أمن وسلامة إمدادات المياه، وذلك بداية من منظومات الإنتاج حتى تصل إمدادات المياه إلى المشاعر المقدسة، من خلال منظومة أمنية متكاملة مزودة بأحدث التقنيات الذكية، ومعززة بطائرات من دون طيار تسهم في عمليات المسح الأمني والمسح الوقائي، وتديرها كفاءات وطنية متخصصة، بالإضافة إلى استخدام التقنيات المتقدمة مثل (الروبوتات الإطفائية) الذي يعد أحد التقنيات في مجال الاستطلاع ومكافحة الحرائق.

### أعمال السلامة والأمن والحماية من الحرائق ل موسم حج 1445 هـ

#### التجهيزات والمساندة

جهاز لاسلكي	دراجات أمنية	كاميرا أمنية	دوريات أمنية	فرق صيانة	رجل إطفاء	رجل أمن	مفتش سلامة	تصاريح العمل
66	30	109	257	15	1	36	800	7

#### الأمن الصناعي

تصاريح العمل	المسافة المقطوعة	الجولات الأمنية	الحوادث الأمنية
800	129,7 كم	3,902	0

#### الإطفاء والحماية من الحرائق

فحص طفایات الحريق	فحص الأنظمة	الجولات الراجلة	جاهزية الإطفاء
1,589	615	961	58

#### السلامة والصحة المهنية

تصاريح العمل	البرامج التوعوية	الإجراءات التصحيحية	جولات السلامة
73	111	380	174

#### التنسيق الأمني والتفتيش

الإجراءات التصحيحية	ملاحظات المرصودة	الجولات التفتيشية	تصاريح الركبات	الزيارات التنسيقية
238	73	111	380	174

#### تطوير أداء السلامة والأمن الصناعي ودعم الأعمال

خدمات الدعم اللوجستي	الخدمات المساعدة المشتركة العاجلة	تقارير أداء السلامة والأمن	تغطيات التواصل	مواد التواصل المنشورة
30	31	32	21	18



## تنفيذ خطة الوصول إلى الحياد الكربوني

على العمل على تحقيق مستهدف خفض 37.1 مليون طن متري سنوياً من الانبعاثات الكربونية بـنهاية العام 2026م. وتأتي هذه الجهود من "تحلية المياه" سعياً نحو تحقيق التزام المملكة بخفض الانبعاثات الكربونية بمقدار 278 مليون طن متري بحلول عام 2030م، وتسريع رحلة الوصول إلى الحياد الصفيري بحلول عام 2060م. وقد تم خلال العام 2024م خفض الانبعاثات الكربونية بدءاً من عام 2019 (26.25) مليون طن متري سنوياً.

بدأت رحلة الاستدامة البيئية في أعمال تحلية المياه لتنفيذ خطة الوصول إلى الحياد الكربوني من خلال تحديد خط أساس لكمية الانبعاثات الكربونية يُقدر بـ 60 مليون طن سنوياً، وهي كمية مكافئة للانبعاثات الناتجة من منظومات تحلية مياه البحر التي تعمل بالتقنيات الحرارية. وتم وضع خطة تُسَرِّهم في تحقيق هذا الهدف من خلال استبدال التقنيات الحرارية بتقنيات التناضح العكسي الصديقة للبيئة بدءاً من عام 2019م وحق عام 2045م. وحرصت "تحلية المياه"

## المجازات المتحققة من برنامج خفض الانبعاثات الكربونية

وحدة القياس	المحطة	العام
0.17	الخجي	2019م
2.46	ينبع 1	
2.31	جدة 4	2020م
0.42	الحطاط الصغيرة	2021م
2.22	الجبيل 1	
1.23	الشقيق 1	2022م
4.28	الخبر 2	
2.30	الشعيبة 1	2023م
4.59	ينبع 3	
4.27	الجبيل 2A	2024م
2.00	ينبع 2	

## التحول نحو تقنية التناضح العكسي

حيث نهدف إلى تحقيق 83% من إنتاجنا بـنهاية 2027م باستخدام هذه التقنية، والتي ينخفض استهلاك الطاقة فيها لكل متر مكعب من المياه الصالحة للشرب، من 15 كيلوواط/ساعة لكل متر مكعب إلى 3 كيلوواط/ساعة فقط.

لطالما كانت تحلية المياه في طليعة إدارة الموارد المائية وتكنولوجيا التحلية، وفي خطوة كبيرة نحو الاستدامة، بذلت تحلية المياه جهوداً كبيرة لزيادة نسبة المياه المعلقة من خلال محطات التناضح العكسي (RO)، التي تميز بانخفاض استهلاكها للطاقة وتأثيرها البيئي مقارنة بأساليب التحلية الحرارية التقليدية،



## مبادرة استخدام الطاقة المتجددة

بتقنية التناضح العكسي (1.3 مليون م<sup>3</sup>/يوم)، بتركيب نظام طاقة شمسية بقدرة 55 ميجاواط كمصدر طاقة نظيف، ستساهم في تقليل الانبعاثات بمقدار 311,000 طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا.

وتمتلك تحلية المياه حاليًا مزرعة طاقة شمسية بقدرة 66.6 ميجاواط، وهي في المراحل المتقدمة من الحصول على التراخيص اللازمة لبدء إنشاء نظام طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 196 ميجاواط. وبذلك، ستصل القدرة الإجمالية لهذه المشاريع إلى 262.6 ميجاواط من مصادر الطاقة الشمسية.

تسعى تحلية المياه إلى إدراج مشاريع الطاقة المتجددة ضمن مشاريعها المستقبلية، حيث يمكن استخدام الطاقة الشمسية من خلال الخلايا الكهروضوئية لإنتاج الطاقة اللازمة لتشغيل أنظمة الإنتاج، مما يساعدهم في تقليل الانبعاثات وخفض تكاليف الإنتاج، وقد تم تركيب نظام الطاقة الشمسية في منظومة الخجي (60 ألف م<sup>3</sup>/يوم)، ويتم الآن استخدام نظام كهروضوئي بقدرة 10 ميجاواط لتشغيل منظومة التحلية، مما أدى إلى خفض الانبعاثات بمقدار 12,400 طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا. وسيتم تضمين الطاقة الشمسية في منظومة الجبيل الجديدة

## موثوقية التشغيل والإمداد

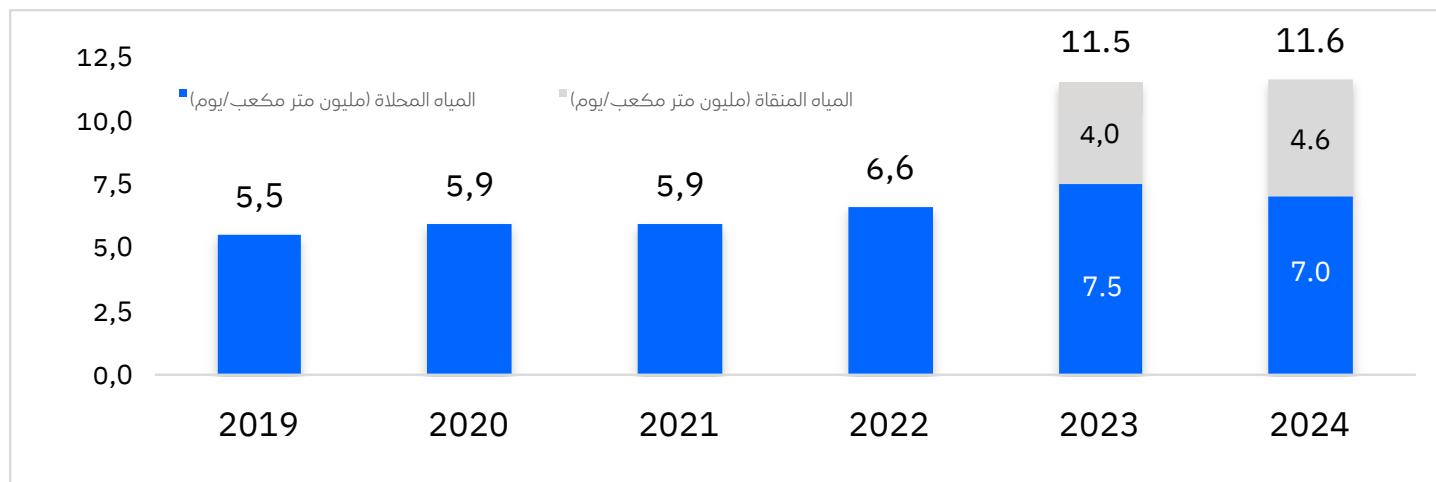
تواجه المملكة محدودية في مصادر المياه الجوفية والسطحية، مما جعل الاعتماد الأساسي على مياه البحر الحلقة لتلبية الطلب المتزايد على مياه الشرب لتوفير احتياجات المواطنين والمقيمين والسياح وضيوف الحرمين الشريفين، والمشاريع التنموية العملاقة، ولهذا تبرز أهمية تشغيل مرافق منظومات المياه بموثوقية عالية بما يسهم في أمن الإمداد. وللحالجة هذه التحديات تسخر "تحلية المياه" قدراتها وامكانياتها الهندسية والفنية في مجال صناعة تحلية المياه، من خلال تطبيق أحد التقنيات لزيادة موثوقية الإنتاج وكفاءته، وتعزيز مفهوم المحافظة على المياه وترشيد استهلاكها، ورفع الجاهزية والاستعداد للمخاطر والحالات الطارئة مع ضمان الإمداد وفق معايير عالية، وفيما يلي أبرز ما تم:

- تحسين جودة المياه المحلاة بنسبة 55% من 1,058 إلى 600 جزء في المليون بوحدة تحلية المياه الجوفية بالدوادمي من خلال نقل وتركيب أغشية التناضح العكسي من منظومة تحلية مياه البحر بالشعيبة
- مبادرة تركيب وحدتي الرجيع لللحبي بوحدة تحلية المياه الجوفية بالدوادمي لزيادة الإنتاج بمقدار 3,900 م<sup>3</sup>/يوم، وخفض منسوب المياه في بحيرات التبخير بنسبة 53%.
- مبادرة نقل وحدة الرجيع من منظومة تحلية مياه البحر بينبع إلى وحدة تحلية المياه الجوفية برفحاء لزيادة الإنتاج بمقدار 1,870 م<sup>3</sup>/يوم، وخفض منسوب المياه في بحيرات التبخير بنسبة 60%.
- طرح مشروع لتنفيذ مقر تحكم موحد (للتشغيل عن بعد) لوحدات تحلية المياه الجوفية الخاصة بتحسين مياه الشرقية.

- تشغيل نظام نقل مياه الجبيل - الشرقية المرحلة الثالثة مرحليًا بسعة تشغيلية (170) ألف م<sup>3</sup>/يوم.
- التشغيل الكامل لمشروع منظومة إنتاج الشعيبة 5 بسعة (600) ألف م<sup>3</sup>/يوم،
- التشغيل الكامل لمشروع منظومة إنتاج الشقيق R02 بسعة (400) ألف م<sup>3</sup>/يوم
- رفع السعة التشغيلية الإجمالية بنسبة 52% لمنظومات ووحدات تحلية المياه الجوفية والسطحية للمياه بمقدار (1.1) مليون متر مكعب يومياً، مما يلبي احتياجات 4.4 مليون شخص.
- حققت منظومة تحلية مياه البحر برأس الخير موثوقية عالية بنسبة 99.7% متفوقة على العدل العالمي 98.9% وفق دراسة من شركة سيمنز
- نجاح الخطة التشغيلية لوسعي رمضان والحج لعام 1445هـ لإمداد منطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة بالمياه بنسبة 100%.

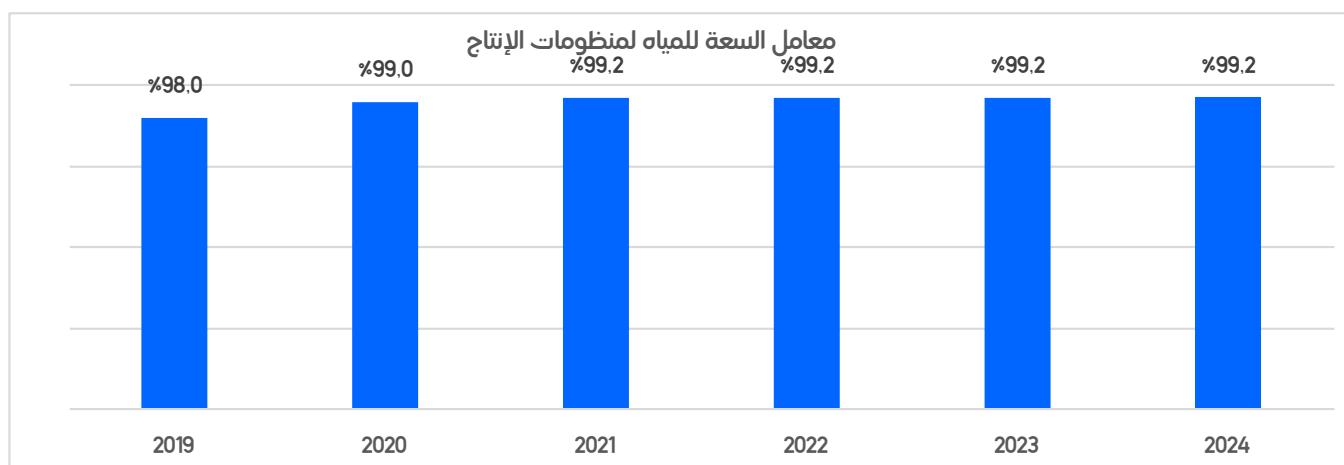


## بيانات الأداء التشغيلية



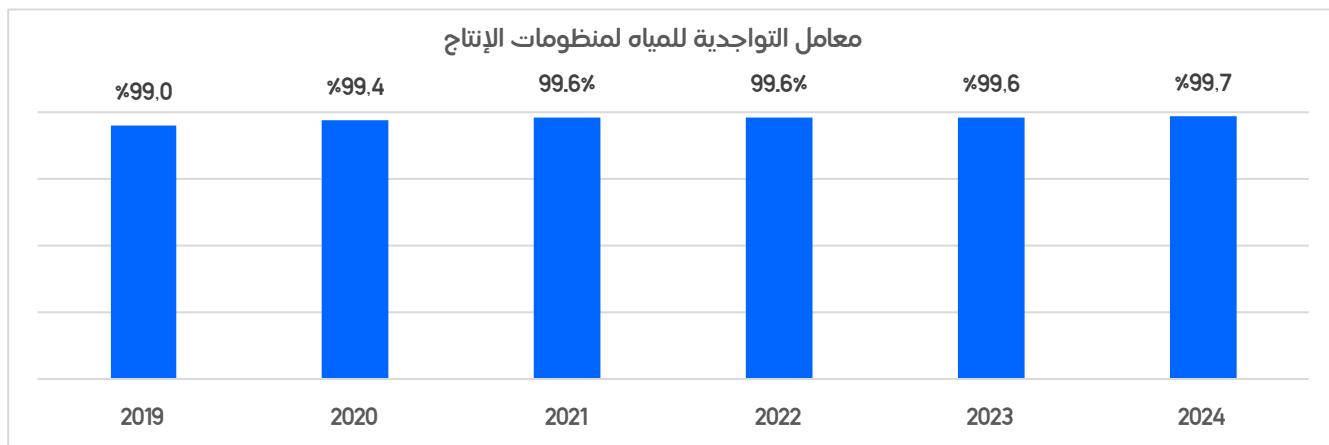
### تطور معامل السعة لتحلية المياه

بلغ معامل السعة لمنظومات تحلية مياه البحر 99.2% نتيجةً لتعزيز موثوقية الأداء والالتزام بتنفيذ أعمال التشغيل والصيانة وفق أدلة العمل القياسية.



### تطور معامل التوأمية لتحلية مياه البحر

بلغت توأمية منظومات تحلية مياه البحر 99.7% نتيجةً لتعزيز موثوقية الأداء والالتزام بتنفيذ أعمال التشغيل والصيانة وفق أدلة العمل القياسية.





## الجاهزية التشغيلية لموسم رمضان والحج

بلغت نسبة نجاح الخطة التشغيلية لموسم رمضان والحج لعام 1445هـ لإمداد منطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة بالياه 100%， حيث عملت «تحلية الياه» على مواكبة الاحتياج المائي خلال الموسم بوفرة مائية من مصادرها المتعددة.

### الجاهزية التشغيلية لمنطقة مكة المكرمة

- بلغت قدرات إنتاج القطاع الخاص والعاصي بمنطقة مكة المكرمة خلال موسم الحج 1445هـ 218 مليون متر مكعب.
- بلغت قدرات إنتاج القطاع الخاص والعاصي بمنطقة مكة المكرمة خلال موسم رمضان 1445هـ 98 مليون متر مكعب.

### الجاهزية التشغيلية لمنطقة المدينة المنورة

- بلغت قدرات إنتاج القطاع الخاص والعاصي بمنطقة المدينة المنورة خلال موسم الحج 1445هـ 81 مليون متر مكعب.
- بلغت قدرات إنتاج القطاع الخاص والعاصي بمنطقة المدينة المنورة خلال موسم رمضان 1445هـ 30 مليون متر مكعب.





## كفاءة المنتج والعمليات

سعياً نحو تحقيق مفهوم التميز التشغيلي، تقوم «تحلية المياه» بالتطوير المستمر للإجراءات والعمليات كافة، إذ تلتزم بتبني أفضل المعايير والممارسات العالمية في مجال الجودة في جميع أعمالها، لتحسين جودة منتجاتها وعملياتها، وتبسيط إجراءات العمل، وتطوير قياس رضا المستفيدين من خدماتها وفق المعايير العالمية في نظم إدارة المنتج والعمليات، بالإضافة إلى العمل وفق أحدث الأساليب التقنية بهدف زيادة الكفاءة الإنتاجية في صناعة المياه المحمولة، وضمان سرعة نقلها بموثوقية وجودة عالية للمستفيدين في مختلف مناطق المملكة. وأبرز النجزات في مجال كفاءة المنتج والعمليات:

Desalination Energy) Consumption (.

نشرت منظومة تحلية مياه البحر برقاً علمية عبر المجلة العلمية (Scientific Research Publishing) تحت عنوان «تأثيرات تغير المناخ على درجة حرارة مياه البحر والمأواد الصلبة الذائبة، التحديات والحلول المستدامة لتحليل المياه بالتناضح العكسي في منطقة الخليج العربي».

- بلغ معدل التكلفة التشغيلية لإنتاج المياه المحمولة بتقنية التناضح العكسي حوالي 80 (هـللة/م<sup>3</sup>).
- إزاحة الوقود السائل بمنظومة تحلية مياه البحر يينبع في المرحلة الثالثة حيث تم تشغيل ثلاثة وحدات طاقة باستخدام الغاز الطبيعي ويجري حالياً استكمال بقية الوحدات حيث يتوقع انتهاء البرنامج في الربع الأول 2025م.
- إعداد وإصدار تقرير كفاءة الطاقة لمنظومات تحلية المياه بالتنسيق مع المركز السعودي لكفاءة الطاقة.

## المُساهمة الفاعلة في التنمية الاقتصادية

### تعرفة بيع المياه

إخراج بعض المنظومات الحرارية من الخدمة وهي منظومات تحلية مياه البحر (الجبيل المرحلة الثانية - ينبع المرحلة الثانية) ونظراً للمزايا التي تقدمها هذه المشاريع الجديدة من حيث الكفاءة واستهلاك الطاقة فقد أدت هذه العوامل إلى خفض تعرفة بيع المياه المنتجة بنسبة 10% بالرغم من ارتفاع أسعار مشتقات الطاقة، والتي انعكست على خفض تعرفة بيع المياه لإحدى المشاريع الجديدة إلى (0.72) ريال لكل متر مكعب.

كجزء من تطبيق اتفاقيات شراء المياه الواقعة مع الشركة السعودية لشراكات المياه، تم خلال العام 2024م العمل على تحديث تعرفة بيع المياه للعام 2025م حيث تم تحقيق خفض في التكاليف التشغيلية نتيجة دخول مشاريع جديدة للخدمة تعمل بتقنية التناضح العكسي وهي منظومات تحلية مياه البحر (الشعيبة المرحلة الخامسة - الخبر المرحلة الخامسة - الجبيل المرحلة الثانية - الشقيق المرحلة الرابعة)، في المقابل تم

### اختبارات صافي السعة الإنتاجية

تم تنفيذ اختبارات صافي السعة الإنتاجية لجميع منظومات تحلية مياه البحر، والتي تعتبر متطلباً أساسياً لتحديد الكميات التعاقدية للسنة التعاقدية، وتعد جزءاً من متطلبات اتفاقيات شراء المياه.

### اتفاقيات إيصال الخدمة الكهربائية

• إبرام عدد من الاتفاقيات التجارية مع الشركة السعودية للكهرباء لتقديم خدمات التوليد المتنقل بهدف تأمين إمدادات المياه في بعض مواقع وحدات الإنتاج.

• التوافق مع الهيئة السعودية لتنظيم الكهرباء والشركة السعودية لشراء الطاقة على النموذج المالي لبيع الطاقة الكهربائية من منظومة تحلية مياه البحر برأس الخير بقيمة (9.4) هـللة/ كيلووات ساعة لعام 2024م، تمهدًا لتوقيع اتفاقية شراء الطاقة.

### اتفاقيات إمداد المياه

- إبرام اتفاقية إمداد المياه مع شركة نقل المياه لعدد من العملاء لحكومة وتنظيم الالتزامات بين أصحاب العلاقة.
- توقيع اتفاقية إمداد الغاز لمنظومة إنتاج ينبع (3) قصيرة الأجل مع شركة أرامكو السعودية للتحويل من استخدام الوقود السائل إلى الغاز الطبيعي بوحدات الطاقة الكهربائية.



## شهادات وجوائز

حصلت «تحلية المياه» ممثلاً بمنظمات الإنتاج على بعض الجوائز والشهادات خلال عام 2024م وهي كالتالي:

### نظام إدارة الأصول

حصول منظومة تحلية مياه البحر بالخبر، ووحدة إنتاج الخفجي على شهادة الآيزو ISO55001 لنظام إدارة الأصول.

### نظام الإدارة البيئية

حصول منظمات تحلية مياه البحر بـ(الخبر المرحلة الرابعة - الشقيق) على شهادة الآيزو 14001:2015 لنظام الادارة البيئية.

### نظام استمرارية أعمال

حصول منظمات تحلية مياه البحر بـ(جدة - الخبر - ينبع - الخفجي) على شهادة الآيزو لاستمرارية أعمال

### نظام استمرارية أعمال

حصول منظمات تحلية مياه البحر بـ(جدة - ينبع - الخبر - وحدة تحلية الخفجي) على شهادة الآيزو لاستمرارية أعمال ISO 22301:2019م.

### التميز التشغيلي

حصول منظومة تحلية مياه البحر بـجدة للمرة الثانية على التوالي على جائزة التميز التشغيلي المقدمة من الشركة السعودية لشراكات المياه لعام 2023م.

## استكمال تنفيذ المشاريع الرأسمالية

امتداداً لدور الريئة في استكمال المشاريع الرأسمالية التي تساهم في النمو الحضري لجميع مناطق المملكة وتعزز من جودة الحياة، وضمان توفير إمدادات مائية مستقرة وآمنة لجميع مناطق المملكة، بما في ذلك تلبية متطلبات مواسم الحج والعمرة، من خلال استخدام أحدث التصاميم والتقنيات التي تُسهم في تقليل تكاليف الإنتاج وتعزيز الكفاءة التشغيلية، فقد تم خلال العام 2024م استلام عدد (40) مشروعًا، (20) استلاماً ابتدائياً و(20) مشروعًا استلاماً نهائياً والاستفادة من الإنتاج البالغ (4,491,000) م³/اليوم وبتكلفة بلغت (8,049,539,447) ريال. وفيما يلي أبرز المنجزات التي تمت في مجال تنفيذ المشاريع الرأسمالية.



امتداداً لدور قطاع الشؤون الفنية والمشروعات في استكمال المشاريع الرأسمالية التي تُساهم في النمو الحضري لجميع مناطق المملكة وتعزز من جودة الحياة، حيث قام القطاع باستلام عدد من المشاريع في عام 2024م:

مجموع المشاريع المستلمة خلال عام 2024م

كمية المياه المستفاد منها

5,194,537 م<sup>3</sup>/يوم

23  
مشروع





- تحقيق زيادة في الإنتاج مقابل التصميم بعد قيام الشركة السعودية لشراكات المياه بإجراء اختبارات سعة التصميم لإنتاج المحطات للمشاريع التالية:

اسم المشروع	كمية الإنتاج حسب التصميمية	كمية الإنتاج حسب السعة	كمية الإنتاج حسب شهادة اختبار السعة التشغيلية للشركة السعودية لشراكات المياه
مشروع استبدال التقنيات والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي لمحطة الشعيبة (المراحل الأولى)	600,000 م3/يوم	665,000 م3/يوم	665,000 م3/يوم
مشروع استبدال التقنيات والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي لمحطة الشقيق (المراحل الأولى)	400,000 م3/يوم	401,827 م3/يوم	401,827 م3/يوم
مشروع إنشاء محطة تحلية الخبر المرحلة الثانية	630,000 م3/يوم	670,252.4 م3/يوم	670,252.4 م3/يوم
إنشاء منظومة إنتاج الجبيل بالتناضح العكسي - المرحلة الثانية	400,000 م3/يوم	400,166 م3/يوم	400,166 م3/يوم

- تحسين وإعادة هندسة وتصاميم المشاريع للوصول إلى كميات وأرقام عالية في استهلاك الطاقة الكهربائية للمتر المكعب الواحد كما هو موضح في الجدول أدناه:

اسم المشروع	استهلاك الطاقة الكهربائية / للمتر المكعب الواحد حسب العقد	استهلاك الطاقة الكهربائية / للمتر المكعب الواحد
مشروع استبدال التقنيات والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي لمحطة الشعيبة (المراحل الأولى)	2.75 كيلو واط ساعة/م <sup>3</sup> h	2.34 كيلو واط ساعة/م <sup>3</sup>
مشروع استبدال التقنيات والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي لمحطة الشقيق (المراحل الأولى)	2.75 كيلو واط ساعة/م <sup>3</sup>	2.45 كيلو واط ساعة/م <sup>3</sup>

- الوصول إلجمالي (232,203,148) ساعة آمنة بموقع المشاريع خلال 2024م.
- تحسين أداء مشروع الخبر (1) وتوفير استهلاك الطاقة الكهربائية وزيادة في إنتاج المياه ونتج عنه وفورات مالية تقارب 3 مليون ريال سنوي.





- مبادرة رفع مستوى الاعتمادية والوثوقية عن طريق الضخ العسكري بين أنظمة نقل مياه، من خلال تهيئة الربط الكامل بين مدن المملكة ورفع الوثوقية للقدرة على عمل المناورات التشغيلية عند الحاجة.

الجبيل	↔	الرياض
رأس الخير	↔	الرياض
الدمام	↔	الخبر
المدينة المنورة	↔	ينبع
بيش	↔	الشقيق

- التحول الرقمي في المشاريع، لزيادة رفع موثوقية البيانات، وتسريع إجراءات إدارة المشاريع، وحفظ المستندات والوثائق، ورفع أداء المشاريع.
- التحول الرقمي في المشاريع من خلال إطلاق نظام إدارة المحافظ والمشاريع Project Management Information system، والذي سيكون له أثراً إيجابياً في رفع موثوقية البيانات وتسريع إجراءات إدارة المشاريع وحفظ المستندات والوثائق ورفع أداء المشاريع، حيث تم إطلاق نظام المشاريع الرأسمالية الخاصة بالهيئة.
- بناء نظام إدارة المشاريع للحلول السريعة وإطلاقه على البيئة الفعلية والبدء باستخدامه لإدارة المشاريع.
- بناء نظام خاص بإدارة محافظ قطاع المياه المستقبلية ورفع جميع المشاريع المستقبلية للقطاع على النظم كما تم عقد ورش تدريبية للمستخدمين من الجهات المكملة للهيئة.
- بناء نظام خاص بإدارة محافظ قطاع المياه تحت التنفيذ ورفع المشاريع المستهدفة حسب المعايير التي تم تحديدها من قبل مكتب إدارة المشاريع القطاعي.
- استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مشروع الشقيق الأمني، والذي يمكن من معرفة مواقع الأشخاص في المنظومة، وتنبيه الزحام، والتعرف على الوجه، وтعداد الأشخاص والمركبات وبياناتها، والالتزام بإجراءات السلامة، ومخاطر الحريق أو الدخان، وتحذير استخدام السلاح.



## منجزات عامة

### البيئة والمسؤولية الاجتماعية

تلزم الهيئة بالمسؤولية الاجتماعية من خلال الامتثال لطلبات نظام العمل ضمن المنظومة الاجتماعية التكاملة. تعمل الهيئة جنباً إلى جنب مع جميع القطاعات الأخرى التي تهدف إلى تحقيق الحياة الكريمة تحقيقاً لتركيز رؤية السعودية 2030 «وطن طموح» وأهداف برنامج التحول الوطني، فيما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للهيئة. حيث تم بناء منهجية المسؤولية الاجتماعية في الهيئة وفق أفضل الممارسات البيئية والاقتصادية والاجتماعية وتمثل بالبرامج والمبادرات والإسهامات التي تُعنى بالتنمية المجتمعية، ورفع جودة الحياة، ومن أبرزها:

### البرامج

تزويدهم بالمعرفة والمهارات الالزمة لتعزيز قيمة المياه وضمان إنتاجها المستدام على الجودة لصالح المجتمع. كما تسعى الهيئة من خلال هذا البرنامج إلى إشراك الشباب في مواجهة تحديات قطاع المياه، وتحفيزهم على ابتكار حلول مستدامة تساهم في تحسين إدارة الموارد المائية في المملكة.

البرنامج الصيفي للأطفال بالتعاون مع جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، نظمت الهيئة السعودية للمياه ممثلةً بأكاديمية أجيال، برنامجاً صيفياً للأطفال. اعتمد البرنامج على النهجيات الحديثة، حيث تضمن تعلمًا يعتمد على الذكاء الاصطناعي، وتجارب عملية، وأنشطة تفاعلية. وهدف البرنامج إلى إعداد الجيل القادر للمساهمة في بناء مجتمع مستدام، من خلال تزويدهم بالمعرفة والمهارات للمشاركة الفعالة في الحفاظ على الموارد المائية والبيئية.

- برنامج العمل التطوعي حيث حرصت الهيئة على نشر ثقافة العمل التطوعي، مساهمةً في تحقيق هدف المليون متتطوع سنويًا ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030 وذلك من خلال توفير فرص تطوعية في مختلف المناطق الإدارية، تهدف الهيئة إلى ترسیخ هذه الثقافة لدى كافة الفئات العمرية وتعزيز الوعي حول مسؤولية الفرد في دوره التطوعي في تنمية مجتمعه. وقد حققت نسبة رضا تصل إلى 99.97% من المتطوعين في الفرص التطوعية المقدمة من الهيئة شارك فيها 1,750 متطوعاً، حيث تم تحقيق أكثر من 46,500 ساعة تطوعية خلال عام 2024م.
- برنامج القيادة الشبابية SWA بالتعاون مع جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، أطلقته الهيئة برنامج «القيادة الشبابية SWA»، الموجه لطلاب المدارس الثانوية. يعد هذا البرنامج جزءاً من الجهود لتطوير القيادات الشابة من خلال



## المبادرات

مبادرة أكاديمية أجيال للأطفال حيث تعمل الهيئة على إحداث تأثير إيجابي في مجتمعاتنا، من خلال إيلاء اهتماماً خاصاً لواردنا المائية ونشر الوعي بالتحديات المرتبطة بندرة المياه العذبة في بلادنا. نحن ندرك تماماً أن الماء هو جوهر الحياة، ولذلك نحرص على توعية الأجيال القادمة بأهمية ترشيد استهلاك المياه. وانطلاقاً من هذا البدأ، أطلقنا «أكاديمية أجيال» بهدف بناء جيل مبتكر في قطاع المياه وتعزيز ثقافة الاستدامة البيئية.

استضافت الهيئة حفل تخرج دفعة 2024م من ثانية اليقظة. وقد ساهم هذا الحدث في تعزيز الروابط مع المجتمع المحلي ودعم مسيرة التعليم في المنطقة، مما يعكس اهتمام الهيئة بتطوير الشباب وتعليمهم كجزء من مسؤوليتها الاجتماعية

نظمت الهيئة فعالية «اكتوبر الوردي» تحت شعار «اسبقي بخطوة». تضمن الحدث محاضرات توعوية ومواد تعليمية تهدف إلى تعزيز أهمية الكشف المبكر وممارسات العناية الذاتية. عكس هذا الحدث التزام الهيئة بزيادة الوعي الصحي في المجتمع وتعزيز ثقافة الوقاية والعنابة الصحية، من خلال إشراك المجتمع في نشر المعرفة والتوعية حول سرطان الثدي وأهمية الكشف المبكر.

نظمت الهيئة أنشطة إبداعية ومبتكرة في يوم الطفل العالمي تهدف إلى تحفيز النمو الشخصي والإلهام للجيل القادم، من خلال تقديم بيئة تعليمية تشجع على التفكير الإبداعي وتعزز من تطوير المهارات الحيوية للأطفال، بما يُسهم في بناء جيل مبدع ومؤثر في المجتمع من خلال مشروع يهدف إلى رعاية المواهب اليافعة.

- مبادرة رفع جودة الحياة حيث تسعى الهيئة إلى تحسين المشهد الحضري وزيادة مساحات الغطاء النباتي في مختلف مناطق المملكة والمرافق العامة. كما تواصل جهودها لرفع مستوى الوعي وتعزيز تبني نمط الحياة الصحية، دعماً لأهداف التنمية المجتمعية. بالإضافة إلى ذلك، تقوم بتنظيم العديد من المبادرات الإنسانية وإيماناً بمسؤولية تجاه المجتمع.

## الخدمة المجتمعية

- عملت الهيئة بالتعاون مع مؤسسة احتواء التطوعية، على توفير الكسوة للأسر المتعففة، بهدف إدخال البهجة والسرور إلى قلوبهم ويأتي ذلك تعزيزاً لأواصر التلاحم والتكافل المجتمعي، وتجسيداً نبيلًا للقيم الإنسانية التي تساهم في بناء مجتمع متancock ومتربط.
- سعت الهيئة لشجيع العمل التطوعي ورفع مستوى الوعي به وذلك بالتعاون مع مؤسسة احتواء التطوعية، ويساهم ذلك في تحقيق هدف مليون متطوع سنوياً ضمن رؤية السعودية 2030. تهدف من خلال هذه المبادرة إلى ترك أثر إيجابي ومستدام في المجتمع، وتعزيز ثقافة التطوع كجزء أساسي من القيم المجتمعية.
- عملت الهيئة على تقديم الدعم للأسر المنتجة وتعزيز فرصهم الاقتصادية من خلال تسويق منتجاتهم من خلال برنامج تسعه أعضار هذا التعاون يسهم بشكل مباشر في دعم الاقتصاد المحلي ويعزز الاستدامة الاجتماعية من خلال تمكين الأسر المنتجة وتوفير فرص عمل مستدامة تساهم في نمو المجتمع.
- شاركت الهيئة في مبادرة أسبوع البيئة 2024م بالعديد من الأنشطة التفاعلية المسئولة مجتمعياً والتي تهدف إلى تعليم الأطفال والطلاب أهمية الحفاظ على المياه والبيئة، مما يعزز الوعي البيئي لديهم منذ سن مبكرة.



التزاماً بدورنا في المسؤولية المجتمعية، أصدرت الهيئة كتاباً ثقافياً يوثق تاريخ التحلية، مستعرضةً تطورها وتأثيرها على التنمية المستدامة بأسلوب يجمع بين الدقة العلمية والطرح البسيط، ليكون مرجعاً قيماً لجميع المهتمين بتاريخ المياه وتقنيات التحلية في المملكة، ويأتي هذا الإصدار تأكيداً لحرص الهيئة على الإسهام في إثراء المحتوى الثقافي وتعزيز الوعي بأحد أهم القطاعات الحيوية، انطلاقاً من مسؤوليتها تجاه المجتمع والمستقبل المستدام للموارد المائية.



## لحة عن أبرز المشاركات والزيارات

كان العام 2024م حافلاً بمشاركات الهيئة في الفعاليات والأحداث المحلية، حيث تنوّعت طبيعة هذه الأحداث لتشمل مجالات البيئة والاقتصاد والبنية التحتية والرقمنة والخدمة المجتمعية، في أكثر من (40) حدثاً هاماً على المستوى الوطني، حيث تميزت تلك المشاركات بحضورٍ موحد ومتّسق لقطاع المياه في تعبيّرٍ عن تكامل هذا القطاع ونضجه.

### • مشاركة قطاع المياه في مؤتمر الأطراف السادس عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (COP16)

واستعرض المؤتمر الابتكارات والمشاريع الوطنية الرائدة في قطاع المياه بما يحقق التنمية المستدامة، ويعزز مكانة المملكة كداعم رئيسي للجهود الدولية لحماية البيئة ومكافحة التصحر. تأتي هذه المشاركة ضمن استراتيجيات الهيئة لتعزيز التعاون الدولي، ونقل الخبرات لتحقيق إدارة مستدامة للمياه بما يدعم مستهدفات رؤية السعودية 2030 وبرامجها، بالإضافة إلى الاستراتيجية الوطنية للمياه وغيرها من الاستراتيجيات ذات العلاقة.

في إطار جهود الهيئة لتعزيز الظهور الخارجي لقطاع المياه ودعم الشراكات الاستراتيجية، نظمت الهيئة مشاركة قطاع المياه في مؤتمر (COP16).

تناولت المشاركة دور قطاع المياه في مكافحة التصحر وتحقيق الأمن المائي، مع استعراض الحلول المستدامة التي تطبقها الجهات في قطاع المياه لتحقيق التوازن بين الحفاظ على الموارد المائية والبيئة.

شهد المؤتمر توقيع اتفاقيات تعاون، وعقد سلسلة من الجلسات الحوارية، وفتح قنوات جديدة للتواصل مع المنظمات الدولية المختصة بالاستدامة البيئية وإدارة المياه ومكافحة التصحر.

### • منتدى المحتوى المحلي:

ركزت مشاركة الهيئة على الأثر الاقتصادي الناتج عن توطين خدمات المياه والصناعات المرتبطة بها على الاقتصاد الوطني، وإلقاء الضوء على أهداف التوطين القطاعية المشتركة ودور البحث والابتكار في تعزيز اقتصاديات صناعة وخدمات المياه.

### • مؤتمر التعدين الدولي:

تمحورت المشاركة حول أثر استراتيجية إدارة المياه المستدامة على صناعة التعدين، وأهمية مواكبة قطاع المياه لأهداف القطاعات الأخرى لدعم النمو وتحسين العائد الاقتصادي وأهمية التكامل بين إعادة استخدام المياه وأنشطة التعدين.

#### • مبادرة «مجتمع أبحاث المياه» في تبوك

نظمت الهيئة مبادرة «مجتمع أبحاث المياه» بالتعاون مع جامعة تبوك، بمشاركة أكثر من 300 باحث وخبير في مجال المياه، حيث ناقش المشاركون خلال الجلسات مستقبل عمليات تحلية ومعالجة المياه، والطاقة النظيفة والمتتجدة، وتعدين البحار، وتطوير مواد التحلية الغشائية والماء المتقدمة، بالإضافة إلى الاستدامة البيئية لعمليات التحلية. وقدم الباحثون والخبراء المشاركين في المبادرة أكثر من 50 مقترناً بحثياً، تناولت مجموعة واسعة من المواضيع ذات الصلة بتحلية المياه، وتضمنت التوصيات التي تم تقديمها ضرورة توحيد الجهود للبذولة لتحقيق الأمان المائي على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، وضمان تأمين مصادر مستدامة للمياه. وناقش خبراء وباحثين من أهم المراكز البحثية والجامعات السعودية والخليجية التوجهات البحثية المستقبلية لصناعة التحلية، وخارطة تقنياتها وحلول الاستدامة، وسبل تحسين موثوقية وكفاءة تقنيات الطاقة.

شهدت المبادرة تبادل ثلاث اتفاقيات بحثية بين الهيئة وعدد من الجامعات، أولها اتفاقية بحثية مع جامعة الطائف وتهدف إلى دراسة سلوك أنواع من السبائك الهندسية في البيئات عالية الملوحة، ووقعت الهيئة اتفاقية بحثية مع جامعة تبوك لاستخدام تقنيات الاستشعار للكشف المبكر عن قناديل البحر، كما وقعت الهيئة اتفاقية بحثية ثالثة مع جامعة الملك فهد للبترول والمعادن لتطوير طبقة رقيقة متطرفة من جزيئات النانو وأغشية التناضح العكسي ذات الخصائص المضادة للتلوث الحيوي لتحلية المياه.

وتشكل مبادرة «مجتمع أبحاث المياه» حلقة وصل وثيقة لتوحيد الجهود وتعزيز التعاون بين الباحثين والمؤسسات الأكademie والصناعية في مجال المياه، وتهدف إلى تعزيز التقدم العلمي وتبادل المعرفة والأبحاث لتطوير قطاع المياه واستدامته نحو تحقيق الأمن المائي وتوفير مصادر مستدامة للمياه، واستكمال انعقاد النسخة الثالثة نجاح النسختين السابقتين من المبادرة التي نُظمت عبر الذراع البحثي معهد ابتكار تقنيات المياه والأبحاث المتقدمة.



## الزيارات الخارجية

في سعي مستمر من الهيئة نحو الاطلاع على التجارب الناضجة دولياً في إدارة الموارد المائية وما يرتبط بها من خدمات، نظمت الهيئة خلال العام 2024، عدداً من الزيارات شملت دولاً متقدمة بهدف بناء شراكات بحثية واقتصادية والاطلاع على الجوانب التنظيمية وبناء السياسات البيئية وتميزت تلك الجولات بحضور كامل قطاع المياه السعودي تخللها منتديات استثمارية لاستعراض الفرص الاستثمارية المشتركة.

### • زيارة هولندا

والطاقة، وكذلك البرامج الفعلة لدعم ريادة الأعمال والابتكار والاستفادة منها.

وشهدت الزيارة نقاشات مثمرة قادها معالي رئيس الهيئة مع المديرين التنفيذيين والباحثين والباحثين آفاق التعاون في مجالات الذكاء الاصطناعي في قطاع المياه بالملكة. وتطرقت لجملة من الموارد تعزيز سبل التعاون المشترك، منها تسخير الابتكارات في تعزيز الإدارة الرقمية لقطاع المياه وخدماته في المملكة، والتقنيات الرائدة في تعزيز كفاءة الطاقة في سلاسل إمداد المياه، والإدارة المالية لقطاع المياه، والنماذج المتقدمة في حلول خدمات المياه لتعزيز الكفاءة لنظامه المياه بالملكة. بالإضافة لفتح آفاق التعاون المعرفي والبحثي مع أكبر مركز بحثي في أوروبا لتقنية النانو، لدعم التعاون في مجال التقنيات النانوية.

قامت الهيئة السعودية للمياه بزيارة مملكة هولندا، في الفترة من 5 إلى 6 يونيو 2024 بهدف استكشاف فرص التعاون والشراكات والتبادل البحثي والعلمي في مجال المياه مع عدة جهات ومراكز متخصصة، ومناقشة التحولات التي يشهدها هذا القطاع الحيوي على مستوى العالم، وسبل تحسينه وتطويره لتحقيق أهداف النمو والاستدامة. واطلعت الهيئة خلال اجتماعها مع اتحاد مجالس المياه، على التجربة الهولندية في إدارة قطاع المياه، وناقشت إمكانية تبادل الخبرات والتجارب في هذا المجال.

وشملت الجولة زيارة ميناء روتردام (أكبر مركز للطاقة الخضراء في أوروبا) وبحثت «الهيئة» فرص الاستفادة من حلول الرياح وجين الأخضر في قطاع المياه بالملكة، كما بحثت سبل التعاون مع شركة DOT في مجال الطاقة المتجدد. واطلع معالي الرئيس ومنسوبي الهيئة علىأحدث التقنيات اللوجستية ذات العلاقة بصناعة المياه



## • أسبوع المياه الآسيوي

وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وفي إطار المؤتمر، قامت الهيئة بالتأكيد على دور القطاع الخاص في تطوير مشاريع المياه وجذب الاستثمارات، بما يعزز مستهدفات رؤية السعودية 2030 للتنمية المستدامة، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية ودعم الابتكار في قطاع المياه، عبر لقاءات ونقاشات مع الشركات الصينية المتخصصة في تطبيقات الذكاء الاصطناعي وحلول إدارة خدمات المياه.

يجمع «أسبوع المياه الآسيوي» الذي يستضيفه مجلس آسيا للمياه، بالتعاون مع وزارة موارد المياه (MWR) في الصين، نخبة من الخبراء والمتخصصين في مجال المياه من مختلف أنحاء العالم، ويشتمل على جلسات وورش عمل ومعارض، تسلط الضوء على الابتكارات والتقنيات الحديثة في هذا المجال، وتناقش منصته التحديات والفرص التي تواجه قطاع المياه على مستوى آسيا والعالم.

شاركت منظومة المياه، ممثلة في الهيئة السعودية للمياه، في فعالية «أسبوع المياه الآسيوي» (AIWW Asia International Water Week) الذي يضع قضيّاً للمياه على رأس الأجندة الدوليّة، تأكيداً لدور المملكة العربية السعودية الريادي وعكس جهودها في التصدي لتحديات المياه، وإبراز التزامها بقضيّاً المستدامة البيئيّة وتطوير القطاع عاليّاً، والتي يأتي من أبرزها إعلان سمو ولي العهد - حفظة الله - عن تأسيس منظمة عاليّة للمياه مقرها الرياض، تهدف إلى تطوير وتكامل جهود الدول والمنظمات لمعالجة تحديات المياه، وما قدمته المملكة على مدار عقود من تجربة عاليّة رائدة في إنتاج ونقل وتوزيع المياه، وابتكار حلول تقنية وتحدياتها، مما مكّنها من أن تصبح أكبر منتج للمياه في العالم.

وتم خلال المشاركة التي أكدت الدور الريادي للهيئة في إدارة الموارد المائية، توقيع اتفاقية تعاون مع البنك الدولي، للاستفادة من الخبرات في تطوير وتحفيظ قطاع الموارد المائية، وتعزيز الأمن المائي، وتعزيز هذه التجربة المميزة لتكون متاحة للدول الأقل نمواً،

## • زيارة المملكة المتحدة

تشجع على النمو. من خلال توفير بنية تحتية متقدمة ومبادرات وسياسات مالية تدعم التمويل. إذ يُعد التأثير المستدام مطلبًا أساسياً للهيئة ولكل الجهات المعنية بالتوطين. حيث تعمل على زيادة هذا التأثير عبر تنويع الاقتصاد، ودعم سلاسل الإمداد، ورفع كفاءة القوى البشرية. كما تركز على تبني الابتكار وريادة الأعمال، وتعزيز التنافسية العالمية، ودعم البحث والتطوير.

إن هذه الجهود المتواصلة التي تبذلها الهيئة تعكس بوضوح التزامها العميق والمستدام بتحقيق التنمية المستدامة، والمساهمة في ضمان مستقبل مشرق وآمن لمواطن المياه في المملكة. من خلال اعتماد استراتيجيات مبتكرة وتطبيق تقنيات حديثة، تسعى الهيئة إلى تعزيز كفاءة استخدام المياه وضمان توافرها للأجيال القادمة، ممّا يسهم في بناء مجتمع مستدام يحقق التوازن بين الاحتياجات البيئية والاقتصادية والاجتماعية.

وفي جلسة حوارية حول التحديات المعاصرة لصناعة تحلية المياه، شارت الهيئة تجربتها في استخدام الحلول المبتكرة لخفض تكلفة إنتاج المياه الملحاء، بالإضافة إلى خبراتها في تطوير تقنيات جديدة لتعظيم الاستفادة من تعدين مياه الرجيع الملحى واستخدام المعادن المستخرجة لدعم القطاعات الأخرى. كما سلطت الضوء على إنجازات معهد ابتكار تقنيات المياه والأبحاث المتقدمة وتيرا، والتي كانت تغطي المجالات العلمية مثل تعدين الرجيع الملحى، والطاقة النظيفة والتجددية، وابتكار العمليات، والاستدامة والماء المتقدمة، وقام معهد ابتكار تقنيات المياه والأبحاث المتقدمة بنشر 164 منشور علمي وتطبيق 180 تطبيقي وتقديم 450 استشارة علمية وذلك ما يعزز من دوره في استغلال أحدث الابتكارات العلمية لتحقيق أهداف الأمن المائي في المملكة، ويسهم في تعزيز الاستقرار البيئي وتطوير الموارد المائية.

استهدفت الهيئة أيضاً جذب الاستثمار في المملكة بهدف الدخول إلى سوق محلي ودولي متكامل، وخلق بيئة مناسبة للأعمال



## • زيارة الولايات المتحدة الأمريكية

فصل المعادن عن الرجيع الملحبي، فيما وقف على أحدث تقنيات استعادة الطاقة وخفض الاستهلاك في منظومات التحلية المياه وتعدين مياه الرجيع الملحبي، بمصنع مضخات خفض الطاقة التابع لـ «شركة إينرجي ري كفوري»، لتعزيز التعاون في توطين الصناعة وزيادة كفاءة العمليات.

ووقع وفد الهيئة مع جامعة تكساس اتفاقية بحثية لاستخراج المعادن من الرجيع الملحبي، واستعرض أبرز أوجه التعاون الأكاديمي تمهدًا لبناء برنامج متخصص في تقنيات تحلية المياه يُدرس عن بعد، تتيحه الجامعة بالتعاون مع الهيئة، ويسهم في تعزيز المعرفة ودعم المسارات المتخصصة في صناعة التحلية.

واستعرضت الهيئة خلال المنتدى تجربتها الرائدة عاليًا في تحسين كفاءة صناعة تحلية المياه، التي ارتكزت على منهجيات هندسية حديثة للمعالجة، وتعدين مياه محلول الرجيع الملحبي الناتج عن منظومات تحلية المياه، فيما سلطت الضوء على أبرز الأبحاث العلمية والابتكارات الوعادة، وشارك الخبراء والمتخصصين عبر المنتدى لأحدث الابتكارات والتقنيات، التي من شأنها تعظيم الاستفادة من فرص التعاون بما يحقق مصلحة الأطراف مجتمعة، ويخدم تطور واستدامة صناعة التحلية. كما تطرق المنتدى لجهود الهيئة في خلق توجهات صناعية تعتمد على تطوير ابتكارات وتقنيات صناعة تحلية المياه، ما يعكس بدوره على زيادة الكفاءة وخفض التكلفة واستهلاك الطاقة وخفض تكلفة إنتاج المتر المكعب، علوهًا على توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي ورقمته عمليات المياه، وتم تعزيز التعاون مع مجموعة الشركات الأمريكية منها (سينوتا)، (وتر فاوندر)، (بني إينرجي)، (أوسين ويل)، (فيديكو)، وشركة (احتجاز الكريون)، وجمعية (AMTA/CDA).

سعت الهيئة من خلال زيارة الولايات المتحدة الأمريكية لاستكشاف فرص التطوير الفي المشترك، وفتح قنوات التعاون مع عدد من بيوت الخبرة الهندسية والبحثية والمصنعين والمبتكرين من رواد الأعمال الأمريكيين.

حيث شملت الزيارة مدينة هيروستن التي بحث خلالها الوفد مع نظرائه في «شركة جاكوب العالمية»، فرص التعاون المشترك لتطوير الحلول الرقمية المبتكرة لقطاع المياه، والاستفادة من الخبرات الهندسية والمعافية لدى الطرفين، وتعرف على أبرز مشاريع الشركة ذات العلاقة، كما ناقش مع «شركة بكتيل العالمية» إطار التعاون المستقبلي المشترك في إدارة الابتكار والبحث الهندسي ومشاركة المعرفة، بالإضافة إلى تطوير فرص العمل المشترك في مشاريع الانتاج والنقل والتقنيات الحديثة وأليات رقمنه العمليات، كما استعرض مع «شركة أوكيسي» فرص التعاون الهندسي وتسخيرها لاستخلاص المعادن من مياه الرجيع الملحبي الناتجة عن عمليات التحلية، وتعزيز حلول خفض الانبعاثات الكربونية.

واطلع الوفد خلال جولته بالقر الرئيسي لـ «شركة بلوم إينرجي المتخصصة في صناعة خلايا وقود الأكسيد الصلب، على التقنيات الوعادة لإنتاج الطاقة النظيفة من الغاز الطبيعي، ووقف على أعمال مركز التحكم الرئيسي الذي يتم من خلاله إدارة كل مصانع ومنظمات الشركة. وناقشه لدى زيارته مختبرات «شركة تريفي سيستم» المتخصصة في الحلول المبتكرة لصناعة تحلية المياه والتعدين، مجالات التعاون المرتبطة بأحدث ابتكارات تخزين الطاقة، وحلول الطاقة التجددية، وتقنيات



# الجوائز

انطلاقاً من حرص الهيئة على تعزيز الابتكار في قطاع المياه فقد حقق الذراع التشغيلي المرحلي للهيئة 9 أرقام قياسية جديدة في موسوعة «جينيس» العالمية، معنزة مكانتها الريادية بصفتها أكبر منتج للمياه الملحاء في العالم، محززة نتائج رائدة وأرقاماً غير مسبوقة في عدد من مشاريع المياه المختلفة، تعكس تطور البنية التحتية في قطاع المياه في المملكة.



## جائزة التميز في الأداء التنفيذي



الهيئة السعودية للمياه  
Saudi Water Authority



كرّم معالي وزير البيئة والمياه والزراعة المهندس عبد الرحمن الفضلي الهيئة بجائزة التميز في الأداء التنفيذي، وذلك في حفل تكريم جهات منظومة البيئة والمياه والزراعة، نظير جهودها في قطاع المياه، وتنفيذ مبادرات رؤية السعودية .



- حققت الهيئة السعودية للمياه الجائزة الماسية للاستحقاق الحاسبي بنسبة التزام 100%.

## PMO Global Awards



- حققت الهيئة إنجازاً دولياً بحصولها على جائزتين عاليتين في إدارة المشاريع ضمن جوائز PMI PMO Global Awards، تقديراً لتميز مكتب إدارة المشاريع في الهيئة في مجال الابتكار والممارسات المستدامة.



# جهود الهيئة في تطوير رأس المال البشري 06

يُعرف هذا القسم بجهود الهيئة في تطوير رأس المال البشري من خلال تنفيذ البرامج والمبادرات التي تُسهم في تمكين الكفاءات الوطنية







## تطوير رأس المال البشري

تم تنفيذ البرامج التدريبية وفقاً للتوجه الاستراتيجي للهيئة ومواهمة البرامج التدريبية مع الاحتياجات التدريبية لتطوير الجدارات (الفنية والسلوكية والقيادية).

- نسبة تنفيذ التدريب المخطط: 100% لعام 2024م.
- عدد المستفيدن: أكثر من 4,600 موظف.
- عدد الدورات التدريبية: أكثر من 1,020 دورة تدريبية.

### وعلى سبيل المثال:

#### • برنامج تطوير القيادات النسائية

تم تنفيذ برنامج تطوير القيادات النسائية بهدف تعزيز مكانة ومشاركة المرأة في المناصب القيادية وتمكينها من النمو الوظيفي تماشياً مع رؤية السعودية 2030. شريك التطوير في هذا البرنامج كان كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال، حيث شاركت فيه 20 قائدة واعدة في البرنامج الذي تم تنفيذه في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

#### • برنامج تطوير القيادات خارجياً في الجامعات والمعاهد العالمية

تم تنفيذ هذه البرنامج التدريسي للقيادات بناءً على اختبار القيادات التنفيذية ومواهمة البرامج مع التوجيهات الاستراتيجية، وذلك بالتعاون مع جهات تعليمية خارجية لتعزيز تبادل الخبرات العالمية. شارك في البرنامج 19 مشاركاً، وتم التعاون مع 9 جامعات ومعاهد.

#### • برنامج تطوير داخلي لقيادات الهيئة ومنظمات المياه

تم تنفيذ عدد من البرامج التدريبية لعدد (90 قيادي) لهدف تطوير الجدارات القيادية لقيادي الهيئة ومنظومة قطاع المياه وفق أحدث الممارسات العالمية والتعامل بفعالية مع التحديات المتعددة والمشتركة في منظومة المياه في المجال القيادي وإتاحة الفرصة لتبادل الخبرات مع نخبة من القادة والخبراء ويقدم البرنامج عن طريق بيت الخبرة عالي (INSEAD Business School).

#### • برنامج تأهيل القيادات الوسطى

يستهدف هذا البرنامج مدراء العموم ومدراء الإدارات وقادة الفرق. تم تنفيذ برنامج القيادات الوسطى داخل المملكة كمنطلق أساسي لتطوير الجدارات القيادية، مثل مهارات التفاوض وصنع القرار والتخطيط المالي. شارك في البرنامج 200 شخص من خلال 6 دورات تدريبية وبرامج.

#### • برنامج تطوير القيادات الوعادة

تم تنفيذ هذا البرنامج وفق معايير محددة لختلف إدارات الهيئة، بهدف تمكين المواهب والقدرات الوعادة من خلال التدريب لمدة 7 أشهر. شارك فيه 70 شخصاً في دورة تدريبية تتضمن محاور مثل الاتصال التسويقي، المالية لغير الماليين، التفاوض والتواصل، القيادة، الشخصية والسلوك، الابتكار والإبداع، إدارة العمليات، وإدارة التغيير.

#### • برامج الأمن السيبراني

بالتعاون مع أكاديمية الأمن السيبراني التابعة للهيئة الوطنية للأمن السيبراني، تم تقديم دورات في أساسيات الأمن السيبراني، والاستجابة للحوادث السيبرانية، وإدارة المخاطر السيبراني. وتمت إقامة فعالية تفاعلية للأمن السيبراني على مدار يومين عمل، تم فيها عرض عدد من المواقف ومنها كيفية استغلال المهاجمين الثغرات الأمنية وتم استهداف أكثر من 500 موظف في المركز الرئيسي للهيئة.





# الخاتمة





وفي غضون أشهر قليلة أصبحت نتائج الإصلاحات والتطويرات التي أجرتها الهيئة بارزة على مستوى قطاع المياه؛ في الوقت الذي تستمر فيه الهيئة في عملية التطوير لتحقيق رؤيتها التمثيلية في ابتكار نموذج عالي متميز للإدارة المستدامة لخدمات المياه وتمكين الابتكار. مستندة على نجاحات عالية وأرقام قياسية، حققتها المملكة في مجالات المياه جعلتها تتبوأ مركز الريادة العالمية، في إنتاج المياه المحسنة وتطوير منظومات الإنتاج والخزن الاستراتيجي، من خلال خبرات ذات كفاءات عالية.

وما تزال الهيئة تعمل على خطوات متقدمة لتحقيق التطلعات من خلال ركائزها الأساسية بما يسهم في تحقيق مستهدفاتها، إذ يرصد هذا التقرير نتائج أعمال وجودة الهيئة السعودية للمياه، وإسهامها في تعزيز واستدامة الأمن المائي للمملكة، من خلال تنظيم الأعمال والخدمات المتعلقة بأنشطة المياه والرقابة عليها وتطويرها؛ بما يسهم في تعزيز الاستدامة وتحقيق أهداف الإستراتيجية الوطنية للمياه، وفقاً لتطلعات رؤية السعودية 2030.

يُشار إلى أن هذا التقرير أُعدّ وفقاً للمادة التاسعة والعشرين من نظام مجلس الوزراء الصادر بالأمر الملكي رقم (أ/ 90) بتاريخ 27/8/1412هـ، بالإضافة لقرار مجلس الوزراء رقم (233) بتاريخ 18/4/1443هـ الصادر بالموافقة على دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة.

مثل إطلاق الهيئة السعودية للمياه في منتصف عام 2024م، بداية لمرحلة جديدة لقطاع المياه في المملكة العربية السعودية، الذي يتميز بتاريخ عريق من العمل المتواصل لتعزيز الأمن المائي واستدامته، بدعم من القيادة الرشيدة -حفظها الله- وشكلت المركبات التي استندت إليها الهيئة أساساً متنبلاً لمستقبل ينعم فيه الوطن والمواطن بخدماتٍ مختلفةٍ تليي طموحاته، في ظل ما تعيشه المملكة من هبة شاملة على الأصعدة كافة تمثل فيها المياه عنصراً هاماً من عناصر تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز جودة الحياة.

وتحملت الهيئة على عاتقها بالتعاون مع منظومة المياه مهمة الإصلاحات الهيكличية والتطويرية في المجالات المناظرة بها في قطاع المياه، ممهدةً الطريق إلى صناعة قصة تحول تاريخية على مستوى النطقة والعالم، مستندة على مكانتها المتعددة، كونها الجهة المختصة في المملكة بكافة شؤون منظومة المياه على المستوى الإشرافي والتنظيمي والدعم الاستراتيجي للقطاع، من خلال الرقابة التنظيمية والإشراف، وإدارة المياه المستدامة، وتحسين الخدمات، وتعزيز القدرات والنمو الاقتصادي، والابتكار والتقنية، وحماية البيئة.



الهيئة السعودية للمياه  
Saudi Water Authority